

# NOTE DE SYNTHÈSE COMPTE ADMINISTRATIF 2021

Présentée en commission finances le 22 juin 2022



# SOMMAIRE

## EQUILIBRE BUDGETAIRE

Introduction

- 1 - LES DONNEES GENERALES ET LE RESULTAT
  - 1.1 - Les grandes masses financières
  - 1.2 - Fonds de roulement et résultat des exercices
  - 1.3 - L'endettement
- 2 - LES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION
  - 2.1 - Les épargnes
  - 2.2 - Effet de ciseau
  - 2.3 - Dynamisme des recettes et dépenses de Fonctionnement
- 3 - LE NIVEAU DE L'ENDETTEMENT
  - 3.1 - Encours de dette et annuité
  - 3.2 - Ratio de désendettement
- 4 - LA FISCALITE DIRECTE
  - 4.1 - Les bases fiscales
  - 4.2 - Les taux et les produits fiscaux
- 5 - LES DEPENSES
  - 5.1 - Les dépenses de fonctionnement
  - 5.2 - Les dépenses d'investissement
- 6 - LES RECETTES
  - 6.1 - Les recettes de fonctionnement
  - 6.2 - Les recettes d'investissement
- 7 - LE FINANCEMENT DE L'INVESTISSEMENT
- 8 - LES RATIOS
- 9- LES POLITIQUES PUBLIQUES

## RESSOURCES HUMAINES

## MOYENS GENERAUX

Commande publique  
Service informatique  
Optimisation des ressources

## RELATIONS PUBLIQUES, COMMUNICATION ET EVENEMENTIEL

COMMUNICATION  
Accueil et Etat-civil  
Traditions  
Tourisme

## CULTURE ET PATRIMOINE

Culture  
Médiathèque G.Baissette à Mauguio  
Médiathèque de l'Ancre à Carnon

## VIE ASSOCIATIVE

Vie associative

## SECURITE ET PREVENTION DES RISQUES

Police Municipale

## EDUCATION

Education

## SPORTS

Sports

## SOLIDARITES

Action sociale et CCAS  
Jeunesse et médiation

## TOURISME

Office du Tourisme

## POLE AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ET DE L'URBANISME

Pôle Aménagement du Territoire et de l'Urbanisme

## GESTION DU PATRIMOINE COMMUNAL

Patrimoine bâti  
Voirie

A thick dark blue vertical bar is positioned on the left side of the page. At the bottom of this bar, several thin, curved lines in shades of blue and grey extend upwards and outwards, creating an abstract, organic shape.

# **EQUILIBRE BUDGETAIRE**

Le compte administratif est un exercice de transparence en matière de gestion de la collectivité. Alors que le budget primitif est un prévisionnel, le compte administratif reflète avec précision les réalisations et les engagements de la collectivité.

**Ce qu'il faut retenir du compte administratif 2021 :**

Le compte administratif reflète la santé financière de la collectivité et ses capacités d'investissement pour financer un plan pluriannuel d'investissement qui va se décliner sur le mandat à hauteur de 47 M€.

Parallèlement, la commune maîtrise les dépenses de fonctionnement, (+1.67%), malgré l'augmentation du coût de l'énergie et des dépenses de fonctionnement obligatoires comme le financement du SDIS et la reprise progressive de l'activité, notamment des grandes animations.

Les dépenses réelles de fonctionnement se sont établies à 23,2 M€ en 2021 contre 22,8 M€ en 2020 et 23 M€ en 2019, démontrant la réelle volonté des élus de limiter l'évolution des coûts de fonctionnement dans un contexte contraint.

L'encours de la dette reste sous la barre des 11 M€ pour se situer à 10,8 M€ au 31 décembre de l'année écoulée. La capacité de désendettement (nombre d'années nécessaires pour rembourser l'intégralité de la dette si l'on y consacrait la totalité de l'épargne brute) passe à 2,5 ans, ce ratio reste très performant et permettra d'anticiper un financement du PPI (plan pluriannuel d'investissement) sans altérer les équilibres financiers.

L'épargne brute se maintient et ne se dégrade pas pour s'établir à 4 223 000 €.

L'épargne nette (épargne brute moins le remboursement du capital de la dette) progresse elle aussi légèrement, passant de 2.4 M€ en 2018 à 2.8 M€ en 2021.

Le compte administratif, laisse apparaître un résultat positif de 4 942 000€ ce résultat s'inscrit, il faut le rappeler, dans le contexte très particulier de la crise COVID (nombreuses fermetures d'équipements, arrêts des chantiers, annulations d'évènements).

Ce résultat exceptionnel est aussi dû en partie au glissement de certaines opérations sur l'exercice 2022 notamment la réalisation de l'opération du schéma directeur...

Le résultat 2021 est globalement affecté aux dépenses d'investissement du BP 2022.

## 1 - LES DONNEES GENERALES ET LE RESULTAT

Les tableaux ci-dessous présentent les grands équilibres financiers et leur évolution sur la période 2018/2021

### 1.1 - Les grandes masses financières

	2018	2019	2020	2021
Recettes de fonctionnement	26 422 479	27 878 635	26 813 370	29 320 134
Dépenses de fonctionnement	23 020 106	23 108 011	22 841 722	23 223 200
Recettes d'investissement	1 953 744	3 353 358	6 525 738	3 007 982
Dépenses d'investissement	7 095 662	10 024 085	8 919 390	5 680 080

## 1.2 - Fonds de roulement et résultat des exercices

	2018	2019	2020	2021
Fonds de roulement en début d'exercice	5 820 392	4 080 846	2 180 743	3 758 740
Résultat de l'exercice	-1 739 545	-1 900 103	1 577 996	3 424 837
Fonds de roulement en fin d'exercice	4 080 846	2 180 744	3 758 740	7 183 577

Le fonds de roulement début d'exercice N est composé des montants inscrits au 002, 001 et 1068 de l'année N tels que résultant de la clôture de l'année N-1.

## 1.3 - L'endettement

	2018	2019	2020	2021
Encours au 1er janvier	10 855 650	9 950 036	8 970 103	10 837 987
Ratio de désendettement	2,9 ans	2,4 ans	2,9 ans	2,5 ans
Emprunt	0	0	3 000 000	0

## 2 - LES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

### 2.1 - Les épargnes

**Epargne de gestion** = Différence entre les recettes et les dépenses de fonctionnement hors intérêts de la dette.

**Epargne brute** = Différence entre les recettes et les dépenses de fonctionnement. L'épargne brute représente le socle de la richesse financière.

**Epargne nette** = Epargne brute ôtée du remboursement du capital de la dette. L'épargne nette permet de mesurer l'équilibre annuel. Une épargne nette négative illustre une santé financière dégradée.

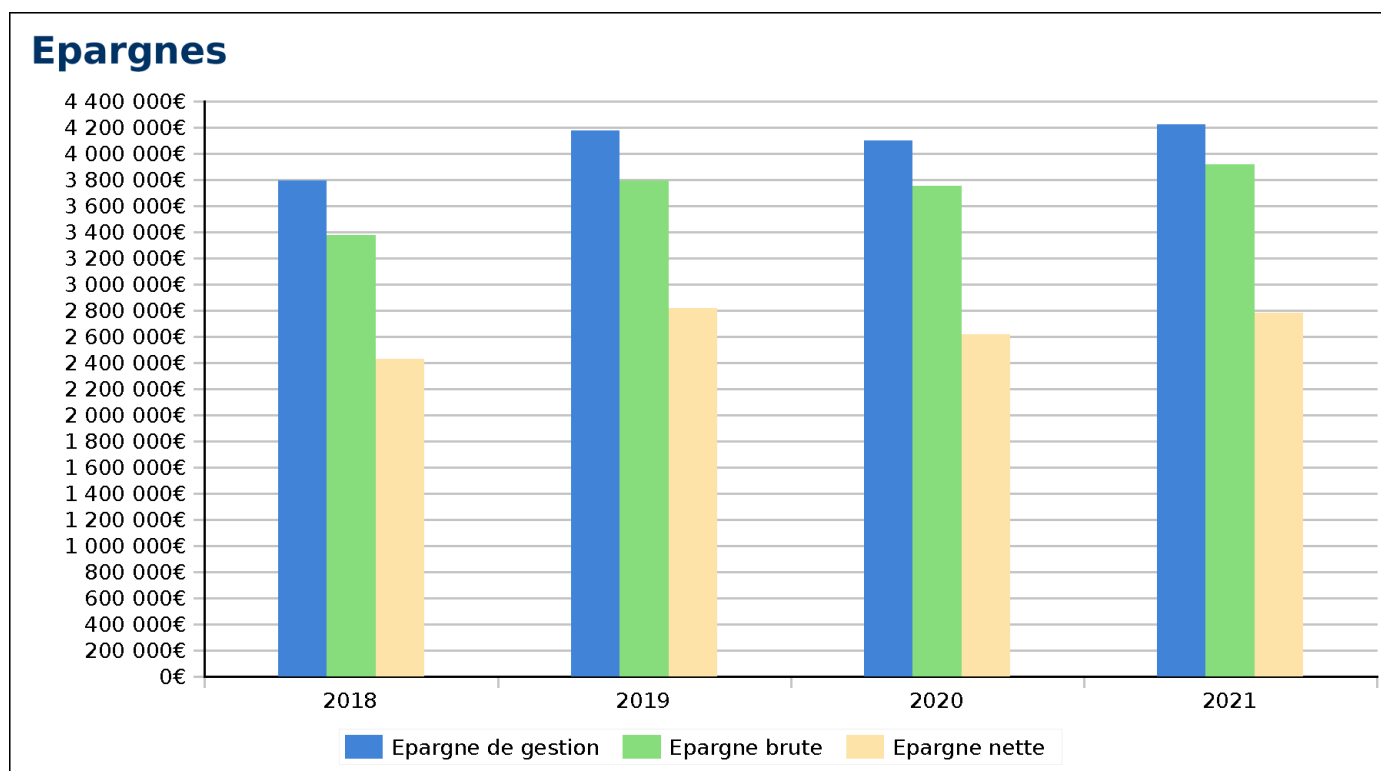
#### Des épargnes en hausse et très bien positionnées

Les épargnes de la Ville de Mauguio-Carnon se portent bien sur l'ensemble de la période avec une hausse observée entre 2018 et 2020 malgré le contexte. En 2021, l'ensemble des épargnes progressent. .

L'épargne de gestion de la Ville passe de 4 M€ à 4,2 M€ entre 2020 et 2021. L'épargne brute évolue corrélativement à l'épargne de gestion. L'épargne brute se porte bien avec un pic atteint en 2021 à 3,9 M€

L'épargne nette permet de mesurer la capacité d'autofinancement de la commune. L'épargne nette de la Ville de Mauguio-Carnon est en territoire positif sur toute la période. Cette épargne oscille entre 2,4 M€ et 2,8 M€ de 2018 et 2021.

	2018	2019	2020	2021
Recettes de fonctionnement	26 422 479	27 878 635	26 813 370	29 320 134
Epargne de gestion	3 790 597	4 173 287	4 097 055	4 223 135
Epargne brute	3 373 839	3 794 696	3 751 482	3 916 872
Taux d'épargne brute (en %)	12,78 %	14,11 %	14,11 %	14,43 %
Epargne nette	2 432 045	2 814 763	2 619 543	2 782 207

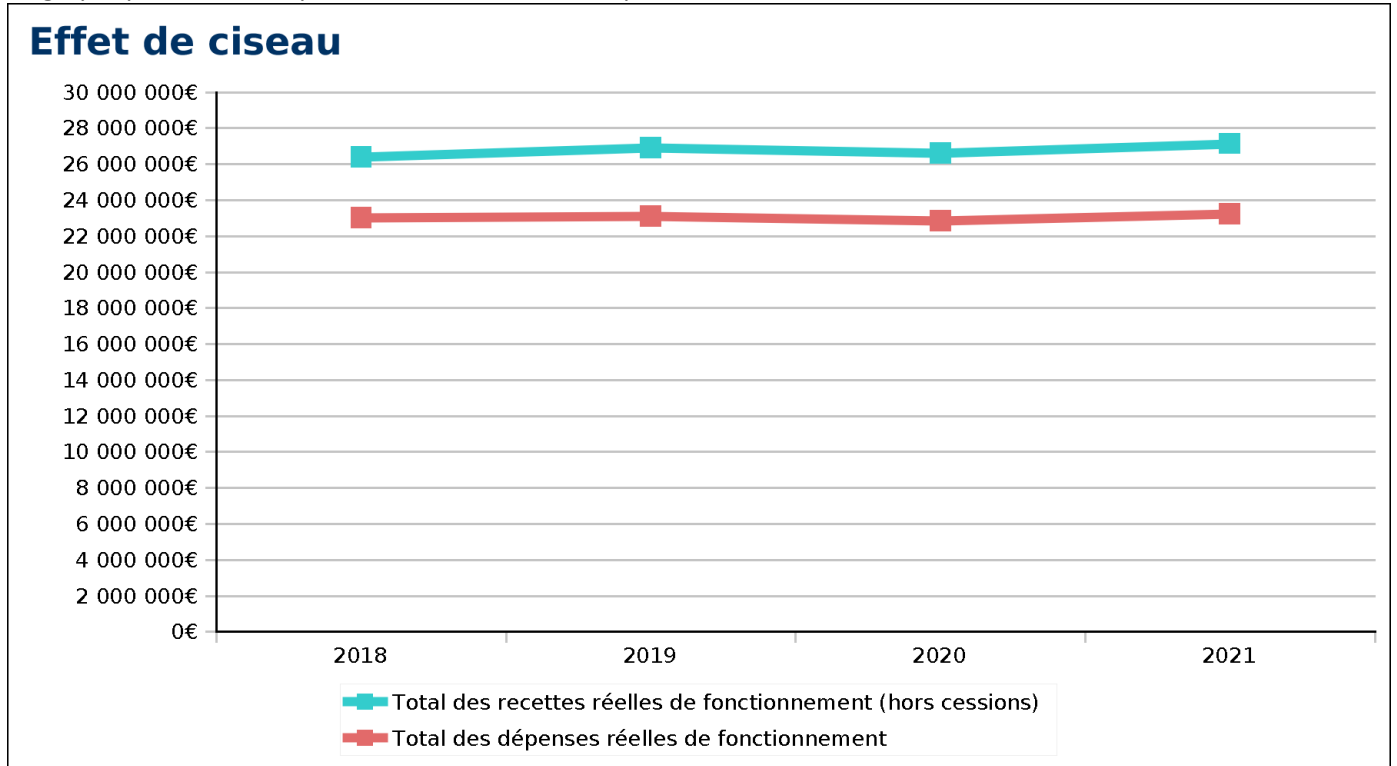


## 2.2 - Effet de ciseau

L'effet ciseau montre un éloignement des deux courbes. Les dépenses réelles de fonctionnement sont à peu près stables alors que les recettes augmentent, ce qui fait état d'une bonne santé financière.

	2018	2019	2020	2021
Recettes de fonctionnement (hors cessions)	26 393 946	26 902 707	26 593 203	27 140 071
Dépenses de fonctionnement	23 020 106	23 108 011	22 841 722	23 223 200

Le graphique ci-dessous présente l'évolution des dépenses et des recettes en valeur euro.

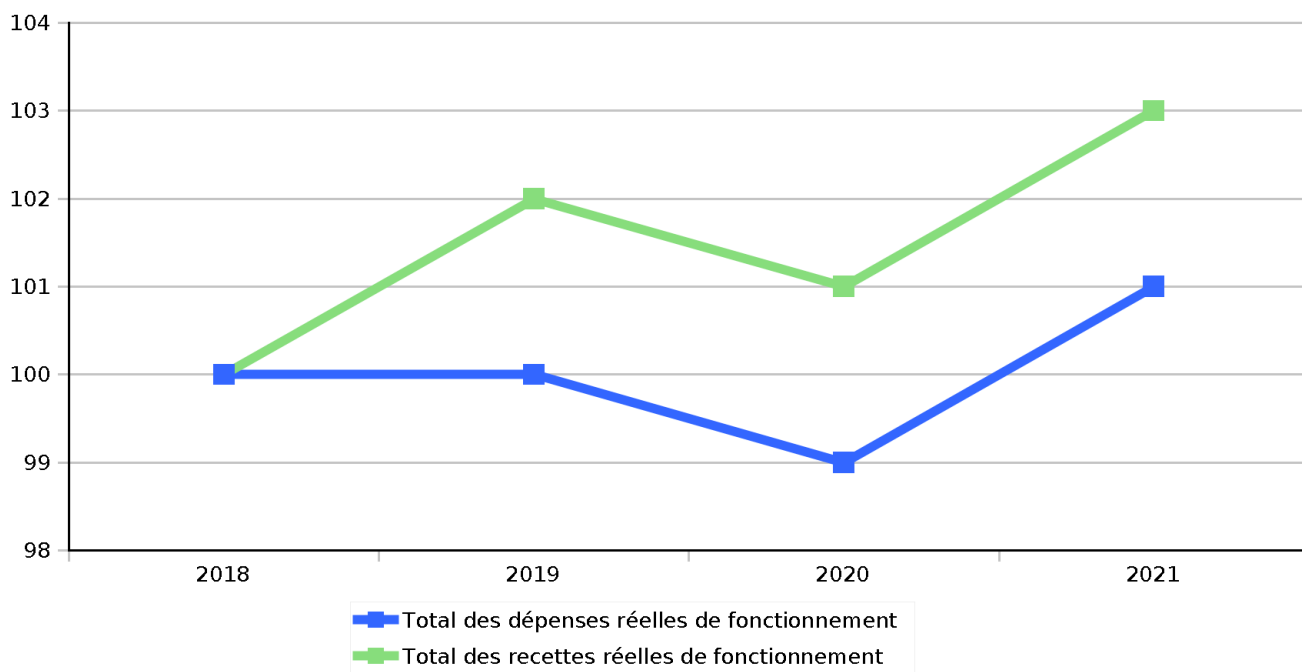


Ce graphique illustre l'effet de ciseau, il met en évidence la dynamique des recettes par rapport à la dynamique des dépenses. Les recettes ou dépenses exceptionnelles sont comptabilisées et sont de nature à faire varier les agrégats d'une année sur l'autre. Le delta entre recettes et dépenses ainsi mis en évidence nourrit la section d'investissement. Il permet alors de financer les dépenses d'équipement ou de se désendetter.

## 2.3 - Dynamisme des recettes et dépenses de fonctionnement

Le graphique ci-dessous présente l'évolution des dépenses et des recettes en base 100.

## Evolution des dépenses et des recettes

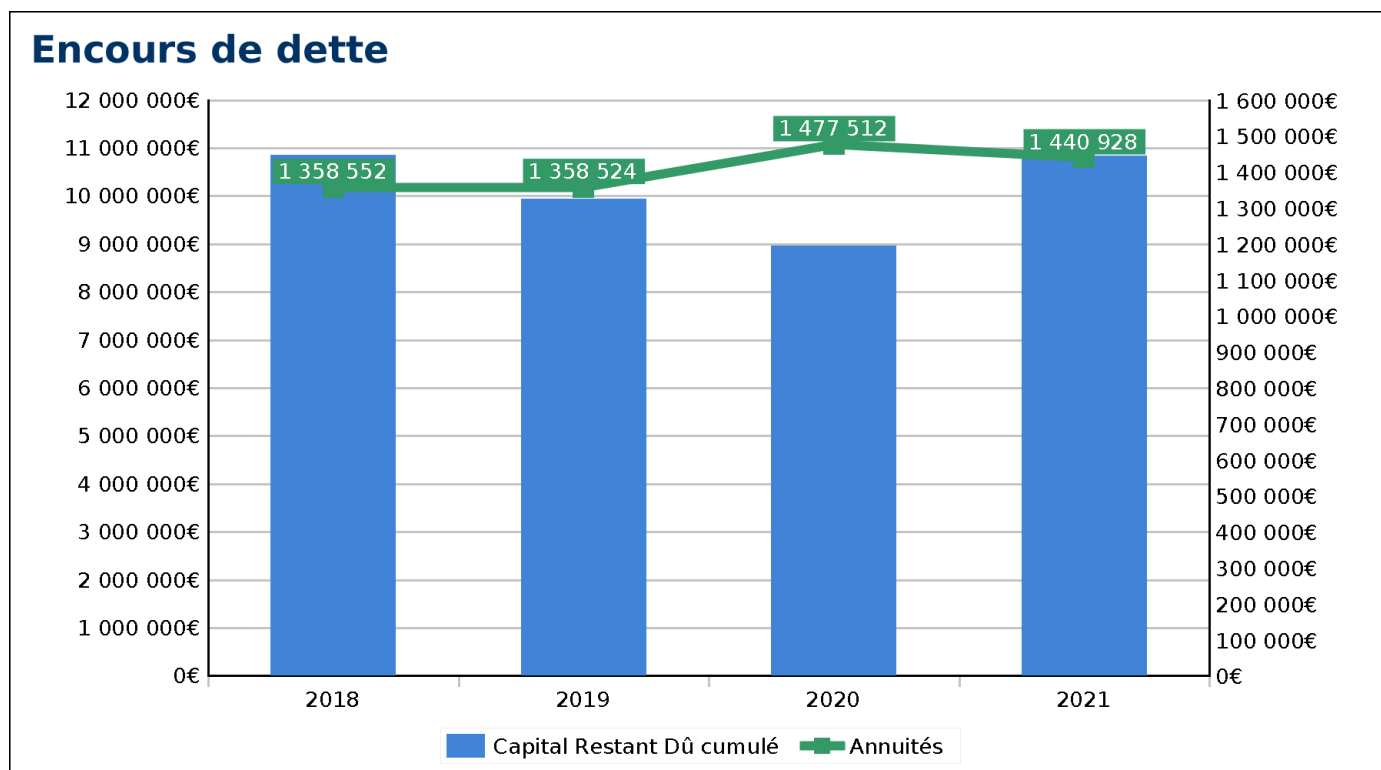




### 3 - LE NIVEAU DE L'ENDETTEMENT

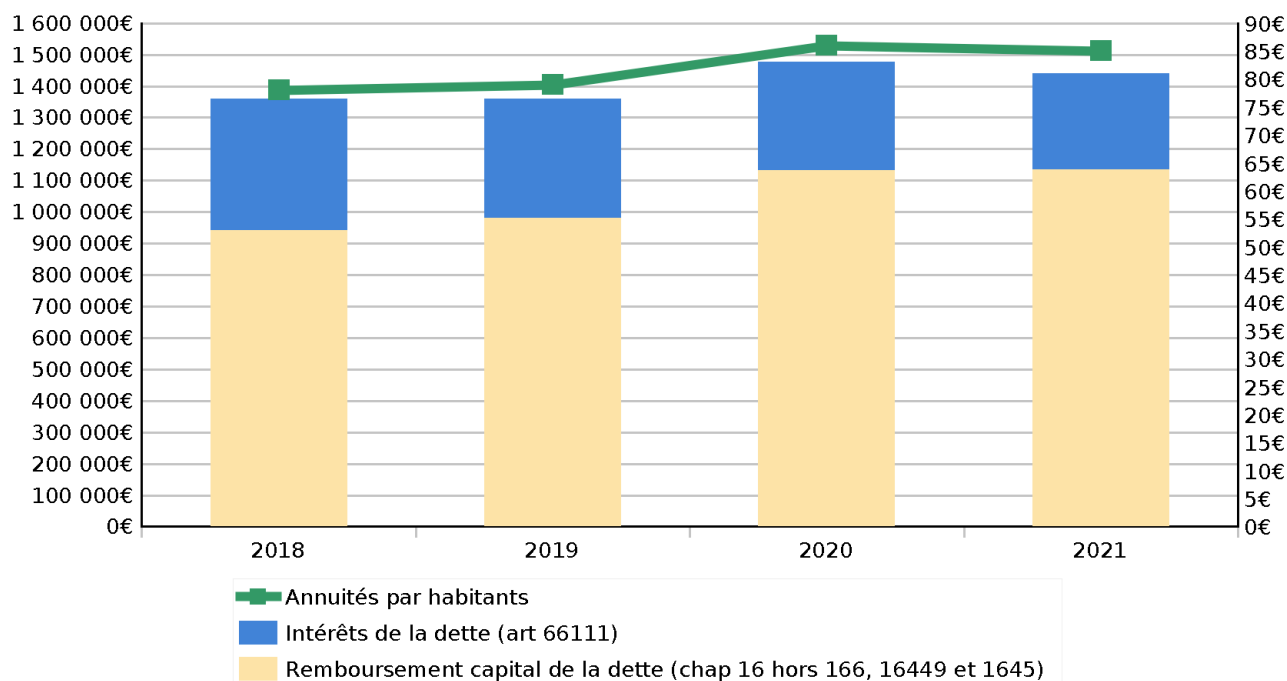
#### 3.1 - Encours de dette et annuité

	2018	2019	2020	2021
Capital Restant Dû (au 01/01)	10 855 650	9 950 036	8 970 103	10 837 987
Evolution en %	-7,98 %	-8,34 %	-9,85 %	20,82 %
Annuités	1 358 552	1 358 524	1 477 512	1 440 928
Evolution en %	0 %	-0 %	8,76 %	-2,48 %



Le graphique ci-dessous permet de lire directement l'évolution du remboursement du capital et des intérêts de la dette sur toute la période. L'échelle de droite enregistre la variation de l'annuité de la dette par habitant.

## Remboursement

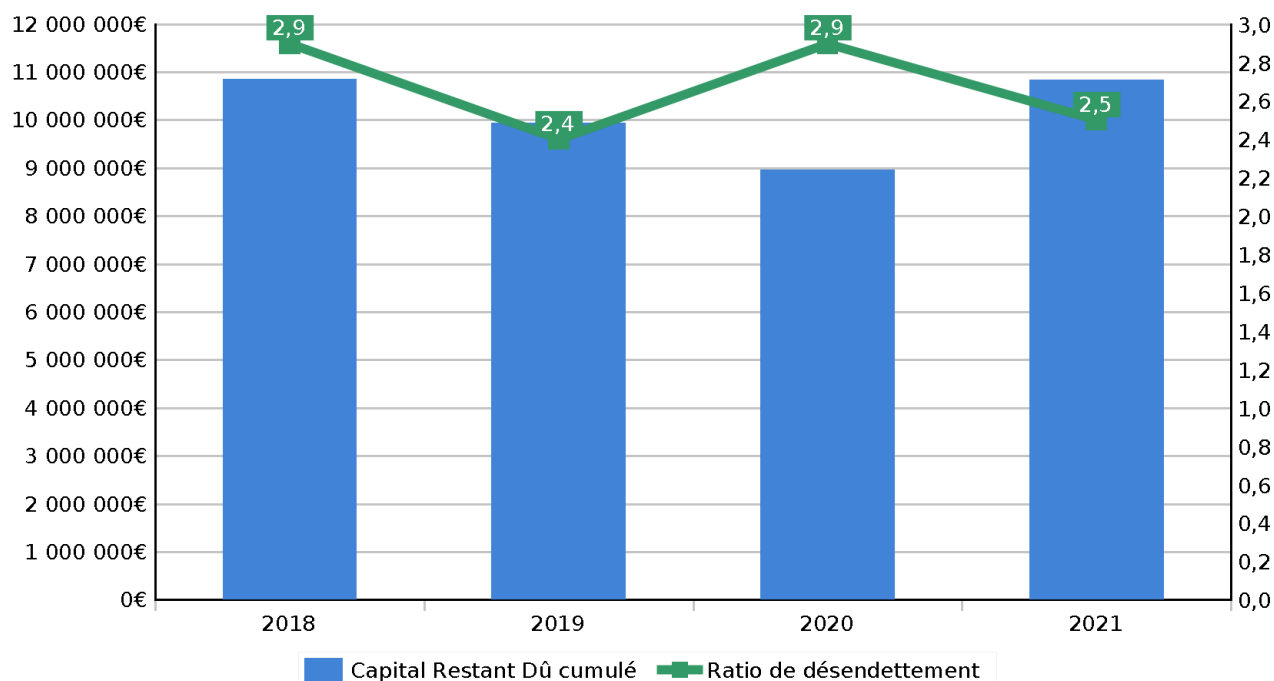


### 3.2 - Ratio de désendettement

Le ratio de désendettement détermine le nombre d'années nécessaires à la collectivité pour éteindre totalement sa dette par mobilisation et affectation en totalité de son épargne brute annuelle. Il se calcule selon la règle suivante : encours de dette au 31 décembre de l'année budgétaire en cours / épargne brute de l'année en cours.

	2018	2019	2020	2021
Ratio de désendettement	2,9 ans	2,4 ans	2,9 ans	2,5 ans

## Capacité de désendettement



L'excellent ratio de désendettement permettra à la commune d'avoir recours à l'emprunt sans dégrader la santé financière de la commune.

## 4 - LA FISCALITE DIRECTE

### 4.1 - Les bases fiscales

Le poids des bases fiscales permet de distinguer le dynamisme de chaque nature de taxe.

Ci-dessous le tableau des bases fiscales pour chaque taxe.

	Base nette imposable TH	Base nette imposable TFB	Base nette imposable TFNB
2018	37 590 603	33 446 710	365 684
2019	38 103 769	34 205 778	374 751
2020	37 140 181	34 914 023	429 539
2021	0	33 785 549	403 622

#### Evolution

	Evolution de la base nette TH	Evolution de la base nette TFB	Evolution de la base nette TFNB
2018	0,62 %	2,51 %	15,38 %
2019	1,37 %	2,27 %	2,48 %
2020	-2,53 %	2,07 %	14,62 %
2021	-100 %	-3,23 %	-6,03 %

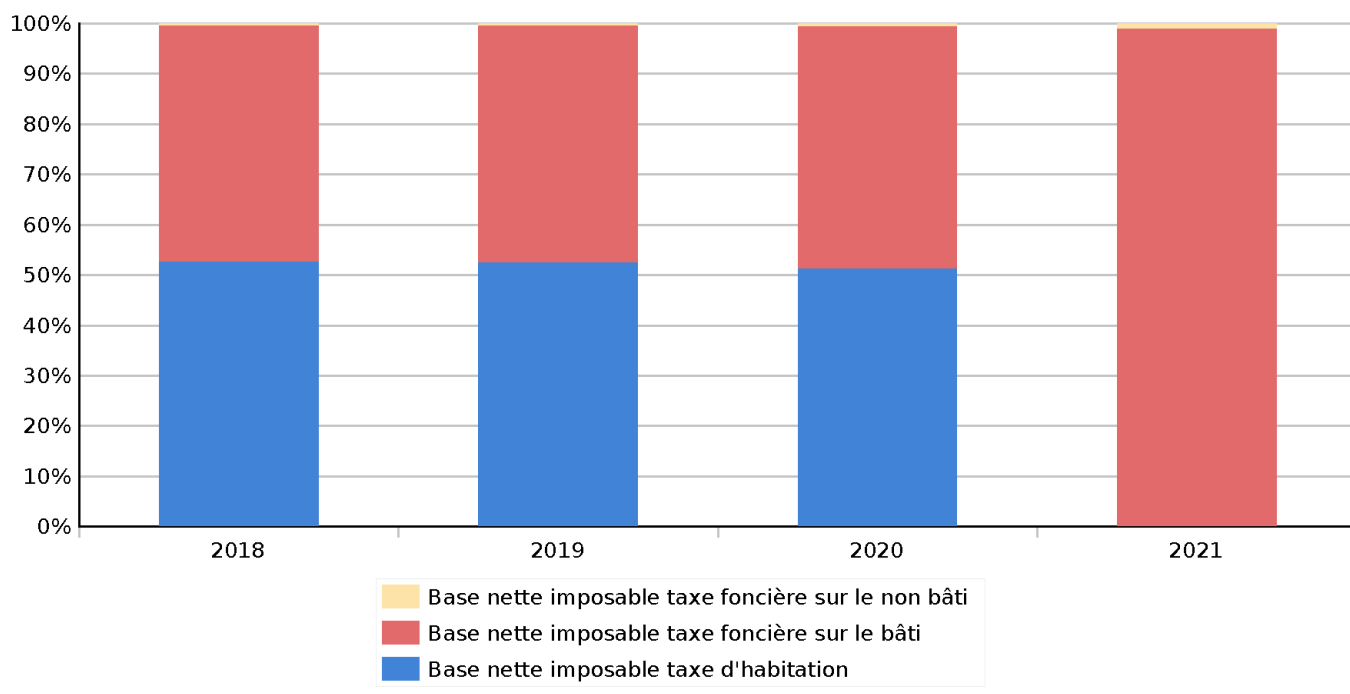
La suppression progressive de la taxe d'habitation se traduit par une absence de base de taxe d'habitation à partir de 2021. Cette absence de base ne créera pas une diminution de produit car la perte est compensée par le transfert de la part départementale taxe foncière sur les propriétés bâties.

Toutes les valeurs locatives des locaux commerciaux ont été révisées en 2017. Les valeurs locatives sont actualisées par rapport aux loyers théoriques actuelles, qui sont plus élevés que ceux constatés lors de la dernière révision de la valeur locative datant de 1970. Pour permettre aux propriétaires de pouvoir s'adapter progressivement à cette hausse, l'impact de cette réforme est neutralisé par différents mécanismes comprenant un coefficient de neutralisation qui est adapté selon les années et qui peut faire varier les bases à la baisse. On constate une baisse de 3,23% de base de foncier bâti entre 2020 et 2021 sur la commune. En 2021 le coefficient de neutralisation a donc pour effet une baisse de base sans constater une baisse de produit car la commune perçoit désormais la part départementale du foncier bâti. La commune conserve la même assiette mais avec un taux plus élevé, ce qui vient compenser une baisse de base.

Lors de la commission communale des impôts directs du 29 mars 2021, 588 locaux ont impacté la base d'imposition. Cette entrée en imposition génère pour la commune une augmentation de valeur locative d'un montant de 129 000 €.

Concernant les projets immobiliers, ils représentent 39% des nouvelles impositions avec 42 817€ de valeur locative. Ils concernent la ZAC de la Font de Mauguio, le clos de Monastrel, les capitelles, la résidence le Clem.

## Bases



En 2021, la suppression de la taxe d'habitation a modifié la répartition des bases de fiscalité locale. Comme expliqué précédemment, la commune reçoit la taxe foncière sur les propriétés bâties du département sur la commune. C'est pour cette raison qu'à partir de 2021, les bases sont composées du foncier bâti et du foncier non bâti exclusivement.

## 4.2 - Les taux et les produits fiscaux

### Les taux fiscaux

	Taux taxe d'habitation	Taux taxe foncière sur le bâti	Taux taxe foncière sur le non bâti
2018	14,68 %	17,6 %	90,26 %
2019	14,68 %	17,6 %	90,26 %
2020	14,68 %	17,6 %	90,26 %
2021	0 %	39,05 %	90,26 %

### Evolution

	Evolution du taux de TH	Evolution du taux de TFB	Evolution du taux de TFNB
2018	0 %	0 %	0 %
2019	0 %	0 %	0 %
2020	0 %	0 %	0 %
2021	-100 %	121,87 %	0 %

Les taux de fiscalité n'ont pas été modifiés depuis 2015. Le taux de taxe foncière sur le bâti est passé de 17,6% à 39,05% car le taux départemental (21,45%) s'est ajouté au taux communal (17,6%) en compensation de la perte de la taxe d'habitation. Cette hausse n'a pas d'effet sur le contribuable car ce dernier était déjà assujéti aux deux taux.

### Les produits fiscaux

Le total des produits de la fiscalité directe s'est établi à 11 811 868 en 2018 et à 12 539 729 en 2021

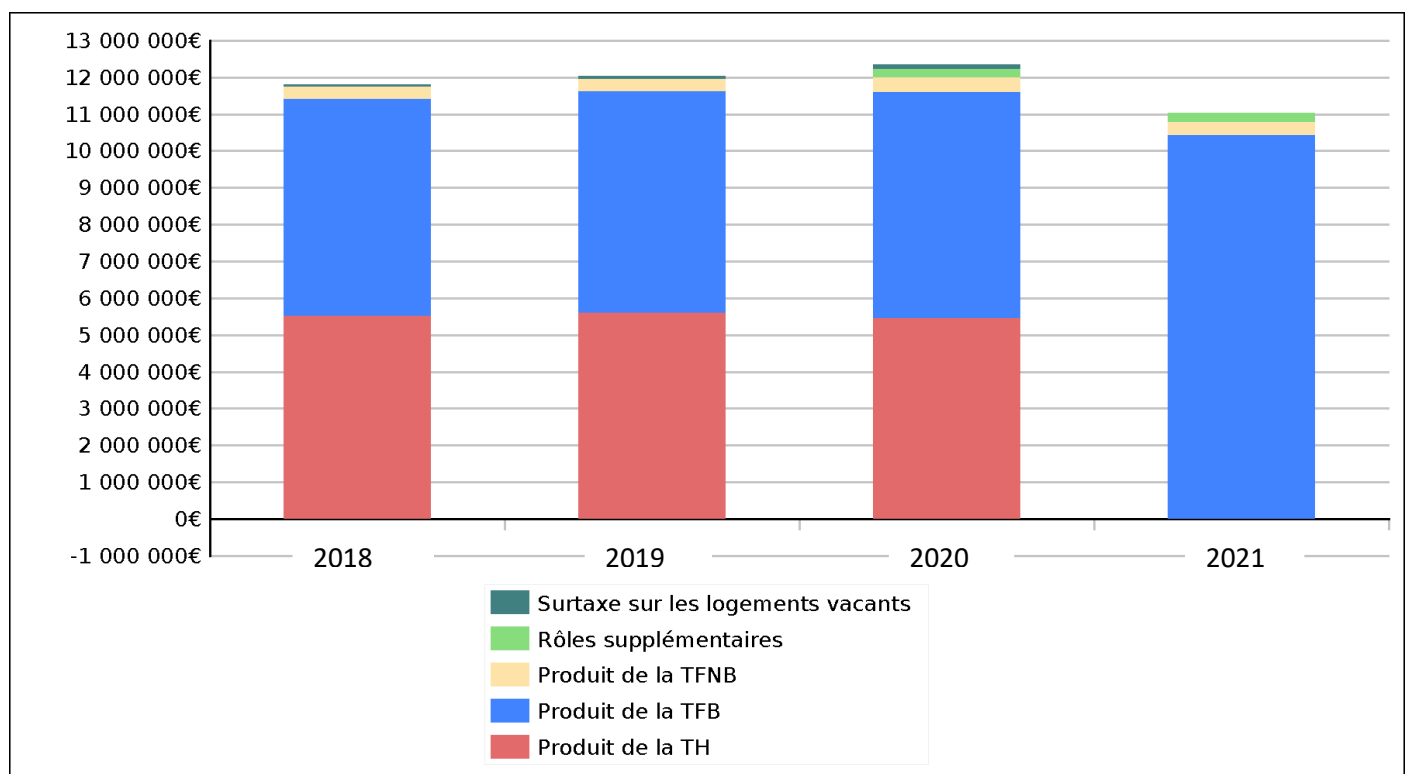
	2018	2019	2020	2021
Produit de la CFE	0	0	0	0
Produit de la TH	5 518 301	5 593 633	5 452 179	0
Produit de la TFB	5 886 621	6 020 217	6 144 868	10 418 306
Produit de la TFNB	330 066	338 250	387 702	364 309
Rôles supplémentaires	13 687	-2 264	245 746	247 282
Surtaxe sur les logements	63 193	75 178	128 201	0

	2018	2019	2020	2021
vacants				
<b>Total des produits</b>	<b>11 811 868</b>	<b>12 025 014</b>	<b>12 358 696</b>	<b>11 029 897</b>

Les produits fiscaux évoluent depuis 2018. La hausse de 69,5% de taxe foncière sur les propriétés bâties est seulement l'effet de la compensation de la perte de la taxe d'habitation.

Globalement le produit de la fiscalité directe évolue grâce à l'évolution physique et aussi au coefficient nominal des bases (augmentation selon indexation à l'inflation). La variation physique des bases est en 2021 de 1,7% ce qui est supérieur aux dernières années. Cette forte variation physique des bases en 2021 (1,7 % contre 1,4% en 0,9 en 2019) est notamment liée au retard pris par l'administration fiscale pendant la crise sanitaire en 2020, pour effectuer les mises à jour nécessaires à l'établissement du rôle d'imposition. En 2020, une variation physique faible est observée sur la commune avec 0,4% par rapport à 2019.

### Poids de la fiscalité locale sur le contribuable



## 5 - LES DEPENSES

### 5.1 - Les dépenses de fonctionnement

	2018	2019	2020	2021
Total des dépenses réelles de fonctionnement	23 020 106	23 108 011	22 841 722	23 223 200
Evolution en %	1,81 %	0,38 %	-1,15 %	1,67 %
Charges de personnel et frais assimilés (chap 012)	14 124 774	14 150 987	14 066 541	14 242 897
Evolution en %	3,2 %	0,19 %	-0,6 %	1,25 %
Charges à caractère général (chap 011)	5 293 662	5 508 865	4 888 555	5 791 892
Evolution en %	1,54 %	4,07 %	-11,26 %	18,48 %
Contingents et participations obligatoires (art 655)	838 413	876 548	906 423	1 046 898
Evolution en %	17,09 %	4,55 %	3,41 %	15,5 %
Subventions versées (art 657)	1 481 019	1 423 063	1 595 532	1 012 890
Evolution en %	8,49 %	-3,91 %	12,12 %	-36,52 %
Autres charges de gestion courante (art 65 hors 655 et 657)	349 298	324 846	324 322	337 902
Evolution en %	22,92 %	-7 %	-0,16 %	4,19 %
Intérêts de la dette (art 66111)	416 757	378 591	345 574	306 263
Evolution en %	-7,97 %	-9,16 %	-8,72 %	-11,38 %
Autres dépenses	94 686	4 038	280 784	43 367
Evolution en %	467,98 %	-95,73 %	6 852,69 %	-84,56 %
Atténuation de Produits	421 497	441 074	433 992	441 092
Evolution en %	-51,82 %	4,64 %	-1,61 %	1,64 %

Les "Autres dépenses" prennent notamment en compte les intérêts courus non échus (ICNE), les autres charges financières (autres articles chap. 66) et les charges exceptionnelles (chap. 67).

Ce tableau montre l'évolution moyenne et l'évolution totale des dépenses de fonctionnement. L'évolution totale est établie en fonction de la variation entre les montants de première et dernière année de rétrospective.

	Evolution moyenne (en %)	Evolution totale (en %)
Total des dépenses réelles de fonctionnement	0,29 %	0,88 %
Charges de personnel et frais assimilés (chap 012)	0,28 %	0,84 %
Charges à caractère général (chap 011)	3,04 %	9,41 %
Contingents et participations obligatoires (art 655)	7,68 %	24,87 %
Subventions versées (art 657)	-11,89 %	-31,61 %
Autres charges de gestion courante (art 65 hors 655 et 657)	-1,1 %	-3,26 %
Intérêts de la dette (art 66111)	-9,76 %	-26,51 %
Autres dépenses	-22,92 %	-54,2 %
Atténuation de produit	1,53 %	4,65 %

Les dépenses de fonctionnement sont maîtrisées et évoluent (+1.67%) sous le double effet de l'augmentation des charges à caractère général, des subventions et participations obligatoires. Des augmentations compensées par la diminution des subventions versées et la baisse des charges d'intérêt.

#### 1- LES DEPENSES DE PERSONNEL

1<sup>er</sup> poste de dépense de la collectivité la masse salariale s'établit en 2021 à 14 242 000€. Elle enregistre une évolution (+ 1.25%) par rapport à 2020.

Les facteurs d'évolution de la masse salariale sont les suivants :

#### ► La poursuite de la stratégie de maîtrise de la masse salariale

Compte-tenu de son volume financier, le pilotage de la masse salariale constitue un enjeu majeur pour le budget de la Ville de Mauguio-Carnon. La stratégie affichée de maîtrise de la masse salariale, engagée depuis plusieurs exercices, se poursuit afin de dégager des marges de manœuvre en matière d'investissement au profit des Melgoriens.

Cette stratégie a permis en 2021 de contenir l'évolution de la masse salariale.

#### Evolution de la masse salariale sur la période 2019-2021 :

Le niveau de masse salariale globale connaît une diminution en 2020 en lien avec le contexte de crise sanitaire suite à l'annulation des manifestations prévues par la commune, à la réduction des recrutements des emplois saisonniers et au report des recrutements de fonctionnaires.

En 2021, la masse salariale évolue de + 1,26% en raison, notamment, de la reprise partielle de l'activité des services municipaux qui a conduit la Ville à recourir au recrutement de saisonniers durant la période estivale afin de faire face à une fréquentation massive des plages du littoral, aux heures supplémentaires dans les mêmes proportions qu'en 2019 mais également du glissement vieillesse technicité.

#### Principaux éléments d'évolution de 2020 à 2021 :

- Effets exogènes liés à la démographie et à la réglementation : poursuite et fin de la mise en œuvre du dispositif Parcours professionnels, carrières et rémunérations (PPCR), revalorisation des grilles indiciaires des agents de catégorie C afin de tenir compte de la hausse de 2,2 % du Smic intervenue le 1<sup>er</sup> octobre 2021, avancements automatiques d'échelons, élections,
- Recrutements de personnels saisonniers et recours aux heures supplémentaires dans les mêmes proportions qu'en 2019,
- Politique salariale de la Ville en matière d'avancements de grades et promotions internes.

Masse salariale 012			Evolution en montant et %	
2019	2020	2021	2019/2020	2020/2021
Réalisé	Réalisé	Réalisé	Réalisé	Réalisé
14 150 987 €	14 066 000 €	14 242 900 €	-84 987 €	176 000 €
			-0,60%	+ 1,26%

#### ► Masse salariale en 2021

Le taux de réalisation de la masse salariale par rapport aux prévisions s'élève à de 98.91 % en 2021.

**BUDGET 2021**

**REALISE 2021**



La masse salariale connaît une progression plus mesurée que les prévisions réalisées dans le cadre de l'élaboration du BP 2021 en raison des impacts de la crise sanitaire, de l'annulation de certaines manifestations ainsi que du report de recrutement de fonctionnaires.

## Evolution des effectifs permanents

Les postes permanents sont essentiellement occupés par des fonctionnaires. La création de postes au tableau des effectifs impacte donc directement la masse salariale mais également le déroulement de la carrière des fonctionnaires qui évolue d'une année sur l'autre.

### ► Les effectifs de fonctionnaires et le déroulement de la carrière

#### Les effectifs de fonctionnaires

Titulaires au 31 décembre de l'année

Années	2019	2020	2021
Titulaires (dont stagiaires)	318	312	310

Les encadrants de la collectivité bénéficient d'une certaine autonomie d'appréciation sur les besoins en effectifs et sur les compétences nécessaires pour permettre la réalisation des projets ainsi que l'exercice d'un service public de qualité. Systématiquement, à chaque départ d'un agent de la collectivité les ressources à mobiliser sont interrogées, une réflexion étant ainsi menée sur l'opportunité de remplacer ou non l'agent en question. La fiche de poste est réétudiée au regard de l'évolution du métier concerné et des missions du service. Cette réflexion peut également permettre à cette occasion de repenser l'organisation du travail et la répartition des activités entre services.

Par ailleurs, la mobilité des agents au sein de la Ville est également vivement encouragée. Elle permet de proposer des parcours professionnels riches et diversifiés, de fluidifier les relations entre les Directions et de créer des cultures communes. Cinq agents ont pu ainsi changer de poste au cours de l'année 2021.

La mobilité a, d'autre part, vocation à maîtriser l'évolution de la masse salariale en évitant de recourir à des recrutements externes.

Enfin, au cours de l'année 2021 certains recrutements ont ainsi été différés compte tenu du fonctionnement ralenti de certains services en raison de l'épidémie de Covid-19 mais également en raison de la raréfaction des compétences recherchées générant ainsi une diminution de -0,64 % des effectifs permanents.

#### La carrière des fonctionnaires

Le parcours professionnel des fonctionnaires évolue selon le système dit de la « carrière » qui prend la forme soit d'avancement d'échelon, d'avancement de grade ou de promotion interne, voire de nomination suite à la réussite à un concours administratif.

**Les avancements d'échelon** qui prennent en compte l'ancienneté viennent donc impacter automatiquement la masse salariale sans laisser aucune marge de manœuvre possible. Chaque année, une augmentation pouvant atteindre **70 000 €** doit ainsi être prise en compte.

Les avancements de grade ou promotion interne relèvent d'une politique propre à chaque collectivité.

**Pour l'année 2021, les avancements de grade s'élèvent à 17 000 €.**

**Enfin, en 2021, 34 000 € ont été versés au titre du Complément Indemnitaires Annuel (CIA).** Le CIA est un dispositif indemnitaires dont le versement est lié à la manière de servir des agents et à l'atteinte de leurs objectifs déterminés dans l'entretien professionnel annuel. Son versement n'est donc pas automatique et permet de valoriser les agents de la collectivité qui ont eu un engagement très important au cours de l'année de référence.

### ► Les agents contractuels permanents

Les agents contractuels sur emplois permanents sont essentiellement recrutés pour remplacer les agents fonctionnaires ou contractuels momentanément indisponibles. Leur nombre est variable d'une année sur l'autre.



Ainsi, chaque année, une enveloppe est reconduite pour couvrir ces dépenses imprévues.

## Evolutions des dépenses non permanentes

### ► Les contractuels saisonniers

La collectivité a mis en place des mesures permettant de réduire le nombre de saisonniers dans les services peu impactés par l'activité estivale tout en maintenant, voire en augmentant leur recours dans les services avec une forte saisonnalité (activité estivale à Carnon).

Cette réduction des dépenses des saisonniers a été séquencée en 3 temps sur la période 2016-2021, tout d'abord une forte diminution puis une légère augmentation avant une stabilisation :

- **En 2016**, un effort financier majeur sur ce poste de dépenses s'est traduit par **une baisse de 28 %** du coût des saisonniers par rapport à l'année 2015.
- Des renforts ont été prévus suite à la mise en place du service de ramassage des dépôts sauvages à Carnon ainsi que pour la surveillance des parkings payants.
- **En 2020, les conséquences de la crise sanitaire ont conduit à limiter le recours aux emplois saisonniers.** Les saisonniers ont été maintenus exclusivement dans les services dont l'activité est liée à la saison estivale à Carnon (surveillance des plages SNSM, Police municipale, Bac à passagers, régie des parkings de Carnon) et à l'accueil et à l'accompagnement des jeunes de la commune (dispositif éphémère, vacances sportives).
- **En 2021, le recours aux saisonniers a suivi la même logique qu'en 2020**, toutefois des renforts supplémentaires ont été affectés aux parkings de Carnon et à l'organisation des festivités du mois d'août en raison de la reprise d'activité.

Saisonniers : montants annuels			Saisonniers : Evolution en montant et %	
2019	2020	2021	2019/2020	2020/2021
Réalisé	Réalisé	Réalisé	Réalisé	Réalisé
466 513 €	368 620 €	479 320 €	-97 893 €	+ 110 700 €
			-0,60%	+ 1,26%

### ► Les dépenses relatives aux heures supplémentaires

La collectivité a mis en place une politique de réduction des heures supplémentaires.

En 2020, les heures supplémentaires ont diminué de près de 110 000 € consécutivement à la crise sanitaire entraînant l'annulation de nombreuses manifestations (Romera, fête votive, manifestations culturelles, ...).

Au cours de l'année 2021, l'ouverture du centre de vaccination, l'organisation et la tenue des bureaux de vote pour les élections ainsi que la réalisation de la mise sous pli par les agents municipaux ont impacté les heures supplémentaires.

## Heures supplémentaires

	2017	2018	2019	2020	2021
	Réalisé	Réalisé	Réalisé	Réalisé	Réalisé
Coût	238 199 €	233 837 €	282 634 €	172 898 €	282 945 €
Différence		-4 362 €	48 797 €	- 109 736 €	110 047 €

## La crise sanitaire : le coût lié aux absences des agents

En 2021, les absences liées à la crise sanitaire représentent 1447 jours d'absences (2600 jours d'absences en 2020) pour un coût total de 147950,58 € (250000 € en 2020) dont 1120 jours d'Autorisations Spéciales d'Absence pour un coût de 109710,23 € et 327 jours de maladie Covid pour un coût de 38240,35 €.

### COÛT ASA ET MALADIE COVID 2021

Absences	Nombre de jours	Coût total
ASA Effets Secondaires vaccination	9,5	1074,835
ASA Garde d'enfants	178,5	19105,885
ASA pour Isolement	97	10687,11
ASA pour Pathologie ou Femme Enceinte	835	78842,4
Crise Sanitaire COVID19 Plein traitement	318	38240,35
Crise Sanitaire COVID19 Sans Traitement	9	0
<b>Total général</b>	<b>1447</b>	<b>147 950,58 €</b>

## 2- LES CHARGES A CARACTERE GENERAL

Les charges à caractère général s'établissent à 5 791 000€ en 2021 contre 4 888 000€ (en 2020) et enregistrent une hausse de (+18.48%). Cette augmentation est liée d'une part à la baisse constatée en 2020 des dépenses sur ce chapitre en raison de l'annulation des manifestations, la baisse d'activité de plusieurs services publics durant la crise sanitaire. En 2021, ce chapitre enregistre également une augmentation des charges qui résulte à la fois des évolutions de périmètre des services publics et de l'augmentation des charges obligatoires.

On note les augmentations suivantes par rapport au CA 2020 :

- FOCUS sur les dépenses d'énergie de la collectivité (2eme poste de dépenses de la collectivité) :  
 Nous faisons face à une très forte volatilité des prix des marchés de l'énergie depuis la fin d'année 2021 suite à la reprise d'activité post-covid.  
 Cette dernière s'est amplifiée avec le la crise géopolitique actuelle en Europe.  
 Le contexte énergétique que nous traversons est inédit et très incertain.  
 La Collectivité s'approvisionne en électricité et en gaz via le groupement d'achat d'Hérault Energies.  
 Nos marchés d'approvisionnement énergétique arrivent à terme en décembre 2022  
 Les fournisseurs sont désormais connus pour la prochaine période (2023-2025) via ce groupement : EDF pour l'électricité et TOTAL pour le gaz.  
 Les volumes ne sont cependant pas encore achetés, Hérault Energies ayant fait le choix d'une stratégie d'achat dynamique.

A noter que d'autres paramètres indépendants du groupement viendront influencer ce budget :  
Eventuelle reconduction du bouclier fiscal applicable pour le moment jusqu'au 1<sup>er</sup> février 2023 (baisse de la CSPE de 26,6/25,8 selon les sites à 0,5 €/MWh).  
Dispositions de la CRE vis-à-vis du dispositif ARENH (volume/prix et à plus long termes ... prolongation éventuelle du dispositif après 2025).

En complément, les dépenses de fluides communales entre 2018 et 2021 ont été maîtrisées, avec une hausse en trois ans de seulement 3,72 % sur le budget réalisé.

Le détail est le suivant :

- Eau : + 8,02%
- Electricité et gaz : +2,82%
- Carburants : +2,82%

A noter que l'année 2021 a été marquée par de nombreuses erreurs de facturation.

Des réclamations sont encore en cours de traitement. La régularisation s'élève à près de 70 000 € TTC.

Ce qui porte l'évolution globale du budget entre 2018 et 2021 à -3,05 % (au lieu de + 3,72%).

La principale mesure mise en place pour la maîtrise de ces dépenses sur cette période a été l'extinction de l'éclairage public en milieu de nuit.

Dispositif qui sera par ailleurs renforcé à compter de juillet (augmentation de la plage d'extinction) afin de continuer à prendre des mesures de limitation de fonctionnement de notre éclairage public en adéquation avec les besoins des usagers

- Une augmentation des contrats de prestations de service +189 000€ par rapport au CA 2020 : dans le cadre de la politique zero phyto la commune a augmenté en 2021 sa fréquence de passage et demandé le renfort des équipes de l'entreprise adaptée (qui emploie principalement des travailleurs en situation de handicap) en charge des travaux de désherbage manuel.
- Une augmentation des travaux d'entretien du parking du lido et une campagne de renouvellement de poteau incendie : + 87 000€
- Une augmentation du poste assurance : + 66 000 €.
- Etudes et recherches : + 98 000€. La commune a mandaté la SPL pour réaliser en qualité d'AMO des études pour l'aménagement de la Zac de la pointe de Mudaison (mission estimée à 89 000€).
- Une augmentation des frais d'annonces et insertions : + 35 000 € (communication relative au schéma directeur, annonces dans le cadre de la révision du plu et annonces concernant le recrutement du personnel).

### 3- LES CONTINGENTS ET PARTICIPATIONS OBLIGATOIRES :

Un poste en augmentation constante depuis 2018, qui s'élève en 2021 à 1 046 000€ contre 906 000 € en 2020 (+ 15,5%). L'évolution la plus significative de ce poste concerne la participation versée par la commune au Service départemental d'incendie et de secours (+90 000€).

Le reversement de la taxe de séjour collectée par la commune et reversée à l'office du tourisme est en forte augmentation.

Cette augmentation résulte du travail de vérification effectué par les services de l'optimisation auprès des opérateurs numériques (abritel, Airbnb).

La collectivité a encaissé en 2021 411 000€ contre 255 000€ en 2020 de taxe de séjour.

### 4- LES SUBVENTIONS VERSEES (657) :

Ce poste est en nette diminution en 2021 (2020 1 595 000 € contre 1 012 000€ en 2021 soit une diminution de 36.6%). Cette diminution résulte :

D'une part de la diminution des subventions aux associations et aux personnes de droits privées liées à la mise en œuvre d'aides exceptionnelles pour permettre aux associations de traverser la crise sanitaire en 2020.

Et d'autre part du fait de la diminution de la participation de la commune au financement du fonctionnement du CCAS. En effet, en 2020, à la suite de la cession du Foyer des Aiguerelles à la croix rouge, le CCAS disposait d'excédent important sur ses comptes. Afin d'absorber ces excédents, la subvention de la commune a été diminuée sur 2 ans d'un montant de 375 000 € En 2020, la subvention versée au CCAS s'élevait à 528 000€, en 2021 la subvention s'élevait à 153 000€. A partir de 2023, Le montant de la subvention devrait retrouver à minima son niveau de 2020.

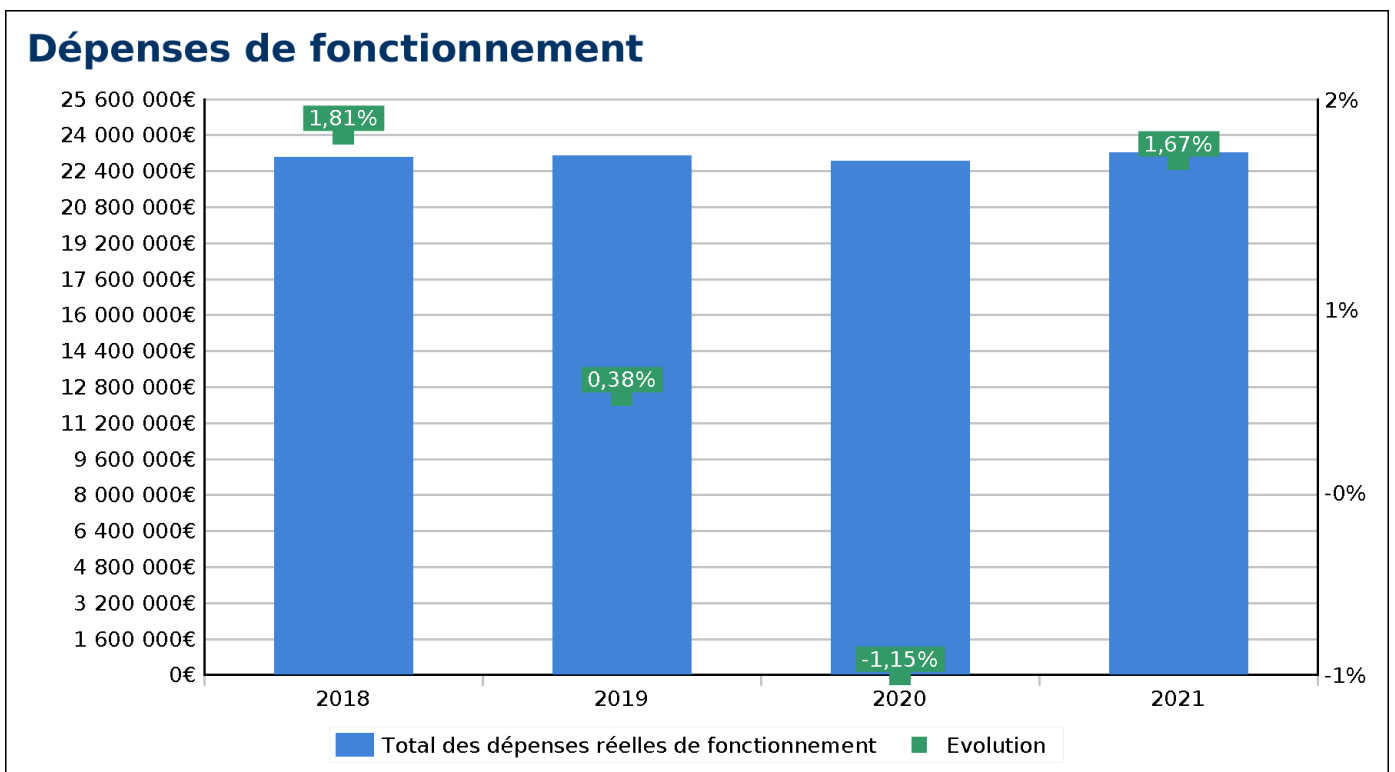
#### 5- Autres charges de gestion courante (art 65 hors 655 et 657)

Ce poste regroupe les frais de fonctionnement des élus, les créances éteintes et les droits de licence. Ce poste reste stable.

6- Les Intérêts de la dette (art 66111) sont en constante diminution (- 11.3%) et permettent d'anticiper pour les années futurs de nouveaux financements sans dégrader les équilibres financiers de la collectivité.

#### 7- Atténuation de produit

Les atténuations de produit consolident les montants reversés par la commune au titre du fonds de péréquation communal et intercommunal. Le montant du FPIC s'élève à 402 454 €.



## 5.2 - Les dépenses d'investissement

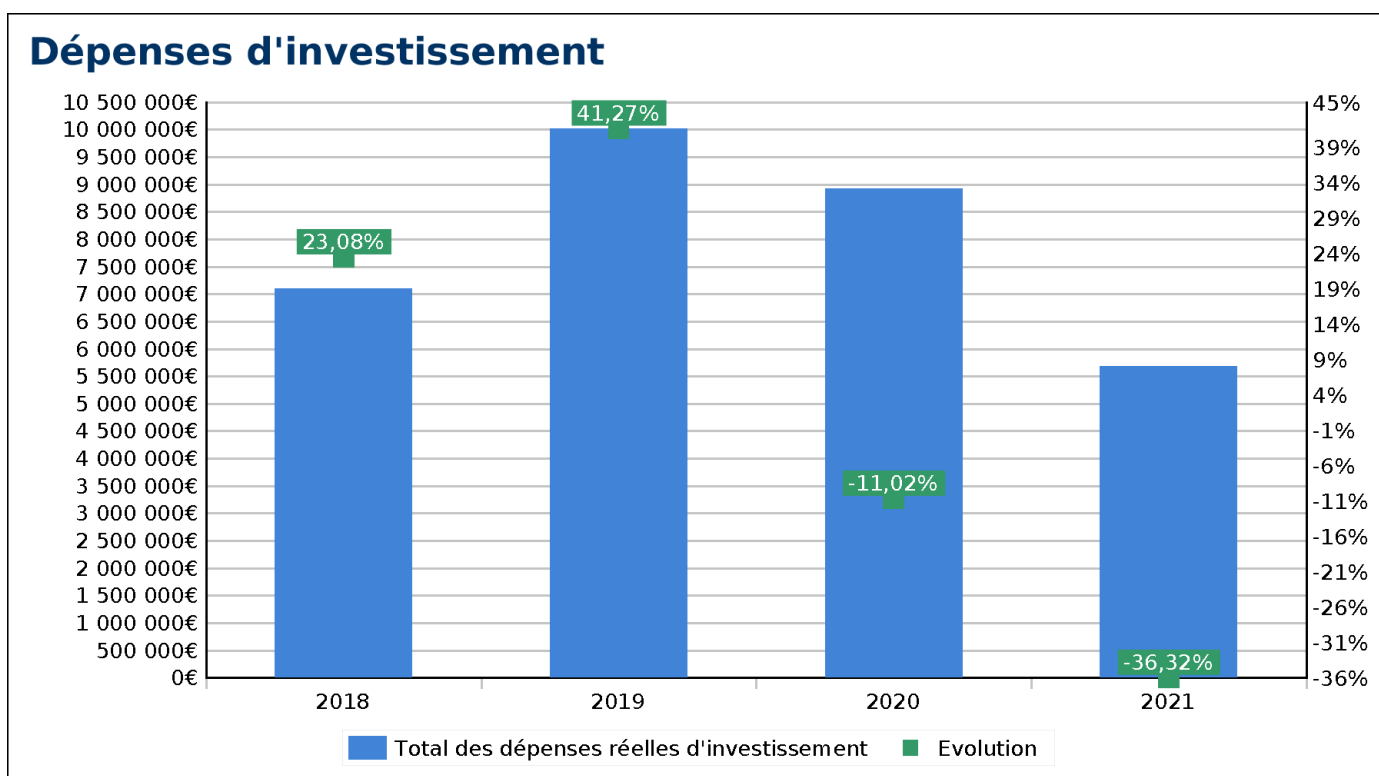
	2018	2019	2020	2021
Total des dépenses réelles d'investissement	7 095 662	10 024 085	8 919 390	5 680 080
Evolution en %	23,08 %	41,27 %	-11,02 %	-36,32 %
Dépenses d'équipement (art 20, 21, 23 hors 204)	6 125 873	9 024 938	7 613 593	4 369 775
Evolution en %	26,22 %	47,32 %	-15,64 %	-42,61 %
Subventions d'équipement (art 204)	20 995	5 473	173 018	153 933
Evolution en %	257,39 %	-73,93 %	3 061,22 %	-11,03 %
Remboursement capital de la dette (art 16 hors 166 et	941 795	979 933	1 131 938	1 134 665

	2018	2019	2020	2021
16449)				
Evolution en %	3,99 %	4,05 %	15,51 %	0,24 %
Autres investissements hors PPI	7 000	13 741	840	21 708
Evolution en %	-	96,3 %	-93,89 %	2 484,24 %

Les autres investissements hors PPI comprennent les autres immobilisations financières (chap 27), les autres investissements hors PPI, les opérations pour compte de tiers (chap 45) en dépense, les opérations afférentes aux lignes de trésorerie (art 16449), et le reste à réaliser (hors PPI).

Ce tableau montre l'évolution moyenne et l'évolution totale des dépenses d'investissement. L'évolution totale est établie en fonction de la variation entre les montants de première et dernière année de rétrospective.

	Evolution moyenne (en %)	Evolution totale (en %)
Total des dépenses réelles d'investissement	-7,15 %	-19,95 %
Dépenses d'équipement (art 20, 21, 23 hors 204)	-10,65 %	-28,67 %
Subventions d'équipement (art 204)	94,27 %	633,2 %
Remboursement capital de la dette (art 16 hors 166 et 16449)	6,41 %	20,48 %
Autres investissements hors PPI	45,83 %	210,11 %



Le plan pluriannuel d'investissement (2020 – 2025) de la ville, programmé à 37 M€ en début de mandat est porté à 47 M€ en début d'année 2022 notamment pour accompagner les besoins en équipements scolaires, sportifs et du fait du programme de requalification de la station de Carnon.

Avec un objectif de réalisation de 12 millions en 2021 et entre 7 et 8 par an jusqu'en 2025.

En 2021, le taux de réalisation s'établit à 8 344 870€ (5 680 079 € réalisés et 2 664 870€ engagés) pour une prévision à 12 404 000€.

Cet écart résulte :

- Du report des travaux en 2022 concernant la réalisation du schéma directeur
- Du report des travaux relatifs à l'agrandissement du Cimetière au Bosquet

#### Le détail des opérations réalisées en 2021

ANNEE 2021			
LIBELLE	PREVISIONS	DEPENSES	REPORT
966 - Illuminations	37 000,00	36 197,70	
9072 - Mise conformité ERP accessibilité PMR	647 724,31	480 534,69	
9080 - Extension bibliothèque Carnon	28 600,00	0,00	28 600,00
9086 - Extension de réseaux	56 600,00	0,00	56 600,00
9102 - Réhab. Jardin du Bosquet Carnon	953 000,00	213 449,05	739 510,00
9108 - Aménagement de l'ilot Prévert	96 371,52	64 078,47	
9114 - Zone Est de Manguio schéma hydraulique et travaux	37 600,00	0,00	37 600,00
9122 - Schéma Directeur Manguio Carnon	134 557,24	77 012,79	44 650,00
9133 - Avenue Jean Moulin	33 053,03	5 473,80	
9142 - Rénovation chauffage climatisation de la Mairie	1 000,00	192,00	
9144 - Création loges théâtre Samuel Bassaget	20 000,00	4 680,00	
9154 - Schéma directeur Carnon - hono et études opérationnelles	334 544,65	244 155,37	
9155 - Schéma directeur - liaison rive droite rive gauche	34 080,00	0,00	
9156 - Création terrains de PADEL Plaine des Sports	5 000,00	1 965,00	
9157 - Nouveau Poste de Police	439 400,00	277 702,08	161 690,00
9159 - Boulevard Estienne d'Orves	460 000,00	443 955,95	500,00
9160 - Voirie 2019	20 000,00	17 418,26	
9163 - Groupe Scolaire Camus/Prévert Protections solaires	26 000,00	0,00	6 000,00
9164 - Groupe Scolaire Fanfonne Guillierme	900,00	840,00	
9165 - Extension hangar Plaine des Sports	10 000,00	540,00	
9167 - Voirie 2020	280 000,00	250 908,70	21 000,00
9168 - EP et réseaux électriques 2020	22 900,00	22 346,22	
9169 - Schéma Directeur Carnon - Pépinères	64 248,00	0,00	
9170 - Création coulée verte et renaturation	10 000,00	0,00	
9171 - Schéma Directeur Carnon - Esplanade du Port - phase 1	548 533,00	0,00	
9172 - Schéma Directeur Carnon - Avenue Grassion Cibrand fonctionnelle + venelle publique	67 873,00	0,00	
9173 - Pavages des rues du coeur de ville	150 000,00	0,00	150 000,00
9174 - Voirie 2021	360 000,00	242 637,74	117 360,00
9175 - EP et réseaux électriques 2021	216 000,00	84 790,50	131 200,00
9176 - Chemins communaux 2021	50 000,00	39 162,24	
9177 - Mise en sécurité des toitures bâtiments communaux - dispositif anti-chutes	90 000,00	864,00	80 000,00
9178 - Création zone stationnement bleue + zone de rencontre	150 000,00	115 401,23	

9179 - Agrandissement cimetièrre du Bousquet	350 000,00	0,00	1 500,00
9180 - Extension de la Mairie	30 000,00	0,00	
<b>TOTAL</b>	<b>5 764 984,75</b>	<b>2 624 305,79</b>	<b>1 576 210,00</b>

## 6 - LES RECETTES

### 6.1 - Les recettes de fonctionnement

	2018	2019	2020	2021
<b>Total des recettes réelles de fonctionnement</b>	<b>26 422 479</b>	<b>27 878 635</b>	<b>26 813 370</b>	<b>29 320 134</b>
Evolution en %	-0,14 %	5,51 %	-3,82 %	9,35 %
Produit des contributions directes (art 73111)	11 811 868	12 025 014	12 358 696	12 539 729
Evolution en %	1,49 %	1,8 %	2,77 %	1,46 %
Fiscalité indirecte	11 482 359	11 747 059	11 509 663	11 862 743
Evolution en %	-0,82 %	2,31 %	-2,02 %	3,07 %
Dotations	1 183 133	1 079 940	1 021 568	1 067 434
Evolution en %	-4,77 %	-8,72 %	-5,41 %	4,49 %
Atténuation de charges (chap 013)	91 623	205 346	99 287	115 620
Evolution en %	-33,8 %	124,12 %	-51,65 %	16,45 %
Fiscalité transférée	0	0	0	0
Evolution en %	0	0	0	0
Autres recettes	1 853 496	2 821 276	1 824 156	3 734 608
Evolution en %	-0,44 %	52,21 %	-35,34 %	104,73 %

La ligne "Autres recettes" comprend les produits des services (chapitre 70), les autres produits de gestion courante du chapitre 75 ainsi que l'ensemble des autres recettes d'exploitations constituées des produits financiers (chapitre 76), du chapitre 77 et des recettes diverses notamment les cessions.

Ce tableau montre l'évolution moyenne et l'évolution totale des recettes de fonctionnement. L'évolution totale est établie en fonction de la variation entre les montants de première et dernière année de rétrospective.

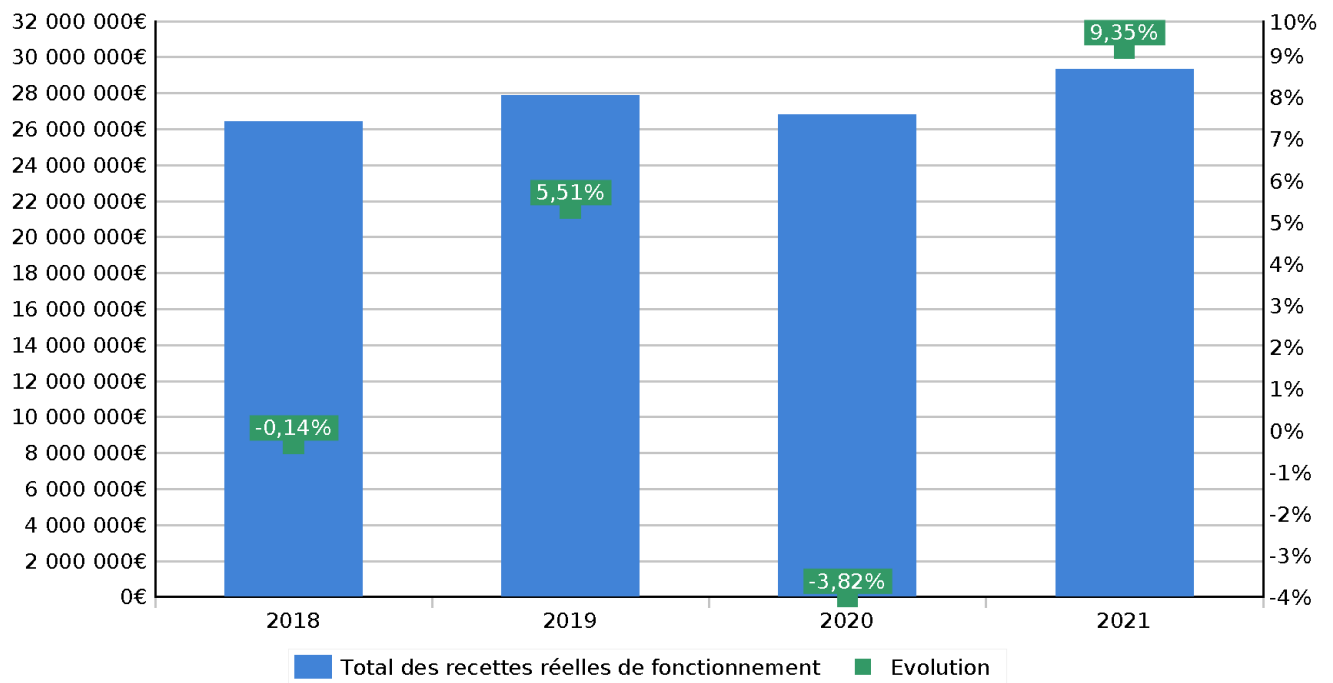
Les recettes de fonctionnement progressent de + 9.35% pour s'établir à 29 320 000€ Sous le double effet :

- Des mesures mises en œuvre dans le cadre de l'optimisation des ressources (optimisation de la taxe de séjour, augmentation de la fréquentation des parkings...)
- Suite aux cessions réalisées par la collectivité : vente des bureaux à la SPL l'Or Aménagement pour un montant de 735 000€, vente Du bâtiment des locaux du CCAS Bâtiment Jules Ferry Au CCAS et de l'espace Estève 983 000€.

	Evolution moyenne (en %)	Evolution totale (en %)
<b>Total des recettes réelles de fonctionnement</b>	<b>3,53 %</b>	<b>10,97 %</b>
Produit des contributions directes (art 73111)	2,01 %	6,16 %
Fiscalité indirecte	1,09 %	3,31 %
Dotations	-3,37 %	-9,78 %
Atténuation de charges (chap 013)	8,06 %	26,19 %
Fiscalité transférée	0	0
Autres recettes	26,3 %	101,49 %



## Recettes de fonctionnement (hors cessions)



## 6.2 - Les recettes d'investissement

	2018	2019	2020	2021
Total des recettes réelles d'investissement	1 953 744	3 353 358	6 525 738	3 007 982
Evolution en %	54,31 %	71,64 %	94,6 %	-53,91 %
FCTVA (art 10222)	651 391	907 995	1 438 176	1 212 337
Evolution en %	45,67 %	39,39 %	58,39 %	-15,7 %
Subventions perçues liées au PPI (chap 13)	730 471	1 236 921	617 637	265 293
Evolution en %	81,16 %	69,33 %	-50,07 %	-57,05 %
Autres subventions	0	0	0	0
Evolution en %	0	0	0	0
Taxe d'urbanisme	423 923	1 089 862	900 693	596 818
Evolution en %	68,79 %	157,09 %	-17,36 %	-33,74 %
Emprunts (art 16 hors 166 et 16449)	0	0	3 000 000	0
Evolution en %	0	0	0	-100 %
Recettes diverses	147 959	118 580	569 232	933 535
Evolution en %	-10,1 %	-19,86 %	380,04 %	64 %

Les recettes diverses comprennent notamment les autres immobilisations financières (chap 27), les opérations pour compte de tiers (chap 45) en recette, les opérations afférentes aux lignes de trésorerie (art 16449), et le reste à réaliser (hors emprunt)

### La taxe d'aménagement

La taxe d'aménagement est perçue par la commune. Elle concerne toutes les opérations de construction, reconstruction et agrandissement d'un bâtiment, les installations ou aménagements de toute nature. En 2021 la commune a encaissé 596 818 € au titre de la taxe d'aménagement.

2018	2019	2020	2021
423 923 €	1 089 862 €	900 693 €	596 818 €

### Les subventions

Dans un objectif d'optimisation des ressources, chaque année la commune fait des demandes de financements pour ses opérations d'investissements.

En 2021 la commune a encaissé des subventions d'investissement à hauteur de 265 293€.

Le département est le financeur le plus important en 2021.

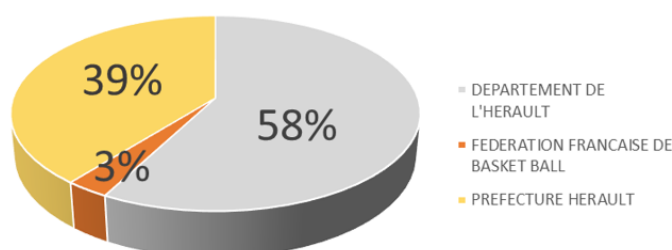
Le département a financé les opérations suivantes :

- 9 604€ pour l'amélioration du boulodrome
- 62 462€ pour le réaménagement du boulevard d'Estienne d'Orves
- 4 864,56€ pour la requalification du cœur de ville
- 44 460€ pour la réhabilitation de l'îlot Prévert
- 31 902,03€ pour mise en conformité d'établissements recevant du public ERP

La préfecture a financé deux opérations en 2021 pour 52 000€. Il s'agit de travaux d'économie d'énergie avec une subvention de 19 200€ ainsi que le subventionnement de constructions durables avec 84 800€.

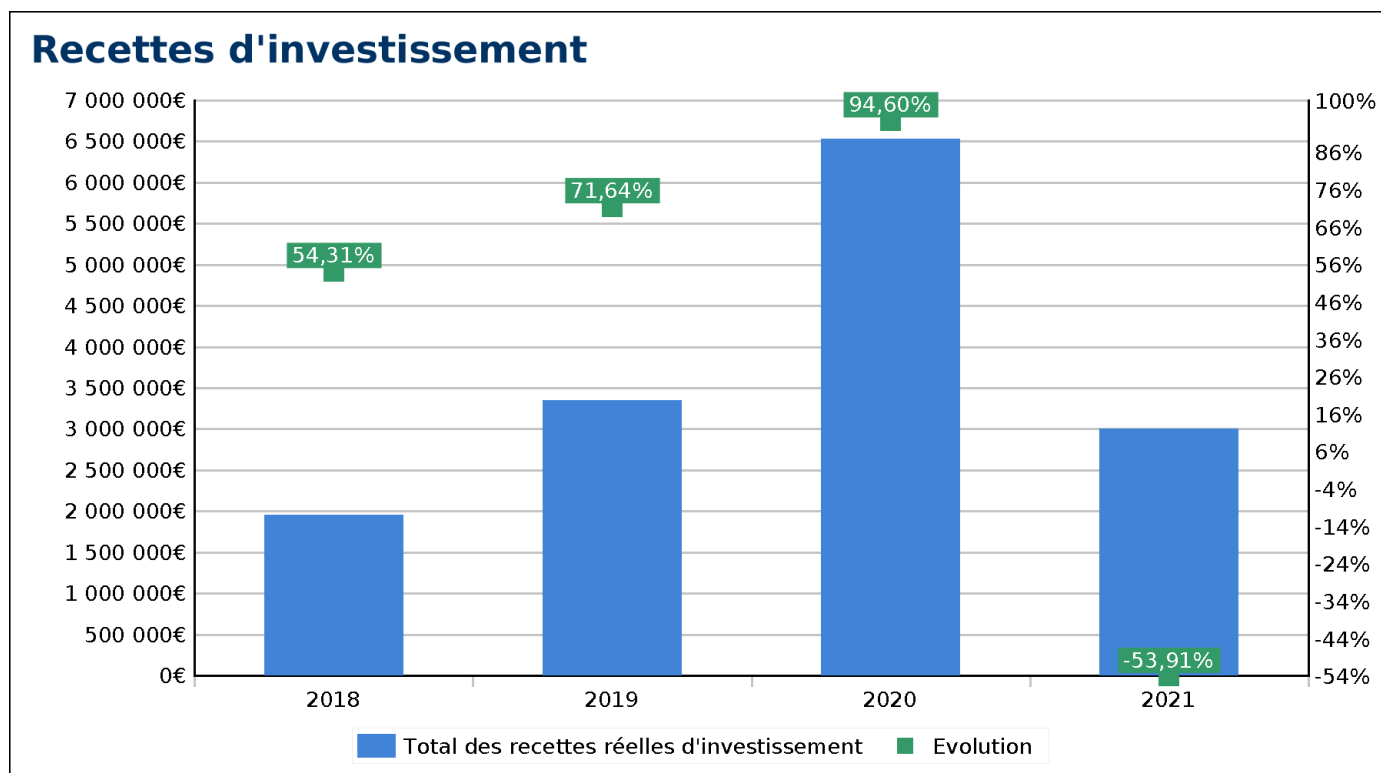
La commune a reçu de la fédération française de basket-ball une subvention de 8 000€ pour la création de terrains de basket-ball.

Subventions encaissées en 2021



Ce tableau montre l'évolution moyenne et l'évolution totale des recettes d'investissement. L'évolution totale est établie en fonction de la variation entre les montants de première et dernière année de rétrospective.

	Evolution moyenne (en %)	Evolution totale (en %)
<b>Total des recettes réelles d'investissement</b>	15,47 %	53,96 %
FCTVA (art 10222)	23,01 %	86,12 %
Subventions perçues liées au PPI (chap 13)	-28,65 %	-63,68 %
Autres subventions	0	0
Taxe d'urbanisme	12,08 %	40,78 %
Emprunts (art 16 hors 166 et 16449)	0	0
Recettes diverses	84,78 %	530,94 %



## 7 - LE FINANCEMENT DE L'INVESTISSEMENT

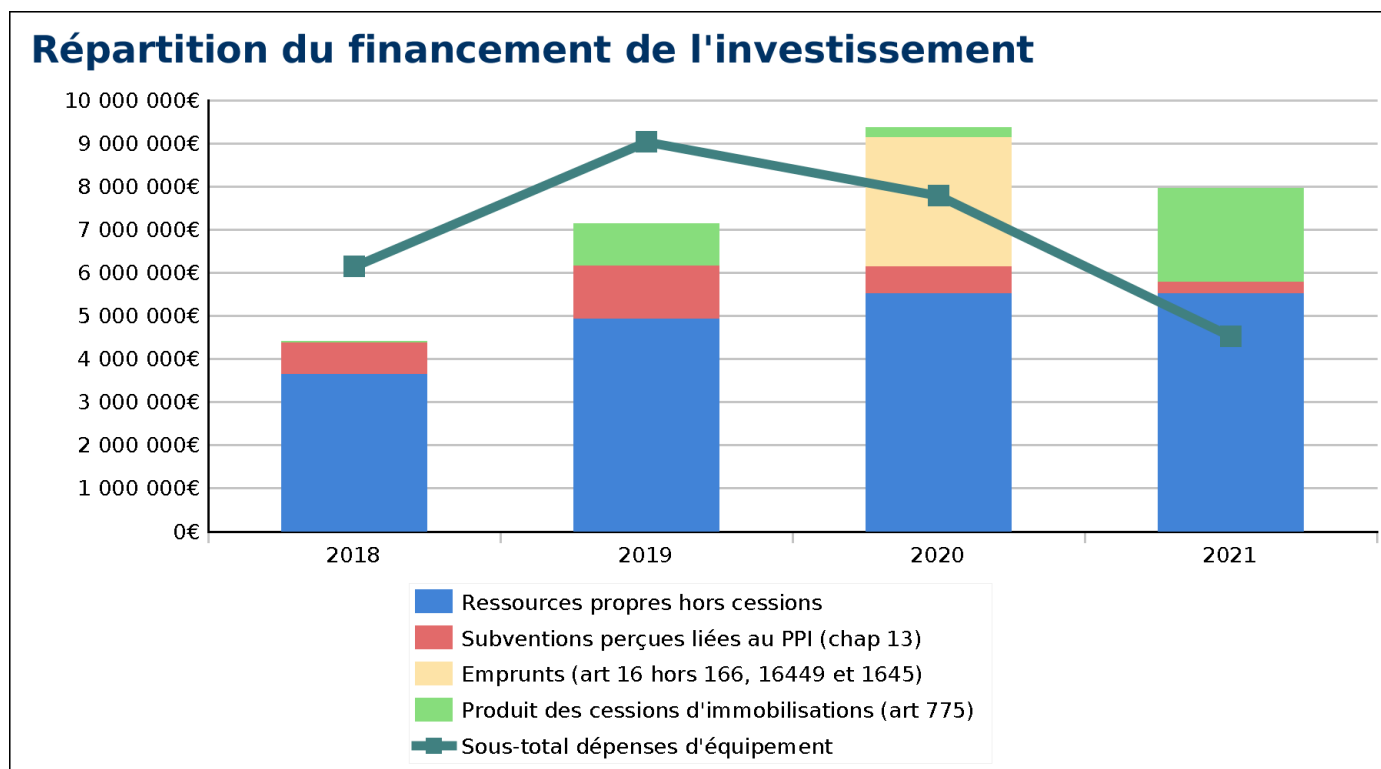
Il vous est présenté ci-dessous le plan de financement des investissements réalisés sur la période. Le remboursement du capital de la dette ne figure pas dans les dépenses d'investissement à financer, puisque celui-ci doit être couvert par l'autofinancement.

Le tableau ci-dessous présente le plan de financement de l'investissement. Les cessions d'immobilisation sont rajoutées dans le plan de financement. Pour rappel, l'affectation du résultat peut également intervenir partiellement pour financer l'investissement.

	2018	2019	2020	2021
Épargne nette (a)	2 432 045	2 814 763	2 619 543	2 782 207
FCTVA (b)	651 391	907 995	1 438 176	1 212 337
Autres recettes (c)	571 882	1 208 442	1 469 925	1 530 352
Produit de cessions (d)	28 533	975 928	220 167	2 180 063
<b>Ressources financières propres e = (a+b+c+d)</b>	3 683 850	5 907 128	5 747 811	7 704 959
Subventions perçues (liées au PPI) (f)	730 471	1 236 921	617 637	265 293
Emprunts (art 16 hors 166 et 16449) (g)	0	0	3 000 000	0
<b>Financement total h = (e+f+g)</b>	4 414 322	7 144 049	9 365 448	7 970 252

Résultat de l'exercice	-1 739 545	-1 900 103	1 577 996	3 424 837
------------------------	------------	------------	-----------	-----------

Un résultat négatif diminuera le fonds de roulement, et servira à financer une partie de l'investissement. La collectivité devra surveiller à ne pas le faire diminuer de manière trop importante afin de garder des marges de manœuvre. Un résultat positif l'augmentera permettant ainsi de reconstituer un fonds de roulement qui pourra être utilisé pour des investissements futurs.



## 8 - LES RATIOS

Ci-dessous le tableau des ratios obligatoires issus de la loi A.T.R

	2018	2019	2020	2021
Ratio 1	1 320	1 336	1 336	1 372
Ratio 2	677	695	723	741
Ratio 3	1 515	1 611	1 568	1 732
Ratio 4	351	522	445	258
Ratio 5	570	518	634	573
Ratio 6	41	35	31	33
Ratio 7	61,36 %	61,24 %	61,58 %	61,33 %
Ratio 9	90,69 %	86,4 %	89,41 %	83,08 %
Ratio 10	23,18 %	32,37 %	28,39 %	14,9 %
Ratio 11	37,52 %	32,18 %	40,42 %	33,09 %

**Ratio 1**= Dépenses réelles de fonctionnement / population

**Ratio 2**= Produit des impositions directes / population

**Ratio 3**= Recettes réelles de fonctionnement / population

**Ratio 4**= Dépenses d'équipement brut / population

**Ratio 5**= Encours de la dette / population

**Ratio 6**= Dotation globale de fonctionnement / population

**Ratio 7**= Dépenses de personnel / dépenses réelles de fonctionnement

**Ratio 9**= Dépenses réelles de fonctionnement et remboursement annuel de la dette en capital / recettes réelles de fonctionnement

**Ratio 10**= Dépenses d'équipement brut / recettes réelles de fonctionnement

**Ratio 11**= Encours de la dette / recettes réelles de fonctionnement

## 9- LES POLITIQUES PUBLIQUES

### Une synthèse du compte administratif 2021 fonctionnement et investissement par politiques publiques

12 politiques publiques au service des citoyens Melgoriens et Carnonnais.

Ces politiques publiques se déclinent en 43 programmes et 116 actions dans les projets de direction des différents services de la collectivité.

La cartographie des politiques publiques permet d'identifier le périmètre de l'action publique, de fixer les objectifs et le niveau d'intervention de la collectivité, de clarifier et donner du sens à la commande politique, d'adapter les moyens humains, matériels et financiers pour y parvenir.

Véritable outil stratégique, la cartographie des politiques publiques permet à terme d'évaluer les différentes politiques publiques.

**Citoyenneté et accès au service public : 1 787 168.26 €**

S'adapter aux besoins de la population : un accueil ajusté et de qualité.

Faciliter les échanges avec une administration moderne et à l'écoute.

Organiser la démocratie locale.

	Dépenses	
	Fonctionnement	Investissement
Citoyenneté et accès au service public	1 718 216.49 €	68 951.77 €
Total	1 787 168.26 €	

### Education : 1 544 373.43 €

Préserver et protéger les établissements scolaires, garantir le confort et la sécurité des élèves.

Garantir la réussite éducative des élèves.

Faire de l'école un lieu de partage, d'ouverture et d'enrichissement.

	Dépenses	
	Fonctionnement	Investissement
Education	1 368 887.70 €	175 485.73 €
Total	1 544 373.43 €	

### Jeunesse et solidarité : 490 053.18 €

Améliorer les sites et bâtiments à caractère social.

Prévenir, Eduquer, Accompagner.

Favoriser le bien vivre ensemble, la régulation des conflits et l'accès aux droits.

Développer l'action sociale en faveur des plus démunis.

	Dépenses	
	Fonctionnement	Investissement
Jeunesse et solidarité	489 614.20 €	438.98 €
Total	490 053.18 €	

### Sport : 791 344.34 €

Proposer des équipements accueillants et sécurisés.

Déployer le sport pour tous, véritable label de Manguio Carnon .

Le sport comme outil de valorisation du territoire.

Soutenir et valoriser les associations sportives.

	Dépenses	
	Fonctionnement	Investissement
Sport	589 413.75 €	201 930.59 €
Total	791 344.34 €	

### Culture, traditions et patrimoine historique : 1 798 202.50 €

Proposer des lieux culturels ouverts sur la ville.

Soutenir des traditions vivantes, et valoriser tous les patrimoines.

Développer une programmation de qualité accessible à tous.

Les médiathèques, lieux de ressources et de socialité.

Transmettre et partager par l'action culturelle.

Renforcer les relations internationales : le dialogue des cultures, la défense des valeurs démocratiques et de la paix.

	Dépenses	
	Fonctionnement	Investissement
Culture, traditions et patrimoine historique	1 528 234.01 €	269 968.49 €
Total	1 798 202.50 €	

### Soutien aux associations : 1 285 419.56 €

Déployer des moyens conséquents mis à la disposition des associations pour soutenir leur activité.

Structurer un guichet unique et des services innovants.

Dépenses
----------

	Fonctionnement	Investissement
Soutien aux associations	1 148 380.51 €	137 039.05 €
Total	1 285 419.56 €	

### Sécurité 3 503 946.55 €

Entretien et équiper les bâtiments dédiés à la police municipale et forces de l'ordre.

Garantir la sécurité des biens et des personnes.

Assurer la sécurité de nos citoyens.

Maintenir la sécurité des plages et de la station tout au long de l'année et la renforcer en saison.

Développer la prévention et la sécurité routière.

	Dépenses	
	Fonctionnement	Investissement
Sécurité	3 151 478.99 €	352 467.56 €
Total	3 503 946.55 €	

### Aménagement et développement durable, accessibilité des PMR : 1 395 941.79 €

Poursuivre la mise en accessibilité PMR.

Développer l'aménagement durable du territoire.

Œuvrer pour la préservation des milieux naturels et nos ressources

Lutter contre l'érosion du trait de côte.

Planifier et piloter le projet de ville: le schéma directeur.

Engager des démarches de développement durable.

	Dépenses	
	Fonctionnement	Investissement
Aménagement et développement durable, accessibilité PMR	500 824.66 €	895 117.13 €
Total	1 395 941.79 €	

### Amélioration du cadre de vie urbain : 5 052 697.21 €

Valoriser et structurer l'espace public.

Veiller à la propreté urbaine.

	Dépenses	
	Fonctionnement	Investissement
Amélioration du cadre de vie urbain	3 510 917.28 €	1 541 779.93 €
Total	5 052 697.21 €	

### Attractivité du territoire : 572 835.74 €

Structurer et valoriser la montée en gamme du tourisme.

Animer l'activité commerciale pour vitaliser les lieux de vie.

	Dépenses	
	Fonctionnement	Investissement
Attractivité du territoire	571 268.18 €	1 567.56 €
Total	572 835.74 €	

### Pilotage et gestion des ressources : 9 862 398.54 €

Poursuivre la gestion dynamique des finances publiques.

Piloter la performance.

Optimiser les ressources de la commune.  
Valoriser les ressources et relations humaines.

	Dépenses	
	Fonctionnement	Investissement
Pilotage et gestion des ressources	7 175 647.60 €	2 686 750.94 €
Total	9 862 398.54 €	

### Moyens mutualisés : 6 072 074.73 €

Maintenir des sites et bâtiments fonctionnels : entretien et maintenance des bâtiments de la collectivité.

Garantir un environnement de travail optimal, adapté et favorisant l'efficience : acquisition de matériels, logiciels ou outillages techniques adaptées, entretien de la flotte automobile.

Organiser les démarches de suivi transversal.

	Dépenses	
	Fonctionnement	Investissement
Moyens mutualisés	5 693 613.21 €	378 461.52 €
Total	6 072 074.73 €	





# RESSOURCES HUMAINES



## LE CONTEXTE

Au cours de, l'année 2021, le Direction des ressources humaines de la Ville de Mauguio-Carnon a fait l'objet d'une réorganisation afin d'engager une transition permettant l'évolution de la fonction ressources humaines au sein de la Collectivité. Il s'agissait ainsi de favoriser l'émergence d'une politique en matière de ressources humaines comprenant une dimension stratégique affirmée afin de répondre aux besoins émergents des agents et à un contexte règlementaire évolutif.

La nouvelle organisation qui a fait l'objet d'une présentation en Comité Technique. Elle devrait permettre à terme d'organiser la transversalité entre les agents, de disposer de l'ossature organisationnelle nécessaire afin que la continuité du service puisse être assurée dans un souci de réactivité et de qualité des réponses apportées aux agents, enfin, participer à motiver les équipes en établissant davantage de polyvalence.

Il n'en demeure pas moins que l'année 2021 a été riche en matière d'actions menées par les services de la DRH afin d'accompagner au mieux les 376 agents de la collectivité.

## ACTIONS MENÉES EN 2021 ET LES CHIFFRES CLÉS

### I - Le Pôle absentéisme et qualité de vie au travail Service Santé et sécurité au travail

Il met en place la politique de prévention afin d'assurer la sécurité et protéger la santé physique et mentale des agents (actions de prévention des risques professionnels et de la pénibilité, actions d'informations et de formations...).

Il a ainsi été amené à proposer l'acquisition de matériel adapté afin de participer au maintien dans l'emploi des agents et/ou améliorer leurs conditions de travail telles que des protections auditives pour les ATSEM, du matériel destiné à la petite enfance, des lampes torches pour les déplacements des agents d'entretien, achat de trousse de secours afin de doter chaque véhicule avec brise vitre et coupe ceinture (retour d'expérience d'un accident de la route d'une équipe).

Par ailleurs, des actions de sensibilisation ont été mises en œuvre au sein de la collectivité

(sensibilisation aux règles de déplacements en voiture, vélo et trottinettes « plaquette par mail à l'ensemble des agents », sensibilisation terrain au risque de chute en hauteur...).

Enfin, il est à noter que l'ACFI du CDG34 a pu réaliser une visite d'inspection ACFI et participer aux réunions concernant les plans de la nouvelle capitainerie.

### Quelques chiffres :

#### A / Maladie - Accident de travail - temps partiel thérapeutique

##### Dossiers de CLM-CLD :

7 agents ont bénéficié d'un placement et de prolongation en CLM/CLD, représentant 1999 jours d'absences.

Au total 13 dossiers de placement et de prolongation en ont été établis.

##### Maladie ordinaire :

151 agents ont été en arrêt maladie ordinaire au moins 1 jour en 2021 ce qui représente 5745 jours de maladie ordinaire dont 327 jours liés à la crise sanitaire au motif COVID 19.

##### Temps partiel thérapeutique :

8 agents sont positionnés à temps partiel thérapeutique à 50% (6 attributions, 2 renouvellements). A titre d'information 2 attributions sont directement liées à un accident de travail.

##### Maternité et paternité :

3 dossiers de maternité et 2 dossiers de paternité ont été traités.

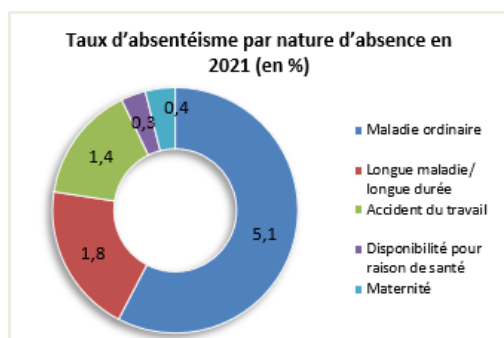
##### Accidents de travail et maladie professionnelle :

26 agents ont été concernés par des arrêts suite à un accident de service, de trajet ou de maladie professionnelle représentant ainsi 1772 jours d'arrêts.

35 dossiers ont été déclarés auprès de l'assurance.

**Visites médicales :** 136 visites médicales ont pu avoir lieu.

**Le taux d'absentéisme en 2021** s'élève à 9.09% comparativement au taux moyen des collectivités en 2020 qui atteint 10%



## B / Le Fonds pour l'Insertion des Personnes Handicapées

Cet organisme aide les employeurs publics à remplir leurs engagements vis-à-vis des personnes en situation de handicap et à atteindre le taux légal d'emploi de 6%. Par ses financements et les partenariats qu'il noue, il incite les employeurs à mettre en œuvre des politiques d'inclusion professionnelle ambitieuses et à contribuer au changement de regard.

La déclaration dans le cadre de l'obligation d'emploi des travailleurs handicapés pour 2021 a permis d'obtenir un taux d'emploi direct à 4,42% soit 14 agents sur 302.

La cotisation annuelle s'est élevée à 6343,75 euros

## C / Crise sanitaire 2021 liée à la pandémie

La mairie de Mauguio Carnon a adapté la gestion des ressources humaines face à la crise sanitaire télétravail, autorisations spéciales d'absences, fourniture d'équipements aux agents...

Si la pandémie n'a pas empêché la collectivité d'assurer ses missions de service public, elle a nécessité de nombreuses adaptations dans la gestion des ressources humaines.

La collectivité a su mettre en place de nouvelles organisations pour permettre aux agents territoriaux de remplir les missions essentielles au service des administrés, tout en préservant leur santé ainsi que celle des usagers, à l'image du déploiement du télétravail dont le recours a été facilité.

## II - Le Pôle gestion administrative et financière

Il gère la carrière et la paye des agents en lien avec le Centre de gestion de l'Hérault depuis leur recrutement jusqu'à leur départ de la collectivité, et plus spécifiquement, les positions administratives, la paye, le régime indemnitaire, le suivi de l'évolution

des effectifs et du budget RH, le pilotage de la masse salariale, les sanctions disciplinaires, l'organisation du temps de travail, les frais de déplacements...

Les principales évolutions en matière d'organisation consécutives au diagnostic organisationnel mené au sein de la DRH en 2021, se sont traduites par la mise en œuvre au sein d'une même entité de la gestion intégrée des agents titulaires et contractuels reposant sur la gestion simultanée de la carrière, de la paie, de la maladie et du temps de travail des agents.

La mise en commun des compétences en matière de gestion des carrières et de la paie des agents titulaires et contractuels présente l'avantage de concentrer dans un lieu unique l'ensemble des compétences nécessaires et d'améliorer la réactivité dans le traitement des demandes, une fluidité dans la communication et une circulation optimisée des informations.

### Quelques chiffres :

#### Rémunération :

4905 bulletins de paie établis,  
83 arrêtés de régime indemnitaire,  
5 arrêtés de NBI.

#### Activités et temps forts :

Mise en place de la DSN (Déclaration Sociale Nominative), permettant de remplacer l'ensemble des déclarations périodiques ou événementielles.  
Fiabilisation de la paie et paramétrage (sécurisation de la paie)  
Préparation au déploiement de e-doc (dématérialisation des bulletins de paie).

#### Au niveau de la carrière :

14 nominations stagiaires,  
12 titularisations,  
3 promotions Internes,  
2 intégrations directes dans un autre cadre d'emploi,  
19 avancements de grade (dont 2 nominations suite à réussite à concours),  
133 avancements d'échelon,  
13 dossiers de promotion interne présentés (3 nominations)

#### Positions administratives :

12 arrêtés de disponibilité,  
26 arrêtés de temps partiel,  
2 arrêtés de congé parental,

**Départs :**

8 dossiers de départ en retraite ont été traités,  
6 départs d'agents titulaires par voie de mutation,  
1 départ d'agent titulaire par voie de détachement,  
1 départ d'agent titulaire bénéficiaire du dispositif de rupture conventionnelle,

**Divers :**

17 dossiers de médailles du travail

**III - Le Pôle études et développement des compétences**

Il est chargé de l'analyse des besoins en matière de recrutement, des recrutements externes et de la mise en œuvre de la mobilité interne, des demandes de stages, d'apprentissage, de la gestion des demandes de formations individuelles ou intra, des préparations aux concours, des entretiens annuels d'évaluation...

L'activité de ce Pôle s'est concentrée essentiellement ces dernières années sur des actions liées à la mobilité et au recrutement externe. Son activité doit évoluer progressivement afin de prendre en compte davantage la recherche de compétences des agents et de permettre ainsi une meilleure allocation des ressources humaines tout en développant des actions permettant de développer l'attractivité de la collectivité dans un contexte très tendu au niveau national en matière de recrutement.

***Quelques chiffres :*****Recrutements :**

6 recrutements d'agents titulaires par voie de mutation,  
1 recrutement d'agent titulaire par voie de détachement,  
1 réintégration suite à disponibilité,  
13 commissions de recrutement,  
23 Contrats d'Accroissement Temporaire d'Activité,  
127 Contrats de Remplacements,  
174 Contrats de Saisonniers,  
4 Contrats d'apprentissage

A dark blue vertical bar is positioned on the left side of the page. From its base, several thin, curved lines in shades of blue and grey extend upwards and outwards, creating an abstract, organic shape.

## **MOYENS GENERAUX**

# COMMANDE PUBLIQUE

## LE CONTEXTE

Accompagnateur, facilitateur, le service de la commande publique apporte conseils et soutien dans le cadre d'une politique achat volontariste et facilitatrice.

Le guide interne de la commande publique, adopté par le conseil municipal en février 2020 à l'occasion du relèvement des seuils des contrats publics en application du décret 2019-1344, traduit cette volonté de tendre vers plus d'efficacité et de rapidité dans l'achat.

## LES CHIFFRES CLÉS

- 41 procédures de type adaptée ou appels d'offres ont été lancées
- 83 procédures à faible montant ont été conduites par les services
- 48 entreprises héraultaises, 7 entreprises régionales, 20 entreprises nationales et 9 entreprises melgoriennes ont conclu des marchés avec la commune.

## LES ACTIONS MENEES EN 2020

- **Action de communication** avec la diffusion de 4 nouveaux numéros du journal interne consacré à l'achat public « **La minute marchés** » qui reprend des éléments d'actualité juridique et les réexplique aux agents. L'objectif est de créer une culture achats par la diffusion d'informations transversales et vulgarisées.
- **Action de sensibilisation** : Entamée en 2020, cette action a permis de former 35 agents à la procédure de consultation à faible montant pour les achats compris entre 5 000 et 40 000 € HT. La solution PASTELL a également été déployée assurant une sécurisation des envois des CFM.
- Schéma directeur et Capitainerie de Carnon : Lancement de deux nouvelles opérations phares pour la commune et ses services.

- **Délégation de service public des plages**. Deux procédures de délégation de service public ont été menées afin de répondre aux besoins de services sur les plages en haute saison (location de matériels de plage, restauration, jeux d'enfants, toilettes etc). Ces concessions sont renouvelées pour 6 saisons.
- **Les clauses sociales d'insertion** dans les contrats : Le travail mené par le PLIE de l'Est Héraultais a permis de dégager 3 600 heures d'insertion essentiellement sur l'opération de réhabilitation pour le poste de police.



**SERVICE INFORMATIQUE**



# SERVICE INFORMATIQUE

## LE CONTEXTE

Service en charge de la gestion des 450 ordinateurs de travail (portables et fixes) des 41 serveurs, 36 photocopieurs, et de la téléphonie IP.

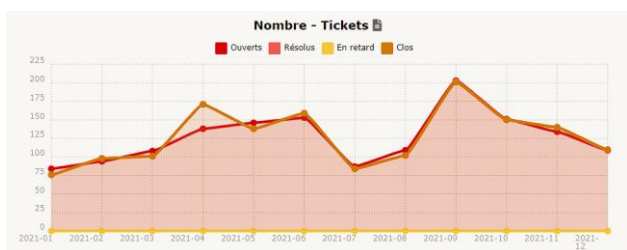
L'année 2021 aura été marquée par une transition accélérée des outils mis à disposition des agents pour assurer leurs missions en télétravail. De la sécurisation du réseau de la mairie, aux projets en cours, les objectifs de la DSI ont cependant pu être poursuivis.

Un grand travail aura été fourni pour la mise en place et le suivi technique du centre de vaccination.

- 9 PC
- 6 imprimantes
- Installation de bornes Wifi
- Sécurisation du réseau Covid.

## LES CHIFFRES CLÉS

- **1516** tickets ouverts (60% des demandes)  
Encore trop de demande par téléphone.
- **Plus de 2500 interventions** sur l'année.
- Budget fonctionnement : 282 050 € dont 167 800 € en maintenance.
- Budget investissement logiciel – 2051 : 128 851 Euros TTC
- Budget investissement matériel – 2183 : 95 197 Euros TTC



## LES ACTIONS MENÉES EN 2020

### Assurer une continuité d'activité en période COVID et en télétravail

- La DSI s'est particulièrement investie pour permettre aux agents de la Mairie de continuer leur travail à domicile en

fournissant du matériel adapté à leurs besoins.

- Déploiement de la solution Microsoft 365 afin de permettre l'utilisation de Teams et améliorer le fonctionnement de la messagerie par la mise en place de nouveaux outils collaboratif.

### Moderniser le système d'information.

- Raccordement en fibre optique de l'hôtel de ville jusqu'au cœur de réseau ;
- Déploiement réseau Wifi du port de Carnon ;
- Optimisation du réseau vers Morastel pour gestion du centre de vaccination ;
- Mise en place de règles de sécurité vis-à-vis du télétravail ;
- Suite de la migration IP de la téléphonie. Les économies engendrées par la mutualisation des accès du réseau téléphonique sont importantes passant d'une moyenne de 1100 euros TTC par mois à moins de 650 euros par mois **soit près de 5000 euros par an** ;
- Evolution du logiciel GMA pour les associations et la DES ;
- Installation du nouvel antivirus ;
- Déplacement du PRA (Plan de Reprise d'Activité) dans le local à côté de la DSI.

### Consultations menées en 2021

- Consultation pour logiciel de gestion du temps ;
- Consultation pour la mise en place d'un coffre-fort agent ;
- Consultation pour le renouvellement du parc copieurs ;
- Consultation pour le déplacement du poste de police ;
- Consultation pour l'achat de licence Microsoft 365.



# OPTIMISATION DES RESSOURCES

## LE CONTEXTE

La direction de l'optimisation des ressources a connu en 2021 une réorganisation visant à répondre, d'une part, aux enjeux de la mise en œuvre d'une politique efficiente d'optimisation des ressources, dont le Maire a fait une priorité pour le mandat et qui est indispensable à la réalisation du plan pluriel-annuel d'investissement (PPI). Il s'agit notamment de développer la stratégie du co-financement, la valorisation des produits du domaine et l'optimisation fiscale, tout en œuvrant à la diffusion d'une culture de gestion et au déploiement de ses outils au sein de la collectivité.

D'autre part, le service met en œuvre l'action municipale en faveur de l'attractivité commerciale, et notamment le dialogue constructif déployé auprès des commerçants sédentaires et ambulants de la commune.

## LES CHIFFRES CLÉS

- **Co-financement** : des notifications en 2021 à hauteur de **2 113 463 € (fonctionnement et investissement)**
- **Recettes du domaine** (public et privé, y compris stationnement) : **962 107 €**
- **Recettes fiscales** (y compris TLPE et taxe de séjour) : **13 126 387 €**
- Plus de **10 000 m<sup>2</sup> de domaine public** exploités économiquement et environ **250 marchés** annuels

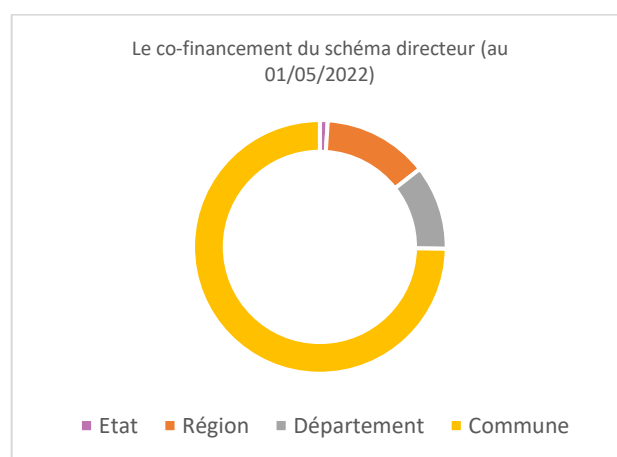
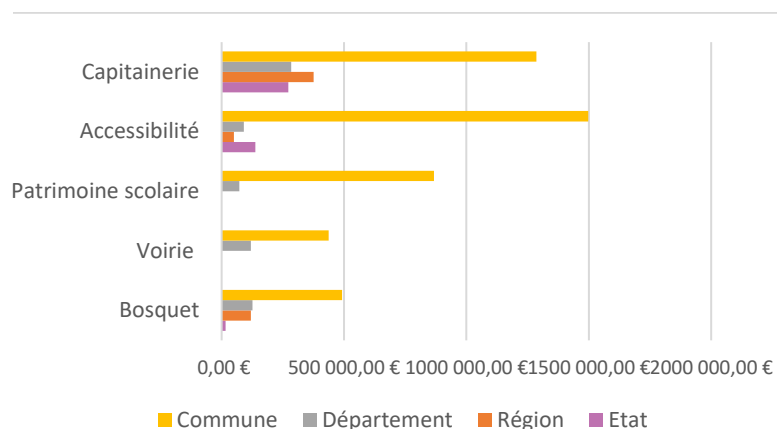
## LES ACTIONS MENÉES EN 2021

### La stratégie du co-financement

La stratégie du co-financement repose sur la mobilisation des dispositifs pérennes (fonds spécifiques) ou ponctuels (type appels à projets), dans un contexte structurel en renouvellement. La multiplication des dispositifs type appels à projets pose en effet une double contrainte à la collectivité (concordance des calendriers et des cahiers des charges) et le renforcement de la contractualisation représente tout à la fois une opportunité (financements fléchés) et un facteur de distanciation

entre les financeurs et la commune (partenariat Etat-Région-EPCI).

Ci-dessous le cofinancement des principales opérations en cours en 2021 :



### Le contrôle de gestion

Le service coordonne la mission de contrôle de gestion dans sa dimension externe (pilotage des satellites) pour laquelle la commune, dans un souci de qualité et d'efficacité de ses activités, est assistée par un cabinet d'expertise. En matière de contrôle interne (évaluation des politiques et structuration des outils de pilotage et de *reporting*), le choix a été fait en 2021 d'internaliser à nouveau la fonction en y allouant partie d'un ETP.

### Les pistes d'optimisation des recettes fiscales et domaniales

Issues d'un travail de fond mené sur l'optimisation fiscale, des recettes additionnelles ont pu être sécurisées par le service du fait des procédures de contrôle et de taxation d'office mises en œuvre (TLPE

et taxe de séjour).

### **La modernisation et la dématérialisation**

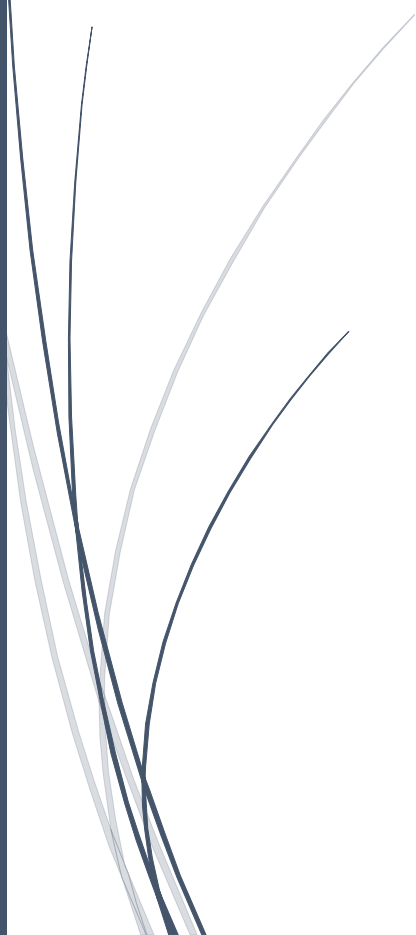
Afin de sécuriser les procédures, fluidifier les encaissements et renvoyer aux usagers une image de modernité, la modernisation des moyens de paiement s'est poursuivie en 2021, tout comme la dématérialisation des procédures. En 2021, une e-démarche a notamment été mise en place pour la délivrance des cartes d'abonnement saisonnier pour les parkings payants.

### **L'action en faveur de l'attractivité commerciale**

Différentes actions ont été menées en 2021 pour mettre en œuvre la politique publique de l'attractivité commerciale. C'est notamment sur le développement des partenariats que l'action municipale s'est concentrée, par la mise en place de groupes de travail (regroupant élu/services/représentants et commerçants) sur Mauguio et sur Carnon, autour de réunions tant généralistes que thématiques (par ex. cœur de ville, bars et restaurants, etc.).



**RELATIONS PUBLIQUES,  
COMMUNICATION ET EVENEMENTIEL**



# SERVICE COMMUNICATION 2021

## Un service au service des services

Le service communication a en charge l'élaboration de tous les outils de communication pour l'ensemble des services de la Mairie (création graphique, impression, distribution, relations presse...) Il a également la charge de l'organisation et de la communication des vœux à la population annulés en 2021, de la fête de la nature annulé également, de l'accueil des nouveaux arrivants, de la rédaction du Magazine municipal, de la gestion du site internet, des réseaux sociaux de la commune de Mauguio Carnon.

En 2021, le service communication a travaillé pour 23 des services municipaux pour **un budget global de 274 041.00€**.

**Budget tous services confondus fonctionnement  
220 510.00€**

**Budget tous services confondus Investissement 53  
531.00€**

## BUDGETS ALLOUES PAR SERVICES

### 32600 - SCHEMA DIRECTEUR

**Budget global en fonctionnement : 26 567.00€**

**Budget global en investissement : 19 868.00€**

### 11150 - CABINET DU MAIRE

**Budget global en fonctionnement : 3 809.00€**

- Abonnements, production deniers melgoriens

### 42000 - COMMUNICATION liée au COVID

**Budget en Fonctionnement : 1 735.00€**

- Documents, pour centre de vaccination, signalétique du centre de vaccination.

### 22100 – COMMUNICATION

**Budget global en fonctionnement : 188 399.00€**

**Budget global en investissement : 33 663.00€**

#### SERVICE ACCUEIL

**Budget global en fonctionnement : 146.00€**

- Médiation numérique

#### CABINET DU MAIRE

**Budget global en fonctionnement : 7 788.00€**

- Impression des Lettres du Maire et campagne stationnement

#### PJS

**Budget en fonctionnement : 350.00€**

- Signalétique Courte échelle

#### CCAS

**Budget en fonctionnement : 976.00€**

- Repas des Aînés

#### PJM

**Budget en fonctionnement : 2 371.00€**

- Poz'Alco, Vide greniers Noël, Melgame, Signalétique

#### COMMEMORATIONS

**Budget en fonctionnement : 3 086.00€**

- Gerbes, invitations papier, mémorial Capitaine Vincent, drapeaux

#### COMMUNICATION

**Budget en Fonctionnement : 79 006.00€**

- Campagnes Bonne fête, Stationnement, Vœux, Noël des enfants, le Mag, papeterie, nouveaux arrivants, Publicités, film institutionnel, maintenance journaux électronique

**Budget en Investissement : 21 504.00€**

- Mobilier événementiel + 1 Panneau électronique

#### CULTURE

**Budget en fonctionnement : 22 142.00€**

- Saison culturelle, adhésifs pour sièges théâtre, internationale de la guitare, fête de la musique, expo Prévert, Publicités

**Budget en Investissement : 1 421.00€**

- Signalétique événementielle

## ENVIRONNEMENT

**Budget en fonctionnement : 107.00€**

- Réédition du permis de végétaliser

## MEDIATHEQUES

**Budget en fonctionnement : 6 554.00 €**

- Médiathèque de Mauguio – Budget en fonctionnement : 2 536.00€
- Médiathèque de Carnon - Budget en fonctionnement : 3 279.00€
- Médiathèques de Mauguio et Carnon – événements communs  
Budget en fonctionnement : 566.00 €

## OFFICE DE TOURISME

**Budget en Investissement : 793.00€**

- Signalétique

## PATRIMOINE

**Budget en fonctionnement : 10 514.00€**

- Brochure générique « 7000 ans d’histoire », dépliant Parcours Historique, Visites du Château, Finalisation du jalonnement historique, journée du patrimoine, Exposition Camille Adra

## POLICE

**Budget en fonctionnement : 1 677.00€**

- Papeterie, Pass Enclos, Panneaux interdiction de stationner pour Marchés

## SCOLAIRE

**Budget en fonctionnement : 6 729.00€**

- Diplôme informatique, guide des parents d’élèves, livret pédagogique pour les enseignants, Signalétique Melgobus, Pochette photo pour les CM2, Écran en veille, tous en éveil

## SERVICES TECHNIQUES

**Budget en fonctionnement : 3 624.00€**

- Panneaux travaux, Habillage poste de secours les Roquilles, Totem du Marché, Signalétique des ateliers de Mauguio.

## SPORT

**Budget en fonctionnement : 17 616,00 €**

- Terre de jeux, Win foil, Vacances sportives, fête du sport, mise à jour signalétique plaine des sports, Midi sport

**Budget en investissement : 9 659.00€**

- Terre de jeux, Win foil, Vacances sportives, fête du sport, mise à jour signalétique plaine des sports, Midi sport

## TRADITIONS

**Budget en fonctionnement : 13 912,00€**

- Courses camarguaises organisées par la Ville, Romeria, Feu d’artifice du 14 juillet, Fête votive

## TRANQUILITÉ PUBLIQUE

**Budget en fonctionnement : 5 517.00€**

- Papeterie, Communication encombrants, cendriers de poche

## VIE ASSOCIATIVE

**Budget en fonctionnement : 4 298.00€**

- Le Forum des Associations, Téléthon

**Budget en investissement : 286.00€**

- Enrouleurs génériques

# ACCUEIL – ETAT CIVIL – ALLO MAIRIE

Le service a la charge de l'établissement des dossiers liés à la citoyenneté, du département de l'Etat Civil et du secteur Allo Mairie. De nombreuses E-Démarches sont disponibles sur le site de la Ville.

Le service a obtenu, cette année encore, le Label QualiVilles pour la 3<sup>ème</sup> année, permettant de maintenir l'image de marque de l'accueil grâce à l'implication, la motivation mais aussi l'investissement de l'ensemble des agents.

Depuis la crise sanitaire liée à la COVID, le service subit de nombreux désagréments liés à l'agressivité et peu de courtoisie des administrés et usagers.

On constate une augmentation considérable de demandes de rendez-vous pour les passeports, par rapport à la levée des mesures sanitaires depuis septembre 2020, mais également au nouveau format de la carte d'identité début août 2021.

Le service ne peut malheureusement satisfaire l'ensemble des demandes de rendez-vous malgré les efforts fournis au quotidien pour essayer de servir au mieux les administrés, malgré les horaires élargis mis en place depuis quelques années les mardis et jeudis jusqu'à 18 h 30. Ce phénomène est d'ordre national.

## La continuité du service public encore renforcée :

Les binômes qui avaient été mis en place pour la suppléance des agents en poste à l'Etat Civil ainsi que sur le secteur Allo Mairie, ont également été renforcés pour garantir la continuité du service public ; Chaque secteur comprend désormais un référent, et deux suppléants.

## LES CHIFFRES CLÉS 2021

### L'effectif du service : 12 agents dont 2 à mi-temps

- 1 Cheffe de service
- 1 responsable adjointe du service, également en charge du secteur Etat Civil,
- 4,5 agents chargés de l'accueil et du suivi des dossiers liés à la citoyenneté à Mauguio, dont 2 à mi-temps et 2 qui assurent le remplacement des agents en poste à l'Etat

Civil (2<sup>ème</sup> suppléante) et sur le secteur Allo Mairie (2 suppléants) en leurs absences,

- ½ agent qui assure les missions sur la médiation numérique depuis le 1<sup>er</sup> février 2021,
- 2 agents chargés de l'accueil et du suivi des dossiers liés à la citoyenneté à Carnon,
- 1 agent gestionnaire du secteur « Allo Mairie » et suppléante de l'agent en poste à l'Etat Civil, en son absence.
- 1 vagemestre.

### Dossiers liés à la citoyenneté et traités à l'accueil de Mauguio :

- 3 775 Cartes d'Identité et Passeports + remises des titres effectués,
- 17 attestations d'accueil,
- 176 recensements militaires,
- 318 inscriptions électorales,
- 198 dossiers traités par la médiation numérique entre février et décembre 2021,
- 3 855 E-démarches sur les dossiers liés à la citoyenneté.

### Dossiers liés à la citoyenneté et traités à l'accueil de Carnon :

- 2 172 Cartes d'Identité et Passeports + remises des titres,
- 9 attestations d'accueil
- 29 recensements militaires,
- 151 inscriptions électorales,
- 504 réservations de salles municipales (remise et réception des clés).
- 57 inscriptions scolaires,
- 227 encodages de carte de bus « Transp'Or »

### Département Etat Civil :

- 53 mariages,
- 76 PACS
- 5 changements de prénom,
- 2 changements de nom
- 110 naissances hors Commune,
- 27 reconnaissances avant la naissance,
- 133 demandes de duplicata de livret de famille
- 39 mentions en marge sur les actes,
- 3 baptêmes civils,
- 115 transcriptions de décès,
- 101 actes de décès,

- 59 ventes de concessions,
- 1 155 actes délivrés (voie postale, internet et sur présentation des personnes).

#### **Secteur Allo Mairie :**

- 6 384 sollicitations :
  - 2 254 demandes d'interventions coordonnées à Mauguio et Carnon,
  - 4 130 demandes de renseignements,

#### **LES ACTIONS MENÉES EN 2021**

##### **Stations automatisées permettant l'établissement des Cartes d'Identité et Passeports :**

Les accueils de Mauguio et Carnon ont pu obtenir, cette année, les dotations maximales de l'Etat grâce au nombre de traitement de dossiers effectués. La somme totale allouée à la Commune a été d'un montant de 24 260 €.

##### **Secteur médiation numérique :**

Le service a pu déployer une médiation numérique permettant d'accompagner les administrés en situation de fracture numérique, pour les dossiers de démarches administratives liées à la citoyenneté, mais émanent également de nombreuses administrations, notamment cartes grises, permis de conduire, carte vitale, création de boîte mail, impôts, etc. Cette personne assure des permanences à Mauguio comme à Carnon et a été rejointe, en février 2022, par un conseiller numérique en contrat de projet.

##### **E-Démarches :**

Ce service qui s'avère efficace, ne cesse d'évoluer et permet aux administrés ainsi qu'à l'ensemble des personnes de pouvoir bénéficier des démarches en lignes proposées et simplifiées sur le site de la Ville, très utile et apprécié. Cela permet un traitement plus rapide et efficace.

##### **Département Etat Civil :**

Tous les dossiers sont traités par un seul agent, qui maîtrise parfaitement ce domaine et est, en quelque sorte, un référent auprès des Communes avoisinantes. Deux suppléantes pour assurer la continuité du service public.

##### **Secteur Allo Mairie :**

Le bilan 2021 démontre une légère baisse cette année. Cependant l'angoisse ressentie durant la crise sanitaire liée à la COVID, ainsi que les épisodes pluvieux cette année ont généré de nombreux

appels téléphoniques. Deux suppléantes pour assurer la continuité du service public.

Les demandes d'intervention restent, quant à elles, assez stables.

Les demandes de renseignements ne nécessitent pas forcément une intervention mais génèrent la plupart du temps une étude approfondie auprès des différents services et organismes extérieurs, ou un temps d'échange conséquent permettant de rassurer l'administré.

Au total 6 384 sollicitations au titre de l'année 2021 ont été reçues et traitées par ce secteur, contre 8 980 sollicitations en 2020, 6 020 en 2019, 6 396 en 2018, 6 347 en 2017, 4 637 en 2016 et 1 351 en 2015.

# TRADITIONS

## LE CONTEXTE

Le service a en charge la mise en œuvre de la politique culturelle de la Ville pour répondre aux objectifs suivants : accès du plus grand nombre à la culture, valorisation de l'identité de la commune et de la qualité de vie locale, proximité, rayonnement, développement du lien social.

La crise sanitaire Covid-19 a fortement contraint l'organisation des manifestations, dont la majorité ont dû être annulées compte tenu de la réglementation, d'autres ont vu leur format adapté.

## LES CHIFFRES CLÉS

- **Annulation** de l'Ouverture de la Temporada, du bal du 14 juillet, d'une majeure partie de la Fête Votive
- **Budget primitif en fonctionnement : 326 700 €.**
- **Budget réalisé en fonctionnement : 244 410 €**

## LES ACTIONS MENÉES EN 2021

### En fonctionnement

#### Annulation des manifestations

- Compte tenu de la réglementation mise en place pour lutter contre la Covid-19, **de nombreuses restrictions existaient afin d'éviter les regroupements de population, tant dans les ERP que dans l'espace public.**
- Fermeture des ERP jusqu'en mai, réouverture mi-mai avec **des jauges réduites, contrôle du pass sanitaire à partir de juillet : pour les clubs taurins, compte tenu du coût d'organisation d'une course, sans recettes pleines, nombreux sont ceux qui ont préféré annuler leurs courses**

#### Bovine et traditions camarguaises

- **La défense et la valorisation de la culture taurine** sont un axe fort de la politique traditionnelle.
- **Annulation de l'Ouverture de la Temporada 2021**
- De janvier à mai, les courses camarguaises n'ont pu être organisées dans les arènes compte tenu de la réglementation en vigueur. **Deux courses Ville ont été annulées : le Trophée des As de l'Ouverture de la Temporada, le Trophée de l'Avenir du 1<sup>er</sup> mai.**

- Pour apporter son soutien aux acteurs de la bovine, **la Ville a permis l'organisation de courses emboulées aux arènes, à huis clos, sans accueil de public, pour permettre la préparation des raseteurs et l'essai des taureaux et vaches des manades.**

7 courses emboulées de mars à mai

**Budget : 20 000 €**

- 3 courses organisées par la Ville  
Trophée de l'Avenir complète Blatière Bessac, 14 juillet : **budget 8 136 €**

→ **Fréquentation : 890 personnes**

- Trophée de l'Avenir Souvenir Alain et Pascal Salmeron, 11 août : **budget 6 450 €**

→ **Fréquentation : 1 065 personnes**

- Trophée de l'Avenir Souvenir Claude Verlaguet, 15 août : **budget 11 187 €.**  
**Course intégrée dans le Trophée Taurin 3 M (financement de 5 000 € de la Métropole pour l'organisation de la course) Fréquentation : environ 1 200 personnes**

- **La Fête Votive** n'a pu avoir lieu dans son format classique. La Ville s'est adaptée à la réglementation en vigueur :

- Maintien des courses des clubs taurins aux arènes, des toros piscines et des Olympiades pendant les 9 jours. Prise en charge par la Ville des agents de sécurité, de l'ambulance et des médecins pour **un budget de 22 000 €.**

- **Maintien abrivado bandido, Festival d'Abrivado pour un budget de 10 500 €**

- **Organisation de deux soirées jeunesse aux arènes (samedi 7 et dimanche 15 août) en partenariat avec le PJM**

- **Compensation de l'annulation des bals par trois concerts gratuits aux arènes les 28, 29, 30 juillet (SOS, Perier, Sortie de Secours).**

- **Budget : 35 600 €**

- **Fréquentation : environ 700 personnes**

- **Distribution de bracelets permettant l'accès des jeunes (12-25 ans) gratuitement aux arènes (5 € pour les majeurs, gratuit pour les mineurs) : 473 distribués aux mineurs, 178 aux majeurs.**

- **Dépenses diverses liées (penas, bracelets, repas des intervenants...) : 14 000 €**

- **L'Ecole des Raseteurs** a pu maintenir ces entraînements pendant toute la saison.



- **Les clubs taurins n'ont pu organiser que 10 courses aux arènes** (y compris celles de la Fête Votive) compte tenu des contraintes liées au respect de jauges réduites puis au contrôle du pass sanitaire.

#### Romería del Encuentro, 4-5-6 juin 2021

- Organisée en hommage à **l'identité espagnole de la Ville, la Romería se veut avant tout porteuse de culture et d'authenticité.**
- Adaptation du Format pour organiser les animations dans des ERP en annulant les événements se tenant dans l'espace public et notamment le Village Andalou :
  - Dans les arènes : **spectacle équestre, toro de salon, tienta, spectacle de recortadores, spectacles de flamenco** (habituellement sur la Place de la Libération).
  - Galerie d'Art Prévert : **exposition « Chemin vers le Rocio »** pendant le mois de juin
  - Cour Prévert : **ateliers divers (culinaires, danse, artistiques) avec la participation des associations locales**
  - **Spectacle familial « Ay ! »** dans la Salle Prévert
- Le public a apprécié que la manifestation puisse se tenir malgré les contraintes ;
- **Fréquentation estimée : 2 400 personnes**
- **Budget : 80 100 €**

#### 14 juillet

- **Annulation du bal et maintien des Feux d'artifice à Carnon et Mauguio**
- **Budget : 25 000 €**

#### Manifestations diverses

- **Nouveauté, Halloween** : volonté de proposer une après-midi de divertissement pour les familles en organisant dans la salle Prévert des ateliers créatifs, un photo Booth, un goûter.  
**Budget : 1 500 €**  
**Fréquentation : environ 100 personnes**
- **La Pastorale** : soutien de la Ville aux associations pour organiser cette manifestation du 24 décembre par une sécurisation du défilé et un financement de l'animation musicale - **budget : 300 €**
- **Annulation du bal et maintien des Feux d'artifice à Carnon et Mauguio**

- **Dépenses diverses pour les cotisations aux institutions, licences... : 4 000 €**

#### Soutien aux associations

- **7 associations dans le domaine de la bouvine** pour un total de subventions de fonctionnement à hauteur de 21 050 € et des mises à dispositions des arènes. A noter l'organisation par les Cavaliers du Mas des Pauvres du concours de ferrades Georges Rouquette.
- **2 associations traditionnelles** pour un total de subvention de 1 600 €.
- **2 associations valorisant la culture espagnole** pour un total de subvention de 700 €.

#### En investissement

**Budget de 1 000 €** pour l'acquisition de l'œuvre originale servant d'affiche pour la Romeria



# CULTURE ET PATRIMOINE



# CULTURE

## LE CONTEXTE

Le service a en charge la mise en œuvre de la politique culturelle de la Ville pour répondre aux objectifs suivants : accès du plus grand nombre à la culture, valorisation de l'identité de la commune et de la qualité de vie locale, proximité, rayonnement, développement du lien social.

La crise sanitaire Covid-19 a fortement contraint l'organisation des manifestations, certaines ont ainsi été annulées d'autres réaménagées pour répondre à la réglementation en vigueur.

## LES CHIFFRES CLÉS

- **Budget primitif en fonctionnement : 127 800 €.**
- **Budget réalisé en fonctionnement : 84 116 €**

## LES ACTIONS MENÉES EN 2021

### En fonctionnement

#### Volet arts plastiques et visuels

- Axes d'orientation : **valorisation de l'art contemporain, médiation vers un public familial** autour d'animations tout public et gratuites (visites, ateliers, conférences, spectacles...)
- **Galerie d'Art Prévert : fermeture de janvier à mai 2021.**
- **1 résidence de création in situ dans la Galerie** par l'artiste Moins12Prod de novembre 2020 à février 2021. Pas d'exposition compte tenu de la fermeture de la Galerie. **Valorisation de la résidence faite par la publication de photos et de vidéos.**
- **1 résidence – exposition « Salade de bruits » avec l'artiste ADEC.** Résidence du 29 novembre au 08 décembre, exposition au public du 10 décembre 2021 au 28 janvier 2022. Actions de médiation : visites commentées accompagnées de séances d'Hatha Yoga (Jeunes Yogis), atelier lors du Marché de Noël de Mauguio. Ouverture de l'exposition un dimanche matin en parallèle du Marché. **Fréquentation de l'exposition : entre 150 et 200 personnes.**
- **« Les animaux légendaires du Pays de l'Or » de septembre à décembre 2021.** En partenariat avec l'association Et tant d'art. Sur 20 lieux de la commune, collages d'animaux créés par des élèves de l'atelier BD inspirés du territoire, édition d'une brochure

présentant tous les animaux et leur légende, 1 animal virtuel à la Plaine des Sports. Séances de dédicaces et exposition des dessins à l'Espace Prévert. Circuit réalisé par 15 classes.

**Estimation nombre de personnes touchées : 1 000**

- **Salon d'automne de l'association Formes et Couleurs du 18 au 21 novembre 2021, Salle Prévert, 31<sup>e</sup> édition. Fréquentation estimée : 200 personnes**
- **Budget : 11 150 €**

#### Volet patrimoine

- **De janvier à mai :** fermeture du Château / Annulation des Rencontres Généalogiques
- **Journées européennes du Patrimoine, les 18 et 19 septembre.** Ateliers d'enluminure, démonstrations de savoir-faire médiévaux, visites guidées, 2 représentations du spectacle « A Nos ailleurs » par la Cie l'Astrolabe en déambulation dans le château. **Fréquentation estimée : 500 personnes**
- **Visites guidées** gratuites du Château, 1 par mois d'octobre à décembre, 8 estivales. **157 personnes**
- **Visites libres du Château : ouverture du lieu tous les dimanches matin de juillet et d'août** avec des permanences des agents du service et de l'Office de Tourisme. Découverte du lieu grâce à des tablettes. **Fréquentation estimée : 300 personnes**
- **Exposition dans le Château du 11 juillet au 19 septembre.** Fresques en lien avec l'histoire de la Ville sur 5 transformateurs électriques, la Salle Rosa Parks et la frise du Centre Administratif de Carnon. **Vernissage (100 personnes) avec animation musicale et dégustation de vin.**
- **Supports de valorisation : création d'un dépliant du Parcours Historique de Mauguio, traduction de la Brochure « 7 000 ans d'histoire » en anglais (impression en 2022), réalisation de deux illustrations par un artiste valorisant les patrimoines de la Ville.**
- **Budget : 10 100 €**

#### Volet spectacle vivant au Théâtre Bassaget

- Axes de développement : programmation pluridisciplinaire, tout public, compagnies

professionnelles, tarifs modérés pour favoriser l'accès de tous à la culture. Annulation de 8 représentations (fermeture du théâtre de janvier à mai)

- **Recettes de la billetterie : 3 224 €**
- **Fréquentation : 819 personnes / Taux de remplissage : 69 %**
- **Budget : 22 000 €**

#### **Volet spectacle vivant Hors les murs**

- **Annulation des manifestations hors les murs de spectacle vivant de janvier à juin**
- **Fête de la musique dématérialisée** : diffusion le jour de la Fête de la musique sur le site internet de la Ville d'interventions des professeurs de l'Ecole de Musique dans des lieux insolites (Château, Salle des mariages, Arènes, Base Nautique). DJ Thomas Venturelli sur le belvédère du Jardin de la Motte au coucher du Soleil.
- **Spectacle « Cousin Pierre » de la Cie Volpinex dans le jardin du Château (97 personnes)**
- **Budget : 9 600 €**

#### **Volet Soutien à la création**

- **Participation à la création de spectacle vivant** et aide auprès de 11 compagnies : coproduction, résidences au théâtre, mise à disposition de salles, actions de médiations.
- **Budget : 10 900 €**
- **Lieu de résidence d'artistes : La Krèche Fabrique Artistique.**

#### **Volet actions éducatives et pédagogiques**

- **Annulations de nombreuses actions** compte tenu de la fermeture des lieux culturels et du protocole sanitaire strict respecté par les écoles et le Collège.
- **Environ 1 070 élèves participants de la maternelle au collège** : spectacle, ateliers patrimoine, visites guidées, rencontre avec les artistes
- **Pass'Culture avec le Collège : 40 élèves**
- **Budget : 8 500 €**

#### **Cinéma**

- **Annulation des séances de janvier à mai / 4 séances de cinéma plein air au Parc Paysager en juillet et août (1 séance annulée) / Nouveauté : gestion du mardi cinéma de**

#### **Carnon à la Salle Rosa Parks depuis octobre 2021**

- **Budget : 4 500 € / Fréquentation : environ 400 personnes**

#### **Les archives**

- **53,71 mètres linéaires (ml) de versements, 49,47 ml d'éliminations, 505 ml d'archives définitives conservées.**
- **Reliure des registres de délibérations : deux pour 1994 et deux pour 2000 : 800 €.**

#### **Contrats de spectacles**

- **Environ 120 contrats et déclarations réalisés** pour les prestations artistiques sur la commune (cession, convention, engagement)
- **Paiement des taxes (SACD, SACEM, ASTP, CNV...) pour toutes les manifestations de la Ville : 8 000 €**

#### **En investissement**

**Acquisition d'œuvres photographiques : 400 €**

**Équipement du service pour l'accueil du public : 521 €**

**Équipement de la billetterie des spectacles pour scanner les billets : 1 434 €**

# MEDIATHEQUE G. BAISETTE MAUGUIO

## LE CONTEXTE

La médiathèque (équipe de 12 agents), est un lieu d'échanges privilégié, multiculturel, pour favoriser l'accès à la lecture sous toutes ses formes, pour tous les habitants de la commune. C'est également un lieu de convivialité, favorisant les relations intergénérationnelles, la recherche, les loisirs ainsi que les activités artistiques et culturelles.

L'accent est mis sur le renouvellement des collections en littérature, documentaires, musique et cinéma, pour les adultes comme pour les enfants, afin qu'elles soient actuelles et en phase avec les mutations de notre société.

L'inscription aux médiathèques est gratuite.

En raison des conditions sanitaires durant l'année 2021 la médiathèque a été soumise à la présentation du Pass sanitaire et à de nombreuses restrictions concernant les jauges d'accueil.

En dépit de ces conditions, nous avons pu maintenir une activité conséquente, tout au long de cette année difficile grâce à un respect strict des règles sanitaires (nettoyage systématique des documents, respect des jauges pour le public).

## LES CHIFFRES CLÉS

- 31 heures d'ouverture tout public par semaine, hors ateliers et accueil de publics spécifiques
- **36200** documents : cd, dvd, livres, presse sur place ou en ligne, jeux...
- **2411** adhérents actifs
- **3101** documents acquis (budget acquisition de documents **54 500 €**)
- **4342** documents éliminés
- **79 300** prêts
- Budget fonctionnement : **72150 €**

## LES ACTIONS MENÉES EN 2021

### Action culturelle

• Dans un contexte de crise sanitaire, imposant jauges réduites et contrôle du pass sanitaire, la médiathèque a adapté l'ensemble de son programme d'animations en privilégiant les

ateliers avec un nombre restreint de personnes. Ces animations sont menées soit en interne par les bibliothécaires soit par un des prestataires extérieurs. Cette stratégie a permis de maintenir malgré tout une offre d'activité tout au long de l'année.

Ces animations ont pour objectif de favoriser la découverte des différents espaces et des fonds documentaires mais également de développer la formation, l'apprentissage, la connaissance. Certaines misent sur le caractère collaboratif et hors les murs : Carto partie, lecture sous les arbres, rallies...

- **46** ateliers (vidéo, jeux, photo, dessin, écriture...)
- **Animations variées** : lectures pour le jeune public, conviviales, projections ciné, spectacle...
- **405** participants

**Budget dédié à l'action culturelle : 12500 €**

### Actions éducatives et pédagogiques

Développer des actions à destination des écoles et du Collège est un enjeu essentiel de la médiathèque favorisant la perception du lieu comme un élément du quotidien pour les plus jeunes. La Médiathèque devient lieu de jeu, de découverte, de recherche, de création.

- **Primaires** 45 accueils de classes (Découverte de la médiathèque et de ses secteurs, découverte d'un auteur, d'une thématique choisie par l'enseignant, éducation aux médias...)
- **Accueillir un auteur – illustrateur jeunesse : en 2021 Isabelle Simler.** 13 classes ont participé au projet partagé entre les enseignants et les médiathèques qui consiste à faire découvrir aux enfants l'univers d'un auteur jeunesse.
- **27 accueils de classes ont été annulés compte tenu des restrictions de sorties pour les élèves**
- **Collège** 18 séances (création de fictions interactives multimédia, formation des élèves Dys aux outils de lecture adaptés)
- La Médiathèque est partenaire du projet « Ecran en veille tous en éveil » par l'organisation d'ateliers conférences pour les enfants et les parents dans le cadre de la Semaine sans écran.

### Actions en faveur du handicap

- Participation à la « **Journée nationale des Dys** » (troubles de l'apprentissage) en partenariat avec l'association Paul Bouvier

- **Accueil de classes régulier du dispositif Ulis** (outils de lecture adaptés, réalisation de film en stop-motion...)
- **Médiation livre audio DAISY** : 8 rendez-vous avec les collégiens (8 heures)
- **Formation AESH au livre audio DAISY : 1 jour**
- La médiathèque est inscrite dans le **dispositif Exception handicap au droit d'auteur** du ministère de la Culture

#### **Partenaires**

- **PierresVives**
- **Agglomération du Pays de l'Or**
- **Montpellier Méditerranée Métropole**
- **Ecoles**
- **Collège**

- 
- **Assistantes maternelles**
- **EHPAD de Mauguio**

#### **En investissement**

**5400€**

Achat de mobilier spécifique pour les mangas  
Achat d'un second appareil photo pour la réalisation de vidéos  
Achat de plantes d'ornement

# MEDIATHEQUE DE L'ANCRE A CARNON

## LE CONTEXTE

Une période contrainte et compliquée du fait des règles, restrictions et incertitudes liées à l'épidémie de COVID. La médiathèque de l'Ancre, en s'adaptant, n'a cependant jamais cessé son ouverture au public, et donc d'assurer ses missions de service public. Son rôle d'établissement culturel de proximité n'en a été que renforcé.

Les services : ouverture au public, consultation sur place, prêts de documents, accueils de groupes, animations, portage à domicile, ateliers informatiques.

L'équipe : 8 agents (6 temps plein ; 2 temps partiels)

## RAPPEL DU CALENDRIER

- **2 avril : confinement national** : maintien de l'ouverture de la médiathèque avec attestation de déplacement pour retrait et dépôt de documents
- **19 mai au 30 juin : déconfinement** : succession de plusieurs phases autorisant l'accès avec une jauge limitée
- **9 août : pass sanitaire à partir de 18 ans** : ouverture de la médiathèque sur présentation d'un pass sanitaire à partir de 18 ans
- **30 septembre : pass sanitaire dès 12 ans**

## LES CHIFFRES CLÉS

- **Ouverture au public par semaine : 20h de septembre à juin et 30h de juillet à août**
- **33 134 prêts**
- **1 323 abonnés actifs**
- **1 414 inscrits dont 306 nouvelles inscriptions**
- **34 643 documents** (hors magazines)
- **2 294 acquisitions** (hors magazines)
- **1 815 éliminations** (hors magazines)
- **59 abonnements**

## PROJETS MIS EN OEUVRE

- **Co-programmation Rosa Parks avec le service culture, traditions et patrimoine** : préparation saison 2022.
- **Lire à la Mer** : accueil de la paillote du Département sur la Plage des Roquilles, Carnon Ouest. Ouverture tout l'été du lundi au dimanche avec des animations du Département et de la médiathèque de l'Ancre.
- **Développement et mise en valeur du jeu (société et vidéo)** : Découverte de jeux de société, encadré ou en accès libre en fonction d'un choix proposé par les bibliothécaires. Acquisitions : 1500 €  
Découverte de jeux vidéo grand public ou de création : 1000 € d'achats
- **Festival de littérature jeunesse Levez l'encre ! avec l'office de tourisme** : travail préparatoire en 2021, pour une mise en œuvre programmée début juillet 2022.

## LES ACTIONS MENÉES EN 2021

### En fonctionnement

#### Acquisitions de documents

- **Livres et DVD : 20 300 €**
- **Périodiques : 5 500 €**
- **Ressources numériques : 1 000 €**

#### Animations

#### 7 500 € pour l'ensemble de la programmation faisant l'objet d'un budget

- **8 actions pour le public jeunesse** : spectacles pour les tout-petits, atelier éducation à l'image, atelier photo, atelier BD, rencontre d'auteur (dans le cadre d'Accueillir un auteur), atelier conte (dans le cadre de Conte en Litt'orale), conte pour les tout-petits (dans le cadre de Festi Petits).
- **6 actions pour le public adulte (dont 1 en partenariat avec l'OMT)** : concert, théâtre, atelier d'écriture, atelier – performance hors les murs en partenariat avec l'OMT, projections (dans le cadre du mois du film documentaire).
- **4 actions intergénérationnelles tout public (dont 1 en partenariat avec l'OMT et 1 en partenariat avec le service culture, traditions et patrimoine)** : projection, théâtre (dont 1 en partenariat avec le service culture, traditions et patrimoine), conte (dans le cadre de Conte en Litt'orale en partenariat avec l'OMT)

- **Avec intervenant extérieur à titre gracieux**
  - **10 actions** : expositions, ateliers philosophie, rencontre d'auteur, atelier linogravure, conte, conférence, lectures.
- **En interne** : rendez-vous réguliers et/ou ponctuels animés toute l'année par l'équipe de la médiathèque : lectures, accueils de classes, ateliers, projections, p'tit déj, jeux.
- **Fréquentation** : **878** personnes

#### **Partenariats**

- **Office Municipal de Tourisme**
- **Adages**
- **MJC Mauguio Carnon**
- **Éducation Nationale**
- **Agglomération du Pays de l'Or**
- **Montpellier Méditerranée Métropole**
- **Département de l'Hérault**
- **Théâtre des 13 Vents**
- **Ecoles**
- **Crèche**
- **Assistants maternelles**

#### **En investissement**

**Mobilier** : 1 569 €

Acquisition de 2 bacs albums jeunesse, 3 casiers périodiques

**Travaux** : 7 713 €

Mise en place d'un store enrouleur vertical bureau

Installation d'un voile d'ombrage terrasse (travaux finalement reportés à 2022)

#### **Informatique**

2 tablettes, 1 scanner, 1 casque audio sans fil



# VIE ASSOCIATIVE

## LE CONTEXTE

### Les missions du service vie associative

- Proposer un guichet unique de l'ensemble des demandes associatives ;
- Gérer la mise à disposition régulières et ponctuelles de locaux et de matériels ;
- Instruire et suivre le traitement des dossiers de subventions ;
- Actualiser la base de données des associations et leurs actualités ;
- Accompagner les associations dans leurs démarches ;
- Accompagner les porteurs de projets associatifs ;
- Proposer des services aux associations de la ville : Formations, espace numériques, espaces de stockage, domiciliation postale, dématérialisation des démarches via le portail web asso sur le site internet ;
- Gérer le fonctionnement de la Maison des Associations (règlement intérieur, formulaire d'adhésion, services proposés...)

### 2021, Maintien du lien malgré les mesures de distanciation

- Le service a poursuivi le travail engagé pour son positionnement en tant que lieu ressource de toutes les associations de la Ville. La référence en matière, d'accueil, d'information et d'accompagnement est de plus en plus repérée par les administrés et souvent sollicitée à cet endroit. Différents outils sont élaborés, nouveaux notamment digitaux comme les visites virtuelles ou les formulaires numériques, et existants améliorés, pour atteindre cet objectif.
- L'accompagnement des Associations s'est maintenu malgré les différentes périodes de fermeture et de réouverture au gré des décrets relatifs à la crise sanitaire.
- Un lien régulier a pu être maintenu avec les associations, par la mise en place d'une veille juridique et d'outils permettant de les renseigner au mieux sur les dispositifs d'aide existants ou les différentes restrictions liées aux activités.
- Le service vie associative, dans son rôle de référent du dispositif d'aide Covid destiné aux associations, a pu instruire les demandes associatives et les suivre pour la préparation des

différentes commissions programmées, ainsi que les courriers et les conventions élaborés et notifiés aux intéressés.

- Un accompagnement spécifique et personnalisé a pu être mis en place tout au long des périodes de confinement, déconfinements, restrictions, pour renseigner au mieux et permettre aux associations concernées, de maintenir des activités (activités autorisées, assemblées générales, réunions...) mêmes limitées, malgré les contraintes sanitaires.
- Des contacts réguliers ont été entrepris avec l'équipe basée à Quimper, et on compte plusieurs participations actives du service à de nombreux webinaires et réunions en Visio, organisés par le RNMA ou ses partenaires.  
Le RNMA a choisi le service et lui a proposé d'animer un atelier, lors des rencontres nationales, les mercredi 9 et jeudi 10 décembre 2021, un moment fort et riche de la vie du réseau. Les rencontres ont été annulées au dernier moment, en raison de cas covid positifs au sein de l'équipe organisatrice.
- Dans le cadre l'offre de formations destinées aux dirigeants associatifs, ce dispositif malgré les restrictions et les contraintes sanitaires, a pu se tenir. Deux formations ont eu lieu en présentiel et ont concerné 27 dirigeants associatifs.
- Lors de toutes les périodes de restrictions, le service vie associative a géré toutes les demandes de mises à disposition de locaux aux services municipaux pour l'organisation de leurs réunions ou instances institutionnelles qui se sont déroulées en présentiel dans le respect des jauges définies par les décrets successifs.
- Lors de toutes ces périodes, le service vie associative s'est également attelé à trouver des alternatives de plannings pour les programmations culturelles, d'animations ou manifestations associatives et municipales. Report, reprogrammation, recherche de solution, au regard des restrictions et des périodes de confinement et de réouverture.
- Par ailleurs, le service Vie Associative a poursuivi son travail de fond concernant le logiciel métier GMA et son portail Web Asso en vue notamment d'une optimisation fine des moyens mis à disposition des associations et leurs réelles valorisations.

## MANIFESTATIONS PHARES :

- Les événements habituellement organisés ou accompagnés par le service, ont pu avoir lieu dans leur forme classique en plus du déploiement de versions digitales. Un travail de fond a été mené en collaboration avec le SLE, pour imaginer plusieurs scénarii en présentiel tenant compte des restrictions en vigueur.

Ainsi, le Forum des associations s'est tenu sur le Port de Carnon comme prévu, en plus d'un format digital sur le site internet de la ville, une version covid-compatible du FORUM DES ASSOCIATIONS, qui a permis de la visibilité aux associations participantes malgré un contexte sanitaire instable.

- L'édition 2021 du TELETHON a rencontré un franc succès, dû à une mobilisation forte des associations et du public. Les animations prévues dans le cadre de la journée nationale, ont permis de récolter 7898€.

## CHIFFRES CLES :

586 869€ : montant total des subventions allouées aux associations en 2021 :

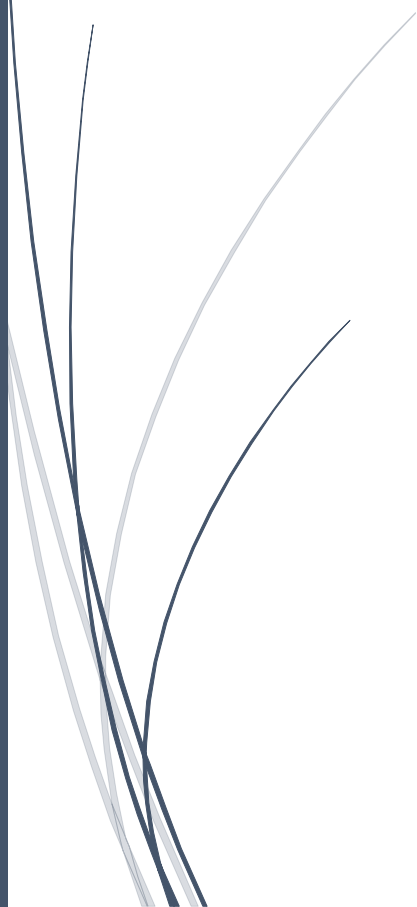
-Fonctionnement : 539 652 €

-Exceptionnelles : 47 217€ €

- 291 477 € d'avantages en nature (mises à disposition : de salles régulières hors associations sportives, de salles ponctuelles ou de matériel pour toute association tout secteur confondu) en 2021
- 310 associations référencées sur la Commune
- Une MAISON des ASSOCIATIONS, 8 salles d'activités.
- 2 équipements de type L à Manguio : salle Morastel, salle Prévert.
- 4 équipements de type L à Carnon (Césaire, Cistes, Rosa Parks, Lido)
- Le Théâtre BASSAGET
- 2 manifestations annuelles organisées en 2021 en lien avec le secteur associatif : Forum des Associations & Téléthon
- 11 049 € de recettes pour la régie 333, Régie de Recettes Locations de salles



# **SECURITE ET PREVENTION DES RISQUES**



# POLICE MUNICIPALE 2021

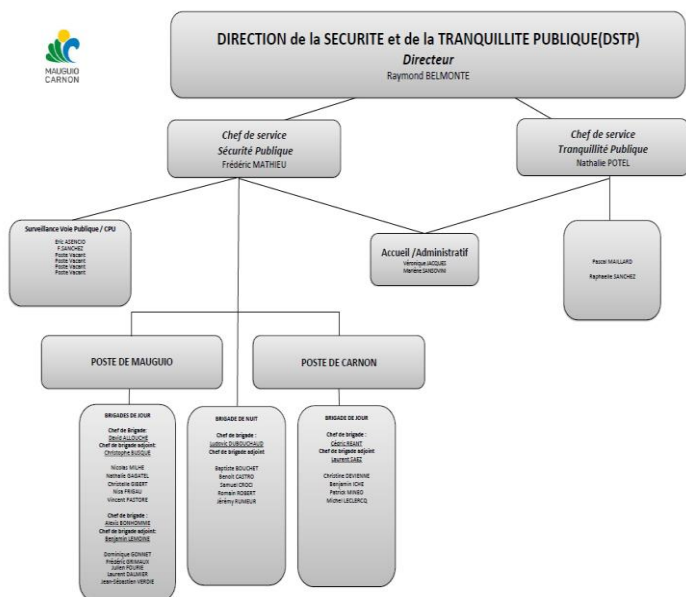
## LE CONTEXTE

Dans la continuité de l'année 2020, 2021 aura, encore une fois, été une année particulière, marquée incontestablement par la crise sanitaire.

Dans ce contexte relativement anxiogène et particulièrement tendu, la Direction Sécurité et Tranquillité Publiques a été en première ligne tout au long de l'année et a su démontrer, une nouvelle fois, son investissement et son professionnalisme qui ont permis, malgré tout, la continuité d'un service public de qualité.



## ORGANIGRAMME



## HORAIRES D'OUVERTURE DES ACCUEILS

### ACCUEIL PHYSIQUE MAUGUIO CARNON

DU LUNDI AU JEUDI 8H-12H/ 13H30-17H30

LE VENDREDI 8H-12H/13H30-16H30

### PATROUILLES DE POLICE MUNICIPALE

24H/24H, 7j/7

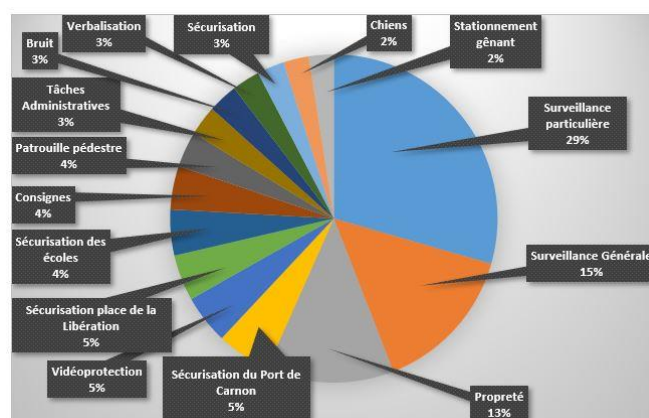
## LE DETAIL DES PRINCIPALES INTERVENTIONS DE L'ANNEE 2020

	2020	2021	Différence	Evolution en %
<b>Interventions</b>	<b>10889</b>	<b>17481</b>	<b>6592</b>	<b>60,54</b>
Surveillance particulière	1485	3913	2428	163,50
Surveillance Générale	2006	1942	-64	-3,19
Propreté	309	1674	1365	441,75
Sécurisation du Port de Carnon	246	708	462	187,80
Vidéoprotection	64	642	578	903,13
Sécurisation place de la Libération	140	602	462	330,00
Sécurisation des écoles	247	600	353	142,91
Consignes	465	570	105	22,58
Patrouille pédestre	523	468	-55	-10,52
Tâches Administratives	186	392	206	110,75
Bruit	480	390	-90	-18,75
Verbalisation	217	367	150	69,12
Sécurisation	265	357	92	34,72
Chiens	210	335	125	59,52
Stationnement gênant	280	325	45	16,07
Signalement/info rmation	303	234	-69	-22,77
Environnement	199	194	-5	-2,51
Information	232	192	-40	-17,24

SDF	160	192	32	20,00
Alarme	318	186	-132	-41,51
Regroupement de Jeunes	229	185	-44	-19,21
Code de la Route	123	163	40	32,52
Individu suspect	164	141	-23	-14,02
Patrouille VTT	155	159	4	2,58
Accident	85	139	54	63,53
Stationnement Abusif	109	127	18	16,51
Assistance à la personne	146	116	-30	-20,55
Point fixe	66	93	27	40,91
Affichage Arrêté	45	84	39	86,67
Véhicule suspect	103	80	-23	-22,33
Marché	70	65	-5	-7,14
Animal en divagation	30	61	31	103,33
Altercation	49	59	10	20,41
Dégradation(s)	95	54	-41	-43,16
Vol	90	45	-45	-50,00
Opération Funéraire	34	45	11	32,35
Danger imminent	28	41	13	46,43
Incendie	45	38	-7	-15,56
Gens du Voyage	30	38	8	26,67
Rixes	25	36	11	44,00
Etablissements scolaires	78	33	-45	-57,69
Manifestation	25	30	5	20,00
Différend de voisinage	34	29	-5	-14,71
Différend familial	33	29	-4	-12,12
Cambriolage	40	17	-23	-57,50
Trouble à l'ordre public	13	17	4	30,77
Agression	7	17	10	142,86
Urbanisme	12	15	3	25,00
Pêche	20	12	-8	-40,00
Squat	9	10	1	11,11
<b>Interventions</b>	<b>10889</b>	<b>17481</b>	<b>6592</b>	<b>60,54</b>
Surveillance particulière	1485	3913	2428	163,50
Surveillance Générale	2006	1942	-64	-3,19

qui s'explique en grande partie par la mise en place du service tranquillité (01 janvier 2021) et de la brigade ASVP (3 mai 2021) mais aussi par une année 2021 marquée par des mesures, décidées par le gouvernement, moins restrictives que 2020 (couvre-feu, ...).

## LES PRINCIPALES INTERVENTIONS DE L'ANNEE 2020



Opération  
**Tranquillité vacances**  
SERVICE GRATUIT



A la lecture de ce tableau, on constate clairement une hausse globale de plus de **60%** des interventions par rapport à l'année dernière

## Les interventions en détail

	2020	2021	Différence	Evolution
<b>Interventions</b>	<b>10889</b>	<b>17481</b>	<b>6592</b>	<b>60,54</b>
Surveillance particulière	1485	3913	2428	163,50
Surveillance Générale	2006	1942	-64	-3,19
Propreté	309	1674	1365	441,75
Sécurisation du Port de Carnon	246	708	462	187,80
Vidéoprotection	64	642	578	903,13
Sécurisation place de la Libération	140	602	462	330,00
Sécurisation des écoles	247	600	353	142,91
Consignes	465	570	105	22,58
Patrouille pédestre	523	468	-55	-10,52
Tâches Administratives	186	392	206	110,75
Bruit	480	390	-90	-18,75
Verbalisation	217	367	150	69,12
Sécurisation	265	357	92	34,72
Chiens	210	335	125	59,52
Stationnement gênant	280	325	45	16,07
Signalment/information	303	234	-69	-22,77
Environnement	199	194	-5	-2,51
Information	232	192	-40	-17,24
SDF	160	192	32	20,00
Alarme	318	186	-132	-41,51
Regroupement de Jeunes	229	185	-44	-19,21
Code de la Route	123	163	40	32,52
Individu suspect	164	141	-23	-14,02
Patrouille VTT	155	159	4	2,58
Accident	85	139	54	63,53
Stationnement Abusif	109	127	18	16,51
Assistance à la personne	146	116	-30	-20,55
Point fixe	66	93	27	40,91
Affichage Arrêté	45	84	39	86,67
Véhicule suspect	103	80	-23	-22,33
Marché	70	65	-5	-7,14
Animal en divagation	30	61	31	103,33
Altercation	49	59	10	20,41
Dégradation(s)	95	54	-41	-43,16
Vol	90	45	-45	-50,00

Opération Funéraire	34	45	11	32,35
Danger imminent	28	41	13	46,43
Incendie	45	38	-7	-15,56
Gens du Voyage	30	38	8	26,67
Rixes	25	36	11	44,00
Etablissements scolaires	78	33	-45	-57,69
Manifestation	25	30	5	20,00
Différend de voisinage	34	29	-5	-14,71
Différend familial	33	29	-4	-12,12
Cambriolage	40	17	-23	-57,50
Trouble à l'ordre public	13	17	4	30,77
Agression	7	17	10	142,86
Urbanisme	12	15	3	25,00
Pêche	20	12	-8	-40,00
Squat	9	10	1	11,11

- A la lecture de ce tableau, on constate clairement une hausse globale de plus de **60%** des interventions par rapport à l'année dernière qui s'explique en grande partie par la mise en place du service tranquillité (01 janvier 2021) et de la brigade ASVP (3 mai 2021) mais aussi par une année 2021 marquée par des mesures, décidées par le gouvernement, moins restrictives que 2020 (couvre-feu, ....).

Dans le détail, on relèvera :

- Une importante hausse des interventions liées à la **propreté (+440 %)**, conformément à la commande politique.
- Qui s'accompagne de fait d'une hausse (+74%) des verbalisations pour des dépôts sauvages, notamment par la vidéoprotection

	2020	2021	Différence	Evolution %
PV PROPLETE	90	157	67	74,44





- Une hausse des contrôles routiers (**163, +32%**), notamment en lien avec la vitesse, conformément au souhait de l'élu en charge de la sécurité :



- Une augmentation significative de la présence physique des policiers municipaux afin de renforcer encore plus la proximité dans le centre-ville de Mauguio et plus particulièrement place de la Libération à Mauguio (**+330%**) et sur le port de Carnon (**+187%**)

- Une hausse de **16,5% (127)** des mises en fourrière pour stationnement abusif de plus 7 jours



MAIRIE VIGILANTE



VOISINS VIGILANTS Mairie de MAUGUIO

Tableau de bord

Les chiffres clés (sur les 12 derniers mois)

- 356 citoyens vigilants et Solidaires (VVS)
- 51 alertes envoyées par des voisins
- 6089 échanges entre citoyens VVS
- 3165 échanges Mairie - citoyens VVS

- Enfin, on notera une baisse de 20% des interventions en lien avec des regroupements de jeunes

La Prévention

	2020	2021	Différence	Evolution
Opération Tranquillité Vacances	84	87	3	3,57

Opération Tranquillité vacances SERVICE GRATUIT



	2020	2021	Différence	Evolution
Surveillance générale	2006	1942	-64	-3,19



COMMUNAUTES VOISINS VIGILANTS	
SECTEUR	Nbre de Voisins Vigilants
ALBERT CAMUS	36
CARNON CENTRE	31
CARNON EST	8
CARNON OUEST	20
FRÉJORGUES	13
JEAN MONNET	82
LA LOUVADE	4
LES CABANES	4
LES GARRIGUES	35
MAIRIE	20
MARIO ROUSTAN	97
VAUGUIÈRES	6
<b>TOTAL</b>	<b>356</b>

Mauguio-Carnon, une ville sûre.

- Du point de vue des chiffres de la délinquance issus de la main courante du service de police municipale, on notera :
  - Une baisse du nombre de dégradations : - **43%**
  - Une baisse du nombre de vols : - **50%**
  - Une baisse du nombre d'interventions liées au bruit : -**18.75%**
- Points de vigilance :
  - La gestion des nuisances liées aux sans domiciles fixes à Carnon : augmentation de **20 %** des interventions, près de **200** cette année.





- L'augmentation constante des interventions liées aux Gens du voyage : **38** cette année **(+26%)** :

Une réunion s'est d'ailleurs tenue afin de redéfinir le process de gestion des installations illicites avec l'agglomération du Pays de l'Or.



- Une augmentation des agressions : + 10 en 2021.



## LES ECRITS PROFESSIONNELS

	2020	2021	Différence	Evolution
PV Electronique	2762	5691	2929	106,05
<b>RAPPORTS</b>	196	119	-77	-39,29
PROCES VERBAUX A4	121	314	193	159,50
MC SDF	149	138	-11	-7,38
PV SDF	60	23	-37	-61,67
MC PROPRETE	151	796	645	427,15
PV PROPRETE	90	157	67	74,44
MC PLAGE	127	255	128	100,79
PV PLAGE	13	45	32	246,15
SURVEILLANCE GARRIGUES	512	614	102	19,92

- A la lecture de ce tableau, on constate également une hausse des verbalisations PVe qui s'explique par la création du service ASVP et une hausse des items 'propreté' et 'plage' due à la mise en plage du service tranquillité



- Fourrières véhicules

	2020	2021	Différence	Evolution
Fourrières	276	317	41	14,86



## Le service Accueil

Accueil	2020	2021	Différence	Évolution
Physique	93	948	+855	919.35%
Téléphonique	363	1854	+1491	410.74%

Là encore, on constate une nette augmentation de la fréquentation qui se traduit par de nettes évolutions de nombre de sollicitations par rapport à 2020, année particulière.

	2020	2021	Différence	Evolution
Objets trouvés	210	318	108	51,43




## Le service Surveillance de la Voie Publique

- Les infractions au stationnement dans le centre-ville de Mauguio



	2021
Agents de Surveillance de la Voie Publique (zone bleue,...)	1496
Assistants Temporaires de Police Municipale (saison)	1102



	2020	2021	Différence	Evolution
Sécurisation des écoles	247	600	353	142,91
Chiens	210	335	125	59,52

- Vidéo protection

VIDEOPROTECTION	2020	2021	Différence	Evolution %
Interventions liées à la vidéoprotection	64	642	578	903,13
Extractions suite réquisitions judiciaires	48	105	57	118,75
Nbre total Caméras	78	90	12	15,38
Caméras voie publique	74	74	0	0,00
Caméras fixes intérieur bâtiments communaux	0	4	4	
Caméras fixes Extérieur bâtiments communaux	0	8	8	
Caméras Mobiles voie publique	4	4	0	0,00
Opérateurs de vidéoprotection	2	6	4	200,00

A la lecture de ce tableau, on constate que la

Ville de Mauguio-Carnon continue de développer son Centre de Protection Urbain avec une augmentation du nombre de caméras fixes et mobiles, notamment afin de sécuriser ses agents et ses bâtiments publics.

En effet, cette année plusieurs sites : ateliers, service culturel, associations et dernièrement le CCAS ont été équipés de caméras mais aussi d'un système d'alerte qui permet d'envoyer instantanément une alerte sur l'écran de l'opérateur, d'afficher les images du lieu concerné et d'envoyer un SMS directement sur le portable de la patrouille de Police Municipale.

De même, le nombre d'opérateurs de vidéoprotection est passé de 2 à 6, ce qui permet d'agrandir de manière significative la plage horaire de visionnage des images en direct et permet une plus grande réactivité, notamment en saison.

Et les résultats sont au rendez-vous tant en nombre d'interventions dont les opérateurs sont à l'origine **(+578)** que par les sollicitations des différents services de police **(+57)**.

Ce formidable outil se révèle être particulièrement efficace et parfaitement complémentaire aux nombreuses interventions confiées aux policiers municipaux.



• Animaux :

	2020	2021	Différence	Evolution
Chiens dangereux	276	335	59	21,38
Animal en divagation	30	61	31	103,33



Gestion risques

Exercices :



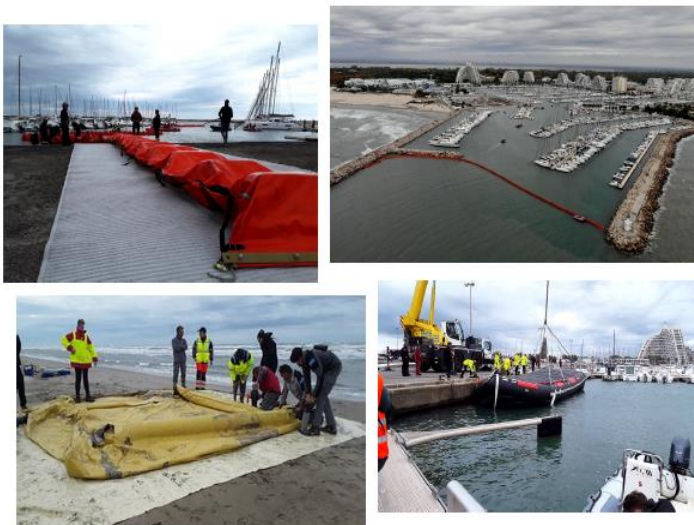
Direction départementale des territoires et de la mer  
Délégation à la mer et au littoral

Montpellier, le 06/12/21



Exercice ORSEC / POLMAR-Terre  
19 et 20 octobre 2021  
La Grande-Motte – Le Grau-du-Roi

Retour d'expérience



Pilotage : Préfecture

Date : 13/10/2021

**EXERCICE 2021**

**ARMEMENT DE CELLULES DE CRISE COMMUNALES POUR UN ÉVÈNEMENT « INONDATION »**

**OBJECTIF** Pour les communes volontaires : réaliser un « exercice flash » permettant de tester la mobilisation des personnels et la mise en actif de la cellule communale de commandement du plan communal de sauvegarde.

**DÉROULÉ**

1. Les préfets de département concernés sollicitent sur la base du volontariat une sélection de communes afin de les impliquer dans cet exercice ;
2. Le 13 octobre 2021 matin, un message de déclenchement de l'exercice est envoyé aux maires par l'automate d'appel (pour test) afin qu'ils arment la cellule communale de crise avec les moyens prédéfinis dans leur planification de crise. Un bulletin météo est annexé au message initial.
3. Des sollicitations complémentaires sont envoyées toutes les demi-heures (exemple : recensement des campings) ;
4. En fin de matinée, les maires dressent un bilan sur la base d'un formulaire sur Internet.
5. Un retour d'expérience est réalisé par la préfecture.

**MESSAGE D'ACTIVATION**

**EXERCICE - EXERCICE - EXERCICE**

Suite à une vigilance orange renforcée, avec évolution rapide, le Préfet du Lot / de Lozère / de Vaucluse vous demande d'armer votre cellule de crise pour anticiper des événements qui peuvent être violents. Vous voudrez bien confirmer la bonne réception de ce message et transmettre un état de votre capacité opérationnelle (nombre de personnes mobilisées) le plus rapidement possible (dans l'heure maximum) aux adresses suivantes : [YYY@XXX.gouv.fr](mailto:YYY@XXX.gouv.fr) et [exercice.inondation.pcc@gmail.com](mailto:exercice.inondation.pcc@gmail.com)

**EXERCICE - EXERCICE - EXERCICE**

Cet exercice permet :

- pour les communes : de disposer de premiers indicateurs quant à la réactivité et aux capacités de fonctionnement des cellules de crise
- pour les préfectures de tirer des enseignements sur la capacité des acteurs du territoire à se mobiliser en cas de crise

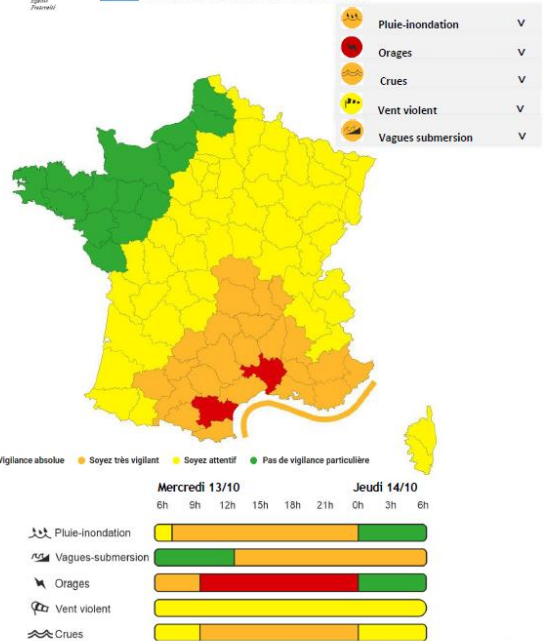
**LA SÉCURITÉ CIVILE EST L'AFFAIRE DE TOUS**

Le 13 octobre est la date définie par les Nations Unies pour la Journée internationale de prévention des catastrophes. L'objectif de cette journée est de sensibiliser les citoyens et les décideurs locaux aux mesures permettant de réduire les risques en cas de catastrophe. Dans ce cadre, la MIAM et l'EMIZ Sud ont mis en place en 2020 le principe d'un exercice flash d'armement de postes de commandement qui pourra être renouvelé chaque année sur un ou plusieurs départements volontaires.

Logos of various prefectures: PRÉFET DES ALPES-MARITIMES, PRÉFET DE L'ARDÈCHE, PRÉFET DU GERS, PRÉFET DE LA HAUTE-GARONNE, PRÉFET DE L'HERAULT, PRÉFET DU LOT, PRÉFET DES PYRÉNÉES-ORIENTALES, PRÉFET DE VAUCLUSE, and MARSILLE PROVENCE.

EXERCICE - EXERCICE - EXERCICE

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE  
MÉTÉO FRANCE  
Vigilance météorologique  
publiée le 13 octobre 2021 à 08H00 (heure locale)  
valable jusqu'au 14 octobre 2021 à 06H00 (heure locale)



EXERCICE - EXERCICE - EXERCICE



	2021
Mains courantes	400
PV	4

## Le service Tranquillité Publique

	2021
Contrôles Points d'Apports Volontaires (PAV) Mauguio	190
Contrôles Points d'Apports Volontaires Carnon	62
Contrôle propreté ZAC	96
Arpentage propreté saison Carnon	70
Constats dépôts sauvages enlèvement BIP et ST (Hors PAV)	76
Constats dépôts sauvages sur PAV Mauguio avec enlèvements BIP	1061
Constats dépôts sauvages sur PAV Carnon enlèvements ST Carnon	381
Arpentage Association des Villes pour la Propreté Urbaine (AVPU)	18
Taille haie	2
Constats affichages sauvages	5
Interventions nuisibles	4
<b>Total</b>	<b>1965</b>

En 2021, les premiers résultats ne se font attendre et Mauguio obtient l'étoile du label « Ville Eco-propre »



Mails traités	2021
Agglomération du Pays de l'Or	240
Allo Mairie	120
ST Mauguio	102
ST Carnon	55
Administrés	80
BRL	12

SMS	2021
ST Carnon	85



## Evolutions

Cette année, la police municipale a fait l'acquisition de 2 Pistolets à Impulsions Electriques.



Depuis plus de dix ans, le PIE peut être utilisé par les polices municipales, et celles-ci le plébiscitent.

Près de 3 800 policiers municipaux étaient équipés début 2020, en hausse de 20 % par rapport à l'année précédente

La généralisation de l'utilisation du pistolet à impulsion électrique (PIE) pour les forces de l'ordre peut être une alternative à des techniques d'intervention telles que les clés d'étranglement, dénoncées l'été 2020.

Alors que l'affaire George Floyd provoquait une vaste mobilisation aux Etats-Unis et en Europe, le rapport 2020 de l'IGPN paru le 8 juin 2020 notait que l'usage à titre dissuasif du pistolet à impulsions électriques évite aux « agents de faire usage de la force physique.

De plus, en cas d'utilisation, il apparaît comme un substitut efficace à l'arme individuelle ou au lanceur de balle de défense, pour neutraliser un individu armé sans le blesser.

Son développement pourrait constituer une alternative pertinente pour neutraliser un individu en état de forte agitation sans faire usage de technique de sécurité en intervention justifiant l'intervention physique des forces de l'ordre

Les services de police municipale peuvent acquérir plusieurs armes : de l'arme à feu au bâton de défense, en passant par certains modèles de lanceurs de balles de défense ou de générateurs d'aérosols incapacitants ou lacrymogènes.

Mais dans cet arsenal, le pistolet à impulsions électriques occupe une place à part.

Actuellement distribuée en France uniquement par la société Axon (ex-Taser), il s'agit d'une arme de poing qui est moins potentiellement létale du fait de ses modes de fonctionnement et de l'absence d'ogive pénétrant la peau.

On parle d'arme de force intermédiaire.

Elle dispose d'un système de pointage à rayon laser qui s'avère suffisamment dissuasif dans de nombreuses situations.

L'arme peut aussi être utilisée en mode tir à distance et en mode contact.

Les impulsions électriques produites par l'arme affectent les fonctions sensorielles et motrices du système nerveux de la personne impactée (incapacité neuromusculaire).

Outre un module juridique exigé pour toutes les armes de dotation, le pistolet à impulsion électrique nécessite la réussite de plusieurs tests, à l'issue d'une formation de 18 heures.

La durée de formation a été augmentée en 2015 (précédemment 12 heures). Il s'agit d'une formation exigeante, d'autant que pour cette arme, assez technique, un rapport circonstancié doit être rédigé en cas d'usage.

Comme pour toute arme de dotation soumise à formation, les policiers municipaux sont astreints à deux formations d'entraînement annuelles, assurées par le CNFPT avec les moniteurs en maniement des armes.

Depuis 2017, chaque agent doit tirer deux cartouches opérationnelles et suivre deux d'entraînement par an.

Avec un prix moyen de 40 euros la cartouche, cela renchérit le coût de la formation.

Durée des formations initiales et exigences d'entraînement font dire à des spécialistes que les policiers municipaux sont mieux formés que les forces de l'ordre étatiques....

Cette arme est dotée d'un système électronique qui permet d'enregistrer les caractéristiques du tir (durée, horodatage...), utile pour les enquêtes et assez dissuasif pour les utilisateurs.

En police municipale, l'arme est obligatoirement équipée d'un système de caméra audio et vidéo, associé au viseur qui se déclenche au moment de sa mise sous tension, ce qui permet de visualiser l'intervention.

## Déménagement du Poste de Police Municipale de Mauguio

- C'est au cours du premier trimestre 2022 que le poste de police municipale de Mauguio sera transféré au 95 Av G. Aldié.
- Plus fonctionnels et mieux adaptés, ces nouveaux locaux devraient incontestablement améliorer les conditions de travail des agents du service en permettant :
  - Une unité des lieux, notamment pour les véhicules de service
  - Un emplacement stratégique
  - Un CPU sur Mauguio capable de visionner les images de Mauguio et de Carnon
  - Une chambre forte sécurisée
  - Une salle de réunion
  - Une salle de pause fonctionnelle et lumineuse



## Évolutions

L'année 2022 sera marquée par le renouvellement du marché de la vidéoprotection.

En effet, les évolutions techniques nous amènent à penser différemment l'utilisation de ce système.

Avec l'arrivée de nouvelles technologies très avancées, et notamment l'intelligence artificielle, les caméras ne servent plus uniquement à filmer mais sont aujourd'hui capables, par le biais de scénarios préalablement définis, de détecter une scène définie comme 'suspecte', et alerter l'opérateur en affichant automatiquement l'image concernée, laissant l'agent vérifier si la scène mérite ou non l'envoi d'une patrouille voire une verbalisation.

Cette aide précieuse permet de faire remonter des situations filmées à vérifier par l'opérateur alors que les images ne sont pas nécessairement affichées sur le mur d'écran.



## CONCLUSION

Ce bilan montre incontestablement que les moyens importants alloués à la sécurité, définie comme une priorité par les élus de Mauguio-Carnon, sont assortis de résultats concrets et palpables qui permettent d'assurer un niveau de sûreté et de sécurité élevés sur la commune, malgré un contexte national, voire régional, tendu sur cette thématique et un désengagement de l'Etat, malheureusement de plus en plus flagrant.

Les deux nouveaux services créés : ASVP et Tranquillité, ont, dès la première année de

leur mise en œuvre, très vite, eu de bons résultats.

Tout le monde (commerçants, clients du centre-ville de Mauguio...) s'accorde à dire que la mise en place du plan de stationnement est une vraie réussite, notamment au vu du nombre de places de stationnement disponibles, tout au long de la journée.

Concernant la propreté, même si des marges de progression sont toujours possibles, on constate également une nette amélioration sur Mauguio et sur Carnon.

Avec un effectif de 30 policiers municipaux, on peut souligner, par exemple, que Mauguio-Carnon possède un ratio (Nbre Pm / 1000 hab.) très supérieur à la moyenne nationale (1,98 pour Mauguio et 2,10 pour Carnon), ce qui permet d'assurer le même niveau de service public sur Mauguio et sur Carnon, en plus d'avoir un service opérationnel 24h/24 et 7j/7.

année.

Ces excellents résultats sont, sans nul doute, encore une fois, à mettre à l'actif, notamment, de la police municipale.

Effectifs 2020*					
	Nbre d'Habitants total (Communes avec PM)	Effectifs PM	Nbre PM/ 1000 hab.	Nbre PM/ 10 000 hab.	Effectifs ASVP
NATIONAL	49 508 182	24 221	0,49	4,89	8126
PALAVAS-LES-FLOTS	5 903	21	3,56	35,58	18
GRANDE-MOTTE (LA)	8 755	27	3,08	30,84	2
MAUGUIO	16 735	30	1,79	17,93	2
LUNEL	26 273	37	1,41	14,08	6
LATTES	16 710	21	1,26	12,57	5
SETE	43 686	43	0,98	9,84	9
FRONTIGNAN	22 731	22	0,97	9,68	2
CASTELNAU-LE-LEZ	21 838	20	0,92	9,16	6
VILLENEUVE-LES-MAGUELONE	10 178	7	0,69	6,88	3
MONTPELLIER	290 053	182	0,63	6,27	50

\* Source : Ministère de l'Intérieur

Malgré les difficultés liées à la pandémie, la direction, pourtant en première ligne, a su maintenir un niveau de service public élevé (24h/24, 7j/7) à Mauguio et à Carnon.

Grâce à ces efforts, les chiffres de la délinquance sont encore en baisse cette



# EDUCATION





# EDUCATION

## EDUCATION 2021

### LE CONTEXTE

La gestion des affaires scolaires de la commune est orientée autour des valeurs d'éducation et de favorisation des conditions d'accueil des enfants scolarisés.

### LES CHIFFRES CLÉS

- **BUDGET FONCTIONNEMENT SCOLAIRE : 1 229 000 €**
- Budget de fonctionnement écoles maternelles : **63 540 € (hors RH)**
- Budget de fonctionnement écoles élémentaires : **145 040 €**
- Subventions coopératives scolaires : **7 750€**
- Subvention école privée : **72 500 €**
- Budget Ressources humaines : **987 000 €**
- Budget Investissement écoles : **17 000 €** équipement
- Travaux : **420 000 € travaux**
  
- 11 écoles en gestion communale (5 maternelles, 5 élémentaires, Vauguières)
- 1 école « Les Garrigues » en gestion SIVU (jusqu'au 31.12.2021)
- 1 école en gestion privée
- Effectifs 2020/2021 de maternelle : 23 classes + UEm / 521 enfants
- Effectifs 2020/2021 d'élémentaire : 40 classes + ULIS / 1 038 enfants
- Soit 1 559 enfants scolarisés sur le territoire

### LES ACTIONS MENÉES EN 2021

#### Secteur pédagogique :

#### Classes découvertes et classes de neige :

La Commune laisse à chaque école, le libre choix du lieu de séjour, dans des centres d'hébergements agréés par l'Education Nationale

- Participation financière des projets à hauteur de 2/3 du coût du séjour pour les classes de neige, et 1/3 pour les classes de découverte avec ou sans nuitée.
  - 3 classes ont profité de classes de découverte sans nuitée
  - 1 classe a profité de classes de découverte avec nuitée

- Le budget initial attribué s'élève à **6 920 €** : Réalisé → **5 332 €**
- Le budget initial alloué à l'école privée : **2 000 €** : réalisé → **1 380 €**

#### Organisation période de Noël :

- *Spectacle pour tous les élèves* de la commune (3 spectacles – selon les cycles)  
Participation des 65 classes (écoles, U.E + ULIS)
- Budget spectacle de fin d'année : **16 000 €**
- Passage du Père Noël dans les écoles maternelles
- Budget alloué pour l'achat d'un cadeau collectif pour les classes maternelles : **2 300 €**

#### Livret des activités pédagogiques :

Afin d'anticiper la programmation et permettre une lisibilité des actions menées par tous les partenaires de la communauté éducative, la Commune met à disposition des enseignants, depuis septembre 2016, un livret recensant l'ensemble des activités et animations organisées par les différents services tout au long de l'année scolaire.

En 2021, **42 opérations** composent l'offre éducative.

#### Les écoles font leur cinéma :

#### Festival de court métrage en partenariat avec les CEMEA Occitanie :

La Commune propose aux écoles maternelles (MS et GS) ainsi qu'aux élémentaires de partager des émotions à partir de courts métrage, support pour une éducation à l'image. Cette action s'inscrit dans le cadre du parcours citoyen de l'élève.

- Budget alloué : **3 000 €**

#### Autres actions menées :

#### Intervenants scolaires :

Actions destinées à favoriser la diversification éducative et rechercher un éveil des enfants (danse, chant, poterie, théâtre...)

- 500€ par classe maternelle et élémentaire (57+UEma+ULIS)
- 250€ par classe maternelle et élémentaire pour l'école privée (4)
- Budget: **28 397 €**

### Initiation à la voile : 15 480 €

Stage d'initiation voile offert chaque année à tous les élèves de CM1 de la commune.

### Cadeaux CM2 :

*En raison de la crise sanitaire liée à la COVID, la journée CM2 a été annulée.*

Toutefois, afin de marquer la fin de leur scolarité dans le premier degré, les élèves de CM2 ont reçu une calculatrice CASIO correspondant à la liste de fournitures scolaires pour leur entrée en classe de 6<sup>ème</sup>.

- Budget alloué : **4 300 €**

### Sécurité routière :

Dans le cadre de la prévention et la sécurité des élèves, la Ville offre un casque de protection à chaque élève de CE2 et rappelle la réglementation du port de casque lors de la cérémonie de distribution. Cette action s'inscrit dans le parcours de sensibilisation à la sécurité routière, deux ans avant le dispositif parcours urbain proposé aux élèves de CM2.

- Budget alloué : **5 000 €**

### Ecran en veille, tous en éveil :

*En raison de la crise sanitaire liée à la COVID, cet évènement a été reporté en octobre 2021 (année scolaire 2021/2022).*

La Ville, en étroite collaboration avec la communauté éducative, propose un temps d'échange et de réflexion avec les parents et enfants pour les sensibiliser à l'usage des écrans.

Cette action s'articule autour de deux ateliers participatifs, en présence de professionnel de santé : « appréhender les écrans chez les 3/6 ans » et « maîtriser et réguler leur usage à partir de 6 ans ».

En complément, nous proposons un « laser Game » aux collégiens (6<sup>ème</sup> et 5<sup>ème</sup>) suivi d'un temps d'échange.

- Budget alloué : **1 750 €**

### Secteur équipement :

#### Remplacement et/ou acquisition de mobilier scolaire :

- Budget alloué : **11 850 €**

### Gestion des commandes de fournitures scolaires

- Dotation de 42,50 € par élève
- 150 € budget direction alloués au début de chaque année scolaire
- 450 € par école (bibliothèque et pédagogie)
- 56 € par école (documentation et abonnement)
- **Budget : 60 600 €**

### Secteur travaux :

De nombreux travaux sont réalisés chaque année dans les établissements scolaires, en étroite relation avec la Direction des Services Techniques.

- Remplacement des menuiseries à l'école Mario ROUSTAN
- Réaménagement du patio de l'école Albert CAMUS
- Protections des poteaux du préau de l'école Albert CAMUS
- Etude de rafraîchissement thermique dans les écoles (protection solaire, menuiserie)
- Rénovation de l'éclairage vétuste au groupe scolaire Jean MONNET
- Traitement acoustique salle de classe à l'école Jean MOULIN
- Réaménagement bureau de direction, BCD et salle informatique à l'école Jouisse d'Arbaud à Carnon



**SPORTS**



# SPORTS

## LE CONTEXTE

Le service des sports a en charge la mise en œuvre de la politique sportive de la Ville pour répondre aux objectifs suivants : favoriser l'accès à la pratique sportive pour tous, soutenir le tissu associatif sportif, gérer le parc d'équipements sportifs, favoriser les axes de développements du sport portés par l'équipe municipale.

## LES CHIFFRES CLÉS

- **Budget fonctionnement : 407 736 €**
- **Budget investissement : 146 915 €**
- 82 associations, dont 40 subventionnées
- 19 sites sportifs
- 62 manifestations annuelles organisées par le secteur associatif sportifs, pilotées par le service des sports en lien avec le Service de Logistique Évènementielle.

## LES ACTIONS MENÉES EN 2020

L'équipement est ainsi référencé dans le catalogue mis à disposition des 206 Comités Nationaux Olympiques et Paralympiques, afin que les équipes puissent s'y entraîner entre 2021 et 2024.

### Midi sport

- Dispositif de découverte sportive, adressé à l'ensemble des agents municipaux, entre 12h15 et 13h15.
- 70 agents inscrits.
- **Coût du dispositif : 6 000 €**

### Fête du sport (formule adaptée aux contraintes sanitaires liées au Covid 19)

- Évènement populaire tourné vers le sport pour tous. Le service des sports a fait une proposition alternative qui a permis à 660 participants de

rencontrer les associations sportives au sein des équipements sportifs.

- 35 activités proposées et 20 sites de pratique sportive.
- **Coût de la manifestation : 1 050 €**

### Carrément sport (annulé Covid 19)

- La création du Carré Sport associée à une programmation d'animation estivale ont donné une identité au site et contribuent à augmenter la fréquentation du dispositif estival Carrément Sport. 5 semaines d'animations sportives (15 juillet au 20 août de 15h à 20h)

### Vacances sportives

- Dispositif d'animation sportive pour les enfants âgés de 7 à 16 ans durant les vacances scolaires. 13 semaines par an. Nous avons retrouvé le niveau de fréquentation avant crise sanitaire 1170 inscrits contre 956 en 2019
- **Coût du dispositif : 103 500 €** (dont 56% issus des recettes familles)

### Travaux – amélioration du patrimoine sportif :

- Remise en état du parking « stand de tir/ club canin » : 30 000€
- Rénovation des terrains de tennis, en résine, à la Plaine des Sports : 26 000€
- Remplacement de pare-ballons (Carré sport, Léo Lagrange) : 13 400€
- Création de la zone « Sports de raquettes » en accès libre à la Plaine des Sports (badminton, tennis de table et tennis) : 13 200€
- Réalisation de gradins en béton à proximité des deux terrains de basket situés à la plaine des sports : 11 900€

### Soutien aux associations

- Aides directes

- **Subventions de fonctionnement allouées** : 225 210 €
- **Acquisition de matériels** : 30.000€ pour la base nautique et 7.000€ pour la base d'aviron.
- Aides indirectes
  - 50 associations bénéficiant de mise à disposition de locaux (équipements sportifs, club house, locaux de stockage), y compris nettoyage
  - Prêt des deux minibus 9 places : 78 mises à disposition en 2021, au profit de 17 associations différentes.



**SOLIDARITES**



# SOLIDARITES 2021

## LE CONTEXTE

La politique municipale des solidarités se déploie pour accompagner les citoyens du territoire, tout au long de leur vie, en fonction des problématiques rencontrées, au plus près de leurs demandes.

L'action du Pôle de la Jeunesse et des Solidarités (PJS) tend à réparer les liens entre les personnes, en les mettant en relation avec les dispositifs publics ou de droit privé (associations), qui peuvent leur apporter un soutien et des réponses aux difficultés qu'elles rencontrent.

2021 a été une année dense pour le PJS, tant sur le plan des événements qui ont pu être maintenus coûte que coûte, que pour le déploiement des actions socio-éducatives, qui ont eu parfois à s'ajuster, pour accueillir un public fragilisé par la crise sanitaire, qui n'avait jamais été amené à pousser la porte d'un service social.

## LE PROJET POLITIQUE SOLIDARITES

Cette politique publique vise à mobiliser les moyens humains et matériels nécessaires à la poursuite de quatre objectifs complémentaires qui traduisent la volonté de la commune d'œuvrer en faveur de la jeunesse, du vivre ensemble et de l'accompagnement social des personnes, tout au long de leur vie :

De la prévention à la remédiation, le projet politique se décline en 4 axes, desquels découlent des programmes et des actions spécifiques :

- Permettre la réussite des jeunes
- Favoriser le bien vivre ensemble et la régulation des conflits
- Développer l'action sociale en faveur des personnes fragilisées
- Améliorer les bâtiments à vocation sociale

## LE PROJET DE SERVICE DU PJS

**I/ Le Pôle de la Jeunesse et des Solidarités : une entité institutionnelle répondant aux missions inhérentes aux différents champs de l'action sociale : Prévention, Education, Accompagnement.**

Depuis 2014, un Pôle de la Jeunesse et des Solidarités est créé, regroupant :

- Le service Jeunesse et Médiation
- Et le Centre Communal d'Action Sociale

*Objectif : mutualiser les services de la Mairie avec ceux du CCAS et plus précisément, rapprocher des agents ayant des compétences professionnelles spécifiques pour un développement optimisé de l'action jeunesse et solidarités.*

### Objectif 1 : Professionnaliser

- Mutualiser des méthodologies d'intervention, des compétences, des savoir-faire
- Recruter de travailleurs sociaux.
- Encourager la formation

### Objectif 2 : Innover

- Mener des actions expérimentales et évolutives en fonction de la demande et des besoins des usagers
- Fonder la démarche de prévention sur des interventions novatrices reposant sur la réflexion collective et transdisciplinaire de l'équipe.

## II/ Un budget reposant sur les moyens humains et la technicité

Il convient de recentrer l'ensemble des actions du Pôle de la Jeunesse et des Solidarités sur la création d'espaces, d'outils et de démarches reposant sur la relation entre les professionnels et les usagers du service, au plus près des besoins recensés.

# LE CCAS

## Enjeu de l'année 2021 : adapter et maintenir l'intervention sociale auprès des publics fragilisés.

Grâce à l'écologie plurielle et la professionnalisation de son équipe, le PJS a su ajuster les interventions sociales au plus près des situations de précarité des personnes et familles en demande, dont celles ayant émergé avec et dans le prolongement de la crise sanitaire.

### ➤ LES ACCOMPAGNEMENTS ET DISPOSITIFS MOBILISÉS EN 2021

#### RSA

- **Nombre de foyers percevant le RSA sur la commune : 637** contre 549 en 2020

**Nombre de bénéficiaires du RSA : 715** contre 611 en 2020

- **Nombre de personnes suivies par le CCAS : 152** contre 86 en 2020

#### L'AIDE ALIMENTAIRE :

L'accès à l'épicerie sociale est conditionné par l'instruction d'un dossier par les travailleurs sociaux du Pôle de la Jeunesse et des Solidarités, les travailleurs sociaux du STS et du CIAS. Les dossiers sont étudiés en séance une fois par mois, présidée par le Vice-Président du CCAS.

#### LOGEMENT

- **Nombre de dossiers de logement social déposés et enregistrés au CCAS : 230 demandes** comptabilisées en 2021 contre 107 en 2020.

Via le Système National d'Enregistrement des demandes, on comptabilise :

- **2 859 demandeurs pour Manguio Carnon** au niveau National.
- **402 melgoriens/carnonnais** demandent Manguio/Carnon en 1<sup>er</sup> choix.

#### - LES AIDES FINANCIERES

Le nombre de demandes d'aides sociales facultatives sollicitées auprès du CCAS, a légèrement augmenté par rapport à l'année 2020, mais reste maîtrisé.

Aide alimentaire	2018	2019	2020	2021
Nombre de dossiers présentés	51	108	137	107
Nombre de dossiers accordés		89	112	100
Nombre de bénéficiaires	89	125	129	167

*En 2021, le nombre de demandes reste constant avec un nombre de bénéficiaires cependant plus important et continue de toucher la tranche d'âge des 19-65 ans, soit la tranche d'âge active de la population et les personnes seules sans enfants à charge ou familles monoparentales orientées par le STS.*

AIDES FINANCIERES	2017	2018	2019	2020	2021
	6 973.84€ 21 aides dont 2 remboursables	8 992.81€ 28 aides dont 1 remboursable	5 607.55 € 16 aides	5 771,89 € 21 aides Dont 1 remboursable	6 476.18 € pour 24 accords d'aides

*En 2021, sur 38 dossiers déposés, 24 demandes accordées, et 14 demandes refusées.*



# LA JEUNESSE ET MEDIATION

## **Enjeu de l'année 2021 : œuvrer au bien-vivre ensemble et maintenir la présence éducative auprès des jeunes.**

Malgré les mesures de distanciation sociale requise par la pandémie, le PJS a maintenu une présence éducative dans la proximité avec la jeunesse. La crise sanitaire est venue bouger des lignes. Le PJS y a répondu par le maintien, l'évolution ou l'adaptation de ses actions.

### ➤ **LES ACTIONS MENEES EN 2021**

#### **LES ACCUEILS DU PUBLIC EN JOURNEE, EN SOIREE, MARAUDES**

**Accueils téléphoniques et physiques** réalisés au Pôle Jeunesse et Médiation en **2021** :

**938** accueils physiques

2020 : 663 / 2019 : 1 124

**966** accueils téléphoniques

2020 : 587 / 2019 : 1 135

**PRESENCE SOCIALE** : Elle a été maintenue et renforcée, malgré les incertitudes sanitaires et avec de nécessaires adaptations pour ne jamais perdre de vue l'essence de la mission : le lien social. Menée sous plusieurs formes (maraudes, présence fixe sur les lieux de regroupements des jeunes et pour les vacances estivales, la mise en place d'un lieu), cette pratique a une place prépondérante dans le quotidien du médiateur.

**En 2021**, ce sont **1134 rencontres de jeunes** qui sont comptabilisées lors des temps d'ouverture du **Dispo éphémère** (vacances de Pâques, d'été et de la Toussaint) et près de **2278 rencontres** sur l'ensemble des temps de **présence sociale** mis en place tout le long de l'année.

Durant ces rencontres, divers sujets sont abordés dans les discussions échangées, dont une majeure partie concerne le « lien », c'est-à-dire une prise de nouvelles du jeune afin de maintenir un lien déjà instauré par le passé.

#### **LES DISPOSITIFS EDUCATIFS**

L'accompagnement éducatif des adolescents est, depuis plusieurs années, l'une des missions phare du PJS. Il permet à l'adolescent de rencontrer et d'échanger avec

un adulte qu'il ne connaît pas et qui ne le juge pas. Afin que l'accompagnement se déroule dans les meilleures conditions, les médiateurs entretiennent depuis toujours le principe de la « **libre adhésion** ».

En effet, ce fondement permet de valoriser l'engagement du jeune qui demande à évoluer et à être accompagné vers son autonomie. Il n'y a jamais de durée prédéfinie à l'avance pour les accompagnements éducatifs : l'adolescent est suivi autant de temps que cela s'avère nécessaire.

Les adolescents peuvent prendre contact avec les médiateurs de plusieurs manières : par téléphone, directement à l'occasion des maraudes, mais ils peuvent également être orientés par les partenaires et/ou à la demande des parents. Les jeunes sollicitent souvent les médiateurs pour recevoir une « aide » à un moment où ils ne trouvent pas le soutien adéquat dans leur cercle familial ou amical.

Sur l'année 2021, les médiateurs ont suivi **36 jeunes dans le cadre d'un accompagnement éducatif et psycho-social**. Les problématiques abordées au cours des entretiens ont été multiples ; mais les trois qui se démarquent sont :

- Les problématiques intra-familiales
- L'insertion professionnelle
- La valorisation et l'estime de soi

#### **Les supports d'accompagnements mobilisés :**

**Bourse au permis** : **5** jeunes en ont bénéficié. Montant total : **3000 euros**

**Bourse au projet méritoire** : **3** jeunes. Montant total : **1950 euros**

**Cellules de veille** : **8** cellules mises en place au cours de l'année 2021.

#### **LES DISPOSITIFS DE PREVENTION**

**De la Wake up aux scènes ouvertes** : Initialement prévue le 25 juin 2021, la soirée Wake Up n'a pas pu être maintenue, dans un contexte de restrictions sanitaires liées à la pandémie de Covid-19.

La soirée Wake up est élaborée avec un collectif de jeunes. Elle a pour objectif de provoquer l'échange et la discussion avec les jeunes, afin d'initier la réflexion sur la dissociation possible entre alcool et/ou produits addictifs et fête. En 2021, **le collectif a réuni 16 jeunes bénévoles âgés de 15 à 23 ans.**

Suite à l'impossibilité de maintenir l'évènement, la volonté politique a été de soutenir la démarche d'engagement de ces jeunes, en permettant de traduire cette implication au cours de deux soirées au sein des Arènes pendant la période de festivités du mois d'Août 2021. Ces initiatives ont remporté un franc succès auprès de la jeunesse du territoire.

### Poz' Alco

Après l'annulation de la fête votive en 2020, la ville a œuvré en 2021 au déploiement d'animations festives, adaptées au contexte sanitaire encore très fragilisé, en particulier dans notre région.

Poz'alco, dispositif ayant pour objectifs la sensibilisation, la prévention et l'intervention d'une équipe professionnelle autour de la problématique des consommations, en amont et durant le temps de la fête votive, s'est assorti en 2021, d'une démarche adaptative dans la programmation de cette semaine festive à l'écologie particulière.

Tout d'abord, par un déport géographique du dispositif : installé au sein de la cour de l'espace Prévert, au plus près des animations publiques, programmées dans l'enceinte et aux abords des arènes.

Mais aussi en se déployant sur une temporalité différente qui a indiqué son ajustement au contexte, avec une ouverture du lieu d'accueil lors des soirées potentiellement identifiées comme génératrices de besoins (soirées de WE et soirées DJ's).

Les festes sont venus en nombre (**moyenne de 190 passages par soir**) rencontrer l'équipe de Poz'alco, se poser, se ressourcer et déposer leur parole, soit **953 passages en 5 jours**.

On constate cette année un investissement majoritaire du dispositif des **15-17 ans**, qui représente **80% de fréquentation**.

La consommation d'alcool y a été amoindrie par rapport aux autres années : l'estimation des états d'alcoolisation dans le lieu d'accueil met en avant une large proportion de faible ou d'absence d'alcoolisation : **56% des personnes étaient non alcoolisées**, 11% peu alcoolisées, 26% étaient moyennement alcoolisées, et seulement 7% présentaient un état d'alcoolisation importante.

En complément du lieu d'accueil, les pérégrinations des professionnels dans l'espace public, reconnaissables à leur t-shirt noir affublé du fameux taureau enivré, ont permis de poursuivre le tissage de la relation avec les acteurs de la fête, forte de l'héritage d'années d'accompagnement de ces derniers.

**Le Mel'game 2021** a pris cette année un nouveau virage : dès la conceptualisation de l'action, un partenariat s'est mis en place avec l'association **MAUGUIO E-SPORT**, qui rassemble des jeunes passionnés par le jeu vidéo, sous la houlette de son président, jeune habitant du territoire. Ce partenariat s'est révélé positif, tant dans la conceptualisation que dans l'animation et l'organisation de l'évènement.

L'édition 2021 s'est déroulée dans un nouveau lieu, l'Espace Prévert, avec un nouveau prestataire, de nouveaux équipements et une disposition de salle plus encline à accueillir les tournois et les espaces de jeux. De plus, une nouvelle dynamique d'équipe a permis la mise en place de nouveaux défis en direction des familles. Jeunes et parents ont trouvé leur place, dans une ambiance chaleureuse, avec des espaces pour venir se divertir, découvrir, discuter, se souvenir, mais surtout partager autour de l'univers des jeux vidéo : **225 personnes sur les deux jours**.

### **Les deux actions Graff : l'Art comme support à la relation éducative**

**La première action Graff** s'est déroulée pendant les vacances d'avril à la Plaine des Sports, avec Jerk, en collaboration avec le service des sports : réalisation d'une fresque sur les bancs en béton autour des nouveaux terrains de basket, avec des jeunes du territoire, en concertation avec le club de basket.

**La deuxième action Graff** s'est déroulée au Pôle Jeunesse et Médiation, à la fin du mois d'août avec l'Artiste Camille ADRA et le service Culture et Patrimoine. Les médiateurs et les jeunes, tous néophytes, ont pu se soutenir et s'entraider sous le regard bienveillant et compétent de l'artiste, après avoir visité son exposition. Ils ont réalisé une fresque ornant la cour du PJM.



**TOURISME**



# TOURISME 2021

L'Office de Tourisme accueil et informe les visiteurs, se charge de l'organisation de la promotion touristique du territoire et de la mise en œuvre de la politique du développement touristique, l'élaboration et la commercialisation des services et des offres touristiques, de l'animation, des loisirs. Les services travaillent en cohérence avec les partenaires du développement touristique local. Valorisation des produits locaux (boutique). Animation de la politique de développement durable associé au tourisme.

## LES CHIFFRES CLÉS

La fréquentation sur l'année 2021 associée au développement numérique : **64909** visiteurs et **224 895** consultations sur le site internet (Google My Business). Progression des statistiques de notre page Facebook et Instagram avec plus de **7493 Fans**. Les éditions : guide d'accueil Mauguio Carnon (**3 000**) + plans (**10 000**) dépliants balades naturalistes, carte touristique +guide des festivités (**10 000**) ... (toutes ces éditions sont téléchargeables sur le site de l'OT). Les quantités ont été revues à la baisse pour réduire la production de papier. Sur l'ensemble de la programmation estivale, **50%** des animations ont pu être maintenues. Les événements du mois d'août ont pu être reportés salle Rosa Park d'Octobre à décembre. **Taux de réservation 100%**

## LES ACTIONS MENÉES EN 2021

- ✓ Accueil en mobilité à Mauguio (dimanche d'été/Triporteur) et au camping « Milles et unes pépites »
- ✓ Promotion et communication – Développement de la stratégie digitale et du nouveau site internet. Actions de promotion engagées avec et pour les socioprofessionnels du territoire, e-marketing, newsletters, espace pro...et via la commission tourisme de l'aéroport intégrant CRTL et ADT
- ✓ Mise en place du Cotech destination et stratégie de développement touristique ; Structuration d'une offre 4 saisons en lien avec le plan d'action conséquent à l'étude de positionnement et marque de destination (base line) : mise en valeur des patrimoines (naturel et

culturel), filière nautique (voile légère), vélotourisme. Les offres tourisme nature et accessibles sont toujours en progression (balades naturalistes + **150 personnes** par saison)

- ✓ Valoriser ses animations : festivals, fêtes (**90 animations organisées sur toute l'année**)
- ✓ Valoriser les productions locales (produits boutique)
- ✓ Qualifier Missions de coordination des acteurs touristiques locaux (réunion de sensibilisation aux labels et au classement et à l'accessibilité « Destination pour tous » et Tourisme et handicap
- ✓ Développement durable comme valeur transversale à tous nos projets
- ✓ Qualité tourisme : marque renouvelée en juin 2021.



**POLE AMENAGEMENT DU  
TERRITOIRE ET DE L'URBANISME**

Dans le cadre de la mise en œuvre de la politique d'aménagement du territoire, l'exercice 2021 a permis à la DATU de mettre en œuvre ou de s'associer à différents projets :

Documents de planification territoriaux communaux/intercommunaux :

### **MODIFICATION SIMPLIFIEE N°2 DU PLAN LOCAL D'URBANISME DE LA COMMUNE DE MAUGUIO-CARNON – BILAN DE LA MISE A DISPOSITION DU PUBLIC ET APPROBATION.**

Délibération N° 123 du 06 octobre 2021 :

Le Conseil municipal prend acte du bilan de la mise à disposition du projet de modification simplifiée n°2 du plan local d'urbanisme de la commune de Mauguio et approuve la modification simplifiée n°2 du Plan Local d'Urbanisme de la Commune de Mauguio.

Cette modification simplifiée avait notamment pour objet d'apporter des ajustements mineurs au règlement du PLU applicable aux secteurs 1UB1, 1UB2, UF, AUF et 1AUE2 du PLU, à savoir notamment :

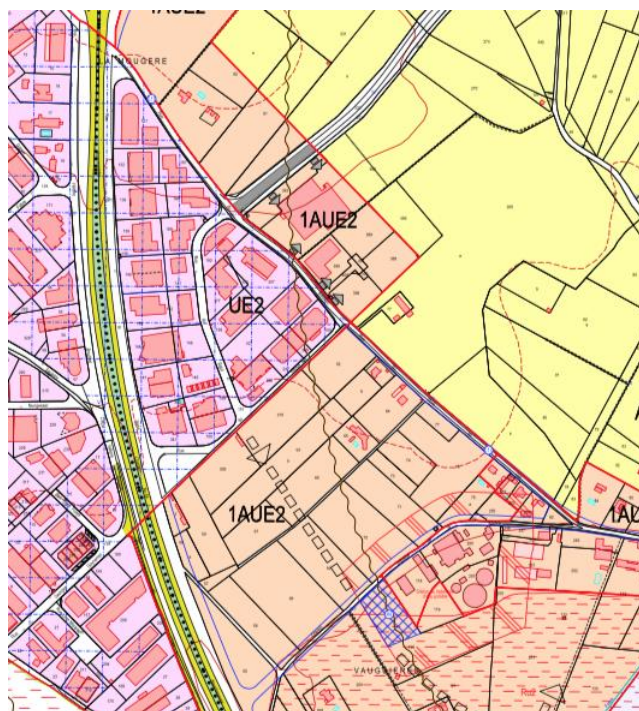
- Adapter la hauteur maximale des constructions à destination de bureaux ou services en secteurs UF et AUF ;
- Rectifier la norme de stationnement valant pour les parkings collectifs en matière de mise en souterrain pour l'adapter à la vocation des secteurs 1UB1, 1UB2, UF, AUF et 1AUE2 ;
- Rectifier la règle valant pour les secteurs UF et AUF en matière d'«espaces libres et plantations » et y prescrivant la plantation d'arbres pour prendre en compte les projets d'implantation de panneaux photovoltaïques;
- Ajuster la norme de stationnement valant pour les constructions à usage de résidence ou foyer pour l'adapter à la vocation des secteurs 1UB1 et 1UB2,
- Adapter le secteur à plan de masse prescrit dans le secteur 1UB1 - boulevard de la Démocratie (Règlement annexe 3) pour réactualiser le projet urbain, appréhender les emprises foncières pertinentes et intégrer les projets de requalification de voirie.

### **Aménagement. Partenariats institutionnels. ZONE D'ACTIVITES ECONOMIQUES - FREJORGUES EST SECTEUR PIOM 2 - INSTITUTION D'UN PROJET URBAIN ARTENARIAL COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DU PAYS DE L'OR/COMMUNE DE MAUGUIO - APPROBATION.**

Délibération N° 157 du 13 décembre 2021 :

Le Conseil municipal

- Approuve l'institution par la commune de MAUGUIO, conformément à l'article L332-11-3 II du code de l'urbanisme, et pour une durée de 15 ans, d'un périmètre élargi de participation, dit secteur de PUP Fréjorgues Est – PIOM2,
- Approuve les équipements publics nécessaires à l'aménagement et à la requalification de ce secteur et les modalités de prise en charge financière de leur coût par les constructeurs et aménageurs qui se livrent à des opérations à l'intérieur de celui-ci en fonction des besoins générés par leurs futurs habitants ou usagers, que ces équipements soient encore à réaliser ou déjà réalisés ;



### **ZONE D'ACTIVITES ECONOMIQUES - FREJORGUES EST SECTEUR PIOM 2 - CONVENTION DE PROJET URBAIN PARTENARIAL EXAPRINT - APPROBATION.**

Délibération N° 158 du 13 décembre 2021 :

Le Conseil municipal approuve la convention de



projet urbain partenarial entre la commune de MAUGUIO-CARNON et la société EXAPRINT, avec participation de l'Agglomération du Pays de L'Or et précise que la durée d'exonération de la part communale de la taxe d'aménagement est fixée, en application de l'article L332-11-4 du Code de l'urbanisme, à 10 ans.

**ZAC DE LA « FONT DE MAUGUIO »  
FONT DE MAUGUIO. CONVENTION  
OPERATIONNELLE. ETABLISSEMENT PUBLIC  
FONCIER D'OCCITANIE/COMMUNE DE MAUGUIO -  
APPROBATION.**

Délibération n°127 du 04 octobre 2021 :

Le Conseil municipal approuve le projet de convention opérationnelle « Font de Mudaison » à passer entre l'Etablissement Public Foncier d'Occitanie et la Commune de Mauguio-Carnon tel qu'annexé à la présente délibération. Cette convention opérationnelle vise à poursuivre le portage engagé et à procéder à la cession des parcelles nécessaires à la réalisation de la ZAC.

**POINTE DE MUDAISON  
POINTE DE MUDAISON. CONVENTION PRE  
OPERATIONNELLE. ETABLISSEMENT PUBLIC  
FONCIER D'OCCITANIE/COMMUNAUTE  
D'AGGLOMERATION DU PAYS DE L'OR/COMMUNE  
DE MAUGUIO - APPROBATION.**

Délibération n°124 du 04 octobre 2021 :

Le Conseil municipal approuve le projet de convention pré-opérationnelle « Pointe de Mudaison » à passer entre l'Etablissement Public Foncier d'Occitanie, la Communauté d'agglomération du pays de l'Or et la Commune de Mauguio-Carnon

**ZAE FREJORGUES EST/OUEST  
FREJORGUES EST/OUEST ET SECTEURS  
D'EXTENSION I ET II MOUGERE. CONVENTION  
D'ANTICIPATION FONCIERE – AVENANT N°2.  
ETABLISSEMENT PUBLIC FONCIER  
D'OCCITANIE/COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION  
DU PAYS DE L'OR/COMMUNE DE MAUGUIO -  
APPROBATION.**

Délibération n°124 du 04 octobre 2021 :

Le Conseil municipal

-Approuve la passation d'un avenant n°2 à la convention d'anticipation foncière du 07 juin 2018 entre l'Etablissement Public Foncier d'Occitanie, la Communauté d'agglomération du pays de l'Or et la Commune de Mauguio-Carnon tel qu'annexé à la présente délibération ;

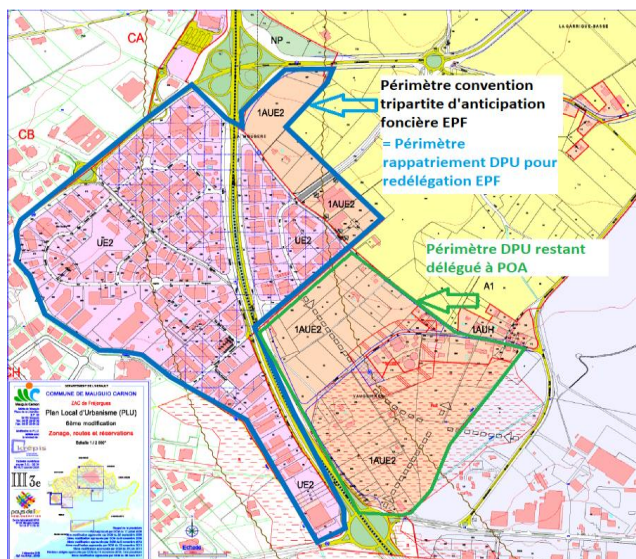
- Approuve la délégation à l'EPF d'Occitanie des droits de préemption ou de priorité applicables lors de l'aliénation relevant desdits droits sur le périmètre d'intervention de l'établissement (Secteurs UE2 de Fréjorgues Est et Ouest)

**DROIT DE PREEMPTION URBAIN. SECTEUR UE2  
FREJORGUES EST/OUEST ET SECTEUR 1AUE2 –  
FREJORGUES EST EXTENSION ET MOUGERE.  
DELEGATION DE COMPETENCE A LA COMMUNAUTE  
D'AGGLOMERATION DU PAYS DE L'OR. RAPPORT  
PARTIEL. DELEGATION A M. LE MAIRE.**

Délibération n°124 du 04 octobre 2021 :

Le Conseil municipal

- Rapporte partiellement la délibération du conseil municipal n°92 du 27 juin 2016 concernant la délégation du droit de préemption urbain de la commune de Mauguio à la communauté d'agglomération du Pays de l'Or sur les secteurs UE2 de Fréjorgues Est et Ouest et le secteur 1AUE2 compris dans le périmètre de convention de l'EPF : Fréjorgues Est Extension et Mougère ;
- Délègue à M. le maire, pour la durée de son mandat, outre les délégations données par délibération n°159 du Conseil municipal en date du 25 septembre 2006, l'exercice des droits de préemption sur les secteurs UE2 de Fréjorgues Est et Ouest et le secteur 1AUE2 compris dans le périmètre de convention de l'EPF : Fréjorgues Est Extension et Mougère ;
- Autorise M. le Maire, pour la durée de son mandat, à déléguer ponctuellement l'exercice de ces droits de préemption à l'occasion de l'aliénation d'un bien situé sur les secteurs UE2 de Fréjorgues Est et Ouest et le secteur 1AUE2 compris dans le périmètre de convention de l'EPF : Fréjorgues Est Extension et Mougère



### DENOMINATION DE VOIES ET ESPACES PUBLICS. ZAC « FONT DE MAUGUIO ». APPROBATION.

Délibération du 28 juin 2021 :

Le Conseil municipal

- Approuve la dénomination de l'Allée Jeanne Chauvin pour la voie située au sud du lot n° 2, et qui relie les rue Madeleine Brès et Marie Curie
- Approuve la dénomination de l'Impasse Colette pour la voie située entre les lots n° 6 et 7, et donnant sur le chemin des Treize Caires,
- Approuve la dénomination de la Rue Lucie Aubrac pour la voie située au nord du lot n° 15 et qui relie les rues Marguerite Yourcenar et Germaine Tillion,
- Approuve la dénomination de la Rue Marie Marvingt pour la voie située entre les lots n° 19 et 20, et qui relie les rues Marguerite Yourcenar et Germaine Poinso-Chapuis,

### DENOMINATION DE VOIES ET ESPACES PUBLICS.

Délibération N° 16 du 08 février 2021 :

Le Conseil Municipal approuve la dénomination du Chemin du Cigalon entre les parcelles BL 257 et DW 216

ACCUEIL DU PUBLIC – URBANISME  
RÈGLEMENTAIRE

Accueil du public : Une des missions essentielles du Pôle consiste en l'accueil physique et téléphonique du public. Il consiste en l'information réglementaire sur les règles d'urbanisme applicables, les renseignements cadastraux sur les parcelles, les demandes de précisions sur les dossiers en cours d'instruction.

A ces titres, 300 rendez-vous environ ont été animés durant l'exercice 2020.

### Urbanisme réglementaire :

DOSSIERS	2020	2021	Moyenne par mois 2020	Moyenne par mois 2021
Déclarations Préalables	221	295	18,5	24,5
Demandes de Certificats d'Urbanisme	856	979	71,3,5	81,5
Demandes de Permis de Construire et Modificatifs	145	178	12,1	14,8
Demandes de Permis de Démolir	30	31	2,5	2,6
Demandes de Permis d'Aménager	4	6	0,33	0,5
Autorisations de travaux	35	39	2,91	3,25
DIA	380	417	31,66	34,75
Courriers Départs	1783	2061	148,5	171,75
Courriers Arrivés	1545	1327	128,5	128,75

### CONVENTION DE MISE A DISPOSITION DU SERVICE URBANISME APPLIQUE – COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION PAYS DE L'OR/COMMUNE DE MAUGUIO – APPROBATION.

Délibération du 13 décembre 2021 :

Le conseil municipal approuve le projet de convention de mise à disposition du Service Urbanisme appliqué de la Communauté d'agglomération du Pays de l'Or ; Cette convention organise et répartit les missions respectives des deux parties en matière d'instruction des autorisations d'urbanisme et des actes relatifs à l'occupation des sols qui relèvent de la compétence communale. Le Maire demeure compétent pour délivrer les autorisations et les services communaux conservent leurs prérogatives en matière d'accueil du public, réception des demandes et délivrance des décisions.

- Permis intéressant des équipements communaux :

### BASE NAUTIQUE MARCEL BUFFET CARNON. CGCT. AUTORISATION DE DEPOT D'UN PERMIS DE CONSTRUIRE.

Délibération N° 56 du 12 avril 2021 :

Le conseil municipal autorise M. Le Maire ou l'adjoint délégué à déposer une nouvelle demande de permis de construire, attaché au bâtiment existant de la base nautique « Marcel Buffet », et à signer tous documents afférents à cette procédure et notamment l'organisation de l'enquête publique en application de l'article L.121-17 du code de l'urbanisme.



**BASE NAUTIQUE « MARCEL BUFFET » CARNON.  
ARTICLE R 431-13 DU CODE DE L'URBANISME.  
AUTORISATION D'OCCUPATION TEMPORAIRE DU  
DOMAINE PUBLIC PORTUAIRE.**

Délibération N° 57 du 12 avril 2021 :

Le Conseil municipal exprime l'accord de la Commune de Mauguio-Carnon, en sa qualité de gestionnaire du domaine public du Port de plaisance de Carnon, pour engager la procédure d'autorisation d'occupation temporaire du domaine public, conformément à l'article R 431-13 du Code de l'Urbanisme.

**Le permis de construire de la base nautique sera délivré après accomplissement de l'enquête publique, avis favorable de M. Le Commissaire enquêteur. Il est aujourd'hui purgé de tout recours.**

**NOUVELLE CAPITAINERIE DE CARNON. CGCT.  
AUTORISATION DE DEPOT D'UN PERMIS DE  
CONSTRUIRE MODIFICATIF.**

Délibération N° 54 du 12 avril 2021 :

Le Conseil municipal autorise M. Le Maire ou l'adjoint délégué à déposer le permis de construire modificatif organisant la prise en compte de modifications mineures dans le projet de nouvelle capitainerie et à signer tous documents afférents à cette procédure.

Délibération N° 54 du 12 avril 2021 :

Le Conseil municipal exprimer l'accord de la Commune de Mauguio-Carnon, en sa qualité de gestionnaire du domaine public du Port de plaisance de Carnon, pour engager la procédure d'autorisation d'occupation temporaire du domaine public, conformément à l'article R 431-13 du Code de l'Urbanisme.

- Permis de construire opérations de collectifs

N° PC	PETITIONNAIRE	ADRESSE TRAVAUX	TYPOLOGIE
21 A 0011	SA D'HLM SFHE 1175, Petite Route des Milles AIX EN PROVENCE	LA FONT DE MAUGUIO MAUGUIO	35 Logements sociaux 2 locaux d'activité
21 A 0013	SOGEPROM 80, Place Ernest Granier, 34000 MONTPELLIER	LA FONT DE MAUGUIO MAUGUIO	23 Logements 2 locaux d'activité 5
21 A 0021	PIOM 6 355, Rue Vendémiaire 34000 MONTPELLIER	AEROPORT MAUGUIO	Bureaux
21 A 0035	NGP 20 GOLDEN GARDEN 1321, Av de la Pompignane 34000 MONTPELLIER	IMPASSE DES IRIS MAUGUIO	25 Logement dont 8 sociaux
21 A 0054	TERRES DU SOLEIL 770, Rue A. Sévix, 34000 MONTPELLIER	217, Bd de la Démocratie MAUGUIO	6 Logements 3 commerces
21 A 0056	SASU ENVOL 75, RN 113 ZI Les Portes Domitiennees VENDARGUES	LA FONT DE MAUGUIO MAUGUIO	48 Logements 5 villas
21 A 0071	TOTEM PROMOTION 167, rue Medhi Ben Barka MONTPELLIER	RUE MARGOT DUHALDE MAUGUIO	Bureaux
21 A 0099	PIOM 4 355, Rue Vendémiaire 34000 MONTPELLIER	AEROPORT MAUGUIO	2 Immeubles bureaux
21 A 0111	SAS BONAQUE 194, Bd de la République 34130 MAUGUIO	182, Av 8 Mai 1945 MAUGUIO	4 logements
21 A 0123	SAS HELENIS 1366, Av des Platanes	86 RUE DU SAUT DU LOUP	Résidence Séniors
	LATTES		97 logements

- Etablissements recevant du public : Suivi des ERP privés/hors communaux dont projets, suivi, visites périodiques de contrôle, gestion des arrêtés...

**POLITIQUE FONCIERE DOMANIALE**

Programmation, recherches, études spécifiques et préparation de dossiers d'acquisition, préemption, expropriation, cession :

- ZAD Pointe de Mudaison ;
- Acquisition de délaissés de voirie ou d'emprises pour alignement.

Mission de veille et d'accompagnement des politiques foncières en partenariat avec la SAFER, le Conservatoire du Littoral et des rivages lacustres, le Département, la Chambre d'agriculture...

**PROTECTION DES ESPACES NATURELS SENSIBLES. ZONES DE PREEMPTION. DEPARTEMENT DE L'HERAULT. APPROBATION.**

Délibération n°94 du 28 juin 2021 : Le Conseil Municipal approuve la création sur son territoire d'une zone de préemption au titre de la protection des espaces naturels sensibles telle qu'annexée à la présente délibération ;

**CESSION A TITRE ONEREUX PARCELLES A542, A653, C166, C1050, C 1052 et C 1094 - Mme AURAND - APPROBATION.**

Délibération n°15 du 08 février 2021 : Le Conseil Municipal approuve la cession à titre onéreux à M. et Mme MEJEAN, domiciliée à Mézeyrac sur la Commune d'Issanlas, des parcelles cadastrées A1310 et A 1311 représentant une superficie globale de 845 m<sup>2</sup> pour un montant de 16.000 €.

**ELARGISSEMENT RUE DES FLAMANTS ROSES. ACQUISITION A TITRE GRATUIT. PARCELLE CO 28 Mme Marie Lyse AZEMA et Mme Joelle MEYNIER. APPROBATION.**

Délibération n°93 du 28 juin 2021 :

Le Conseil municipal approuve l'acquisition à titre gratuit de la parcelle cadastrée CO 28, développant une superficie de 47 m<sup>2</sup> à Madame ML AZEMA et Mme J. MEYNIER, domiciliées 409 et 425, Rue des Flamants roses à Mauguio.

**RESIDENCE LES CAPITELLES.ACQUISITION A BUT D'INTEGRATION DANS LE DOMAINE PUBLIC. PARCELLES CL 482, CL 485, CL 488 ET CL 489, SC CAPITELLES. APPROBATION**

Délibération du 13 décembre 2021 :

Le Conseil municipal approuve l'acquisition pour un montant d'un euro des parcelles cadastrées CL 482, CL 485, CL 488 et CL 489 (lot 3), d'une superficie de 533 m<sup>2</sup>, et son intégration au domaine public communal à la société SC Capitelles. Cette intégration intervient suite à délivrance le 25 avril 2017 et mise en œuvre du Permis de construire N°3415416A0073 qui organise la réalisation de la résidence « Les Capitelles» située Rue Peyre Blanque, développant une superficie globale de 4.556 m<sup>2</sup> et prévoit l'aménagement de 76 logements dont 23 logements locatifs sociaux et des équipements liés.

**SALLE POLYVALENTE CESSION A TITRE ONEREUX. SARL ARMB-ID2VIE M. RONZETTI. PARCELLE CL 463. LOT 8. APPROBATION.**

Délibération n°156 du 13 décembre 2021 :

Le Conseil municipal approuve la cession à titre onéreux à la SARL ARMB-ID2VIE, représentée par Monsieur Adrien Ronzetti, gérant, siège sis 28 Bis, Résidence l'Agora 34130 Mauguio de la salle polyvalente constituant le lot n°8 de la copropriété « Cité administrative » parcelle cadastrée CL 463 pour un montant global de 160.000€.

**CONTENTIEUX DE L'URBANISME**

Gestion des dossiers en relation avec le Service juridique et les avocats missionnés par la Commune. En 2021 :

- 53 dossiers ouverts dont 27 clos et 10 en cours
- 11 Procès-Verbaux
- 5 dossiers transmis à la DDTM pour verbalisation
- 25 Rapports
- 11 dossiers toujours en cours

Un volet essentiel de ce domaine d'intervention consiste en un contrôle préventif et/ou répressif exercé dans le cadre de la lutte contre la cabanisation.

**VALORISATION DU PATRIMOINE ET QUALITE ARCHITECTURALE DES PROJETS.**

- Conseil Architecture Urbanisme (CAUE de l'Hérault)
- Opération « façades »
- Collaboration avec M. L'architecte des Bâtiments de France.

Conseil Architecture Urbanisme : 550 euros  
Subventions façades : 10 348.80 euros répartis en cinq dossiers

**DIVERS**

- Recensement INSEE. Campagne 2021
- Informatisation du Service. Mise en concurrence logiciel de gestion des ERP.



**GESTION DU PATRIMOINE  
COMMUNAL**



## LE CONTEXTE

Le patrimoine communal se décompose en 3 grandes catégories distinctes :

- Le patrimoine bâti
- La voirie
- Les espaces verts

Les travaux relatifs à la création ou l'amélioration des équipements constituant ce patrimoine sont imputés à la section investissement, et ceux relevant de leur entretien ou maintenance relèvent de la section fonctionnement.

L'intégralité de ces prestations relève de la compétence de la Direction Générale des Services Techniques. Pour cela, elle dispose d'un effectif de 98 agents répartis comme suit :

- 11 agents composent les Services Techniques principalement dévolus aux opérations d'investissement, aux prestations de maintenance confiées à des entreprises, au respect et mise en œuvre des diverses réglementations en vigueur dans les ERP et sur le domaine public (sécurité, accessibilité, énergétique, hygiène).
- 87 agents composent les Ateliers Municipaux (64 à Mauguio, 23 à Carnon) et assurent toutes les prestations d'entretien du patrimoine communal dans des domaines aussi spécifiques que sont les bâtiments (tous corps d'état représentés), les espaces verts (jardins, parcs, terrains de sports, cimetière), la voirie et la propreté (urbaine, écarts), le parc d'éclairage public, les plages et la gestion du parc de véhicules et du matériel.

La Commune dispose de moyens humains qui lui permettent d'externaliser un minimum de prestations d'entretien (ex. : gestion en interne du parc d'éclairage public, des espaces verts, de la propreté urbaine, de la plomberie, ...). Ces effectifs permettent également d'assurer en interne des travaux relevant de l'investissement (création d'espaces verts, améliorations et extensions ponctuelles du patrimoine bâti) mais également de prendre en charge des « prestations intellectuelles » de conception et de suivi (Maîtrise d'œuvre) d'opérations dans le domaine de la voirie (VRD, espaces verts, éclairage public) et du bâtiment.

Parallèlement à ces obligations de « gestion courante » de son patrimoine, la politique communale

s'affirme par des démarches volontaristes en matière de :

- Amélioration du cadre de vie (qualité des espaces publics, développement durable, végétalisation,)
- Economie d'énergie (rigueur dans la gestion des contrats de fourniture, Gestion Technique Centralisée (GTC) dans les bâtiments permettant de mettre en place des températures de consigne, éclairage public, flotte de véhicules, création d'espaces verts économes en eau)
- Respect environnemental (Plan d'amélioration des pratiques phytosanitaires, véhicules électriques, modes de déplacement doux ...)

## CHIFFRES CLES 2021

### PATRIMOINE BÂTI :

La commune dispose de 70 bâtiments recevant du public (ERP) représentant 47 326 m<sup>2</sup> de plancher :

- Scolaire : 4 groupes scolaire (Louise Michel, Jean Monnet, Roustan Moulin, Camus Prévert) et 3 écoles Primaire (J d'Arbaud, Vauguières, Garrigues pour un total de 14 380 m<sup>2</sup> de plancher
- Administratifs et Culturels (44 bâtiments) : 25 343 m<sup>2</sup> de plancher
- Sportifs (16 bâtiments) : 7 603 m<sup>2</sup> de plancher

### BUDGET INVESTISSEMENT BATIMENTS

#### Mise en conformité accessibilité des bâtiments communaux :

En 2019, la commune a engagé la première phase d'un important programme de mise aux normes accessibilité de son patrimoine bâti totalisant 21 sites et bâtiments publics pour un montant de 1 270 398 € échelonné sur la période 2019 -2020 -2021.

Cette première phase s'est achevée en fin 2021 par la mise aux normes de l'Ecole Joseph D'Arbaud, de l'école élémentaire Mario Roustan et du centre administratif de Carnon.

Ecole Mario Roustan: Construction d'un bloc sanitaire accessible.



Ecole J D'Arbaud : Réalisation d'un sanitaire accessible et remplacement des menuiseries d'entrée du Groupe Scolaire.



Groupe Scolaire Louise Michel : Modification de l'accès, portail, clôture et de la rampe de l'école Maternelle.



Centre Administratif de Carnon : Mise aux normes des sanitaires du RDC, des escaliers et création d'un accès conforme à la terrasse de la médiathèque de l'Ancre

Hôtel de ville et Mairie Mauguio : Mise aux normes des escaliers et des sanitaires sur l'ensemble du site. Mise aux normes



• **Bâtiments Administratifs et Culturels**

82 000 TTC, dont :

- Gendarmerie, climatisation des 10 Logements 13 920€
- Arènes, Renouvellement du sol des tribunes métalliques 45 600€





- CCAS Mauguio : diagnostics avant travaux.
- Pôle Jeunesse et Solidarité : installation d'un système de VMC
- Poste de Police Carnon : Création d'étagères de rangements

- **Bâtiments Scolaires**

315 714 € TTC Comprenant :

Groupe Scolaire Camus/Prévert :

- *Restaurant Scolaire :*
- Mise en place de faïence dans la cuisine 2 098€
- *Elémentaire*
- Aménagement du patio : 9 280€



- Installation d'étagères à livres dans toutes les salles de classes : 4 312€
- Installation de protections solaires intérieures salles de classe du R+1 : 1 947€

Groupe Scolaire Jean Monnet

- Remplacement de la chaudière à condensation du Groupe Scolaire : 30 869 €
- *Maternelle :*
- Installation de rideaux et stores classe 2, 3 et bureau de direction 2124 €
- *Elémentaire :*
- Modification d'un atelier en local de stockage (Bouchement de baie, création d'un accès extérieur, aménagement intérieur) : 8 694 €

- Installation du Brise Soleil Orientable, classe 5 : 3 880 €

Groupe Scolaire Roustan Moulin

- *Restaurant Scolaire :*
- Modification d'une menuiserie Fixe pour création d'un ouvrant : 1 563 €
- *Maternelle :*
- Amélioration du confort acoustique, salle Bleu : 8 530€



- *Mario Roustan Bâtiment 2 :*
- Remplacement des menuiseries, engagement sur BP 2021 mais exécution 2022 : 184 531.88 €

Groupe Scolaire Louise Michel

- Installation d'une porte coupe-feu Chaufferie du GS Y compris GS D'Arbaud : 5 481 €

Ecole de Vauguières

- Installation des réseaux pour équipement VPI : 1357 €

Groupe Scolaire Joseph D'Arbaud

- Remplacement et mise en place de rideaux et protections solaires intérieures, ensemble du GS : 6 496 €

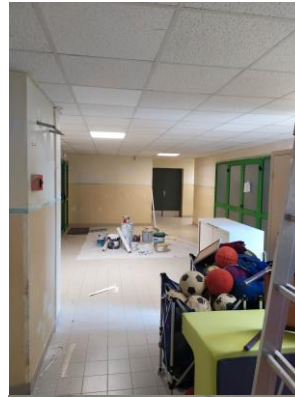
- **Bâtiments Sportifs**

48 000 euros TTC, dont :

- Mise en sécurité du complexe stand de Tir 25 m et 50 m+ et aménagement du parking attenant pour 32 places.
- Local Viking : Remise en état de l'espace douches + fourniture et pose fenêtre ouvrant à soufflet + grilles ventilations.



- Pavillons de la Mer : Mise en conformité des accès entre le terrain de jeux et le club house.



#### Ecole Mario Roustan

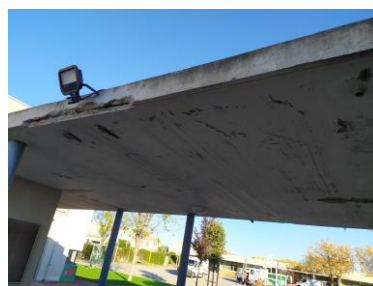
- Rénovation des doublages et de la peinture de la salle 9, dégâts des eaux : 2 880€



- Peinture des plafonds, classe 4 et 5

#### - Groupe Scolaire Louise Michel

- Rénovation des sous faces de préau béton et remplacement des luminaires : 15 000€



### **BUDGET FONCTIONNEMENT BATIMENTS**

- **Bâtiments Scolaires**

37 700 € TTC comprenant :

#### Ecole Jean Monnet élémentaire

Rénovation Remise en peinture des dégagements, de la salle polyvalente et de la salle Art plastique : 14 665 €





- Elémentaire : Ravalement de façade entre classe 1 et 2

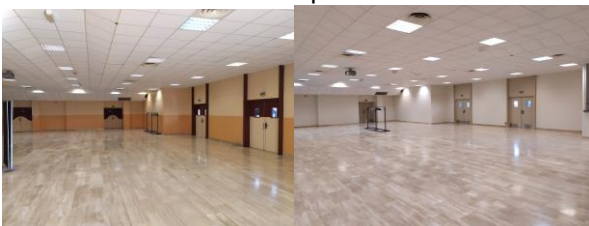


- Restaurant Scolaire : Remplacement des deux portes de Service 8069 €

- **Bâtiments Administratifs et Culturels**

27 000€ TTC, dont :

- Salle Morastel : Mise en peinture 10 191€



- Salle Morastel : Remplacement d'une porte coupe-feu 1 565€

- Gendarmerie : Remplacement chaudière Logement n°10 : 3 206 €

- Arènes : Remplacement d'une porte métallique : 1 278€

- Médiathèque Mauguio, Remise en état et remplacement de stores intérieurs : 5 335€

- Pose de films sur vitrages sur différents sites

- **Bâtiments Sportifs**

4 500 euros € TTC, dont :

-Remise en peinture de la partie basse de la façade principale.



- Remplacement de divers vitrages

- Pose de films sur vitrages

- **Travaux Bâtiments imprévus au BP 2021**

Divers travaux d'urgence : 61 000 euros TTC, dont :

Remplacement de vitrage, réparations toiture, infiltrations...

- **Opérations bâtiments :**

480 000 euros TTC, dont :

- Réhabilitation de la Maison ZOE : diagnostic avant travaux.
- Théâtre Samuel BASSAGET : Etude de faisabilité pour création de loges supplémentaires.
- Extension hangar plaine des sports : Sondage BRL
- Aménagement d'un Poste de Police Municipale : Travaux effectués en 2021







## VOIRIE

Le patrimoine communal en matière de voirie est principalement constitué de :

- 81 km de voies urbaines
- 60 km de chemins communaux
- 23 parkings (4150 places dont 146 PMR)
- 15 km de pistes cyclables

### BUDGET INVESTISSEMENT VOIRIE

891 000 € TTC comprenant :

Opérations principales :

- Requalification des boulevards Honoré d'Estienne d'Orves et Jean Macé sur 4500m<sup>2</sup> pour un montant de 368 000 €
- Pavage de la rue de la Portette sur 320m<sup>2</sup> pour un montant de 67 000€
- Réfection de la voirie rue S.Allende sur 1330m<sup>2</sup> pour un montant de 141 000€
- Réfection de la voirie rue des Grottes sur 1100m<sup>2</sup> pour un montant de 53 000 €
- Réfection de la voirie rue Pablo Picasso sur 820m<sup>2</sup> pour un montant de 60 000 €
- Modification des stationnements du centre-ville, création d'une zone de rencontre Grand'Rue, renforcement de la sécurité par la limitation de vitesse coût des opération 120 000€
- Création de 32 columbariums au cimetière Saint Jacques 19 000€
- Contrôleur et armoire de feux 14 000€
- Signalisation verticale 20 000€
- Mobilier urbain 29 000€

### BUDGET FONCTIONNEMENT VOIRIE

822 000€ TTC Entretien et nettoyage de l'espace public sans main d'œuvre

1244 interventions réalisées par les ateliers de Mauguio Carnon

642 interventions de ramassage d'encombrants (+44% en 3 ans)

124 tonnes de dépôts sauvage (+40% en 3 ans)

Réfection de chemins : 39 000 €

Réfection de voirie Mauguio : 94 000 €

Réfection de voirie Carnon : 107 000 €

Nettoyage de voirie Mauguio en externe : 83 000 €

Nettoyage voirie Carnon en externe : 479 000 €

Marquage au sol : 10 500 €

Réparation et entretien feux tricolores : 9 500 €



## ECLAIRAGE PUBLIC

Composition du patrimoine :

- 4 300 points lumineux
- 70 km de réseaux
- 91 armoires électriques

## **BUDGET INVESTISSEMENT ECLAIRAGE PUBLIC**

339 000 € TTC

Opérations principales :

- Programme annuel de rénovation du parc d'éclairage public consistant à remplacer les points lumineux traditionnels par des luminaires à LED. En 2021, 128 points lumineux ont été changés pour un montant de 210 000 € sur les rues, enclos et parkings suivants : parking entre la rue du Grau et J. B. Solignac, Ravel, Pachelbel, parc des Saladelles, allée piétonne R. Cassin, espace vert Agora, Cols verts/Aragon, allée piétonne Goscinny, parking des Caravelles, Gabriel Péri, Pierre Loti, Pablo Néruda, Jules Vallès, Louise Michel, Arthur Rimbaud, Paul Verlaine, Georges Sand, René Char, Alger, Pablo Cazals et François Rabelais.
- Illuminations de fin d'année place de la Libération et avenue E. F. Bouisson pour un montant de 36 000 €
- Modernisation de l'éclairage boulevard H. E. d'Orves, 12 points lumineux pour un montant de 34 000 €
- 8 bornes de rechargement pour véhicules électriques pour un montant de 56 000€

## **BUDGET FONCTIONNEMENT ECLAIRAGE PUBLIC**

323 000 € TTC

409 interventions réalisées par les ateliers de Mauguio

Candélabres accidentés : 16 000€

Fournitures de matériel : 55 000€

Consommation électrique : 252 000€

## **ESPACES VERTS**

La commune dispose d'un important patrimoine végétal composé de :

- 62 hectares d'espaces verts
- 5000 arbres

## **BUDGET INVESTISSEMENT ESPACES VERTS**

14 000 € TTC comprenant :

- Place des Cistes : 8 900 €
- Rue de la Fauvette : 1 000 €
- Rue des Embruns : 4 100 €

## **BUDGET FONCTIONNEMENT ESPACES VERTS**

255 400 € TTC

894 interventions réalisées par les ateliers de Mauguio Carnon

- Traitement de 534 arbres à Mauguio : 11 000 € (23 palmiers, 228 pins, 283 platanes)
- Traitements de 1347 arbres à Carnon : 28 000 € (106 palmiers, 855 pins, 386 platanes)
- Fournitures Espaces Verts Mauguio 100 000 €
- Fournitures Espaces Verts Carnon 23 000 €
- Entretien des Espaces Verts en externe Carnon 91 000 €
- Abattage d'arbres 2 400 €



Consommation eau (arrosage) :

## **TERRAINS DE SPORTS EN PLEIN AIR**

- 140 000 m<sup>2</sup> répartis sur la plaine des sports, le stade Cancel, Léo Lagrange et le club canin.

## **BUDGET FONCTIONNEMENT**

36 000 € TTC

L'entretien de l'ensemble des terrains comporte : la tonte, l'ensemencement et le regarnissage, l'apport de fertilisant, le traitement des maladies, la scarification, le tassement, le sablage, le brossage, l'aération des sols, le débroussaillage, la taille des arbustes, le nettoyage des pieds de bordures, le désherbage manuel, le traçage des terrains, ...

## FLOTTE VEHICULES ET MATERIELS SPECIFIQUES

- 79 véhicules de service ou utilitaires
- 33 engins spécifiques : agricoles, terrassement, poids lourds, propreté urbaine, levage, ...
- 249 machines thermiques et électriques : tondeuses, débroussailleuses, tronçonneuses, souffleurs, bétonnières...

### BUDGET INVESTISSEMENT VEHICULES ET MATERIEL

141 000 € TTC

64 000 TTC acquisitions d'engins spécifiques  
44 000 € acquisition de 2 VL  
33 000 € acquisition matériels spécifiques plage

### BUDGET FONCTIONNEMENT VEHICULES ET MATERIEL

173 000 € TTC

409 interventions réalisées par les ateliers de Mauguio  
56 000 TTC de fourniture de pièces  
117 000 TTC réparations en externe

## PLAGES

La commune est riche d'un linéaire important de plage de 5,7 km (dont 3,1 km en milieu urbain).

En saison, la plage est équipée de 6 postes de secours pour assurer la sécurité des baignades. Ces postes sont entièrement armés par la commune.

La surveillance est assurée par la Société Nationale de Sauvetage en Mer (SNSM) et financée par la Commune.

### BUDGET INVESTISSEMENT PLAGES

46 000 €

- Matériel de plage et surveillance (poste de secours, platelages, pompes jet, barrières anti-sable...)

### BUDGET FONCTIONNEMENT PLAGES

118 000 € TTC

108 interventions réalisées par les ateliers de Carnon  
Principales opérations :

- Ganivelles, audio plage, stérilisation œufs de goélands, dépose et repose de balisage, transport postes de secours, entretien de jets, location d'oxygène, pompage des toilettes chimiques ...



## AUTRES CHIFFRES

Points de livraison Energie et Fluides :

- 18 compteurs gaz
- 172 compteurs électricité
- 189 compteurs eau potable
- 12 compteurs d'eau brute